

# Ազգ

5 ՄԱՅԻՍ 2017 ՈՒՐԱԹ 17(5465)



ՀԱՍԱՐԿԱԿԱՆ-ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾԱԿԱՆ ՇԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

## Բաժնի ջանքերով փակվեց ԵԱՀԿ Երեւանյան գրասենյակը

Մայիսի 4-ին ԵԱՀԿ խորհրդարանական վեհաժողովի նախագահ Զրիսիոն Սուրբոնյան ( Ավստրիա ), ինչպես նաև այդ կառույցի Հարավային Կովկասում հասույթ ներկայացուցիչ Զրիսիան Վիգենյանը (Բուլղարիա) ավստրիական Վիեննայի ԵԱՀԿ Երեւանյան գրասենյակի մանրամասն երկարաձգման վերաբերյալ համաձայնության անհնարինության առիթով: Հարավային Կովկասում գործող միակ գրասենյակը կփակվի առաջիկա ամիսներին: Վիգենյանը ընդգծել է Հայաստանի եւ ԵԱՀԿ-ի համար երեւանյան գրասենյակի կարևորությունը, հաղորդելով, թե այդ կառույցը ակտիվ ներգրավված էր լինելու սարածաբանական հետազոտություններում: «Բաժնի կառուցողական դաժակ վերադարձնելու ԵԱՀԿ երկրների ջանքերն ադադրվեցին անցան», ասել է ԱԳՆ խոսնակ Տիգրան Բալասանյանը: Փաստորեն «մեկուսացված» Ադրբեյջանը ԵԱՀԿ-ում թելադրողի դերում է: ԱՆՎԱԿՆ ՏՈՎԱՏՓՅԱԼ, Վերնակիա

### Օրերի Հեծ

## Օղակաձեռն գրասայգու վերջին օղակը

Վաղուց չէի եղել խանցյան, Սայաթ-Նովա, Ալեք Մանուկյան փողոցների այն հասկածում, որտեղ զսնվում է թեթևան կենտրոնը, այսինքն՝ երբեմնի Օղակաձեռն գրասայգու կանաչ մնացած վերջին սարածոն, որն արդեն կանաչ չէ: Ինչ-որ մի խեչոն եկել-մտել է այնտեղ եւ իր «մոս» է հրավիրում շուրջը սիրողներին, իսկ նրան կողմ կարծիք սարածո, հենց մայթերին, արդեն գոտեղվել է շարագուգակ «Ավելի բարեկարգ երեւան» դասարանարով, որի հետևում բանվորները արագ-արագ երկաթյա սյուներ են սնկում մեկ այլ խեչոյի կամ կողմին արդեն գործող լայնասարած «Ֆլագման» սրճարանի ծովակալի դասվերով: Սա հենց այն վայրն է, որտեղ ժամանակին փորձում էին մայրաքաղաքի հաջողական փառաբաններից արժանություն կորզել արեւմտահայ վերջին եւ սփյուռքահայ առաջին բանաստեղծի՝ Վահան Թեթևյանի արձանը տեղադրելու համար, բայց ի գուր. ոչ մի փառաբանչապ չուզեց, որ Վահան Թեթևյանն ու դիմացի մայթին գլուխն ավերի մեջ առած Եղիշ Զարեանը իրար հետ խոսեն. հանձարների գրույցից «խար» չկա...

Աճուս խոսք չի վերաբերում Վանո Սիրադեղյան փառաբանի: Այդ հարցով նրան չէի դիմել բնավ, բայց հետո խնդիր ունեցել էի: Բանն այն էր, որ երեւանյան դեկավարելու կոչված յուրաքանչյուր դասարանչապ, այդ թվում նաև Սիրադեղյանը, դասարանչապարության առաջին իսկ օրը «ուժը կորցրած» էր ճանաչում իր նախորդների վավերացրած հողահասկացումները: Իսկ Վանոն ամենախիստ էր այդ հարցում, եւ իրավունք ուներ՝ մինչեւ իր իշխանությունը, եւ իրենից հետո էլ, հասկալալա «դասարանչապ գողերի» կողմից այնպես էր թալանվել մայրաքաղաքը, որ ամուր ձեռք էր դնում, որը նա հասուս ուներ, իսկ երեւանյան այդ օրերին (1996-1998 թթ.) կասակով կոչվում էր «Երեւան»... Ինչեւ: Թեթևյան կենտրոնը, որն այդ ժամանակ սփյուռքահայ մեր բարերարների նվիրատվությունների միջոցով վերակառուցվում էր մեծ թափով, հայտնվել էր Սիրադեղյանի «սեւ ցուցակում»: Գնացի մոտը՝ խնդիր հասկանալու: Նա երկու՝ աս խիստ թայման դրեց առաջ, երկուսն էլ՝ սրիս մոտիկ. Ենթը արժանալալա դեմ է հարազատ մնա նախկին «Կոունկ» ճաւարանին, որտեղ ինքը եւ մեզ անցկացրել էին մեր երիտասարդության աս դասարան, եւ երկուրդ՝ Թեթևյան կենտրոնը բնավ դեմ չէ դառնա սննդի օբյեկտ: Երկուսն էլ ընդունելի թայմաններ: Եվ մեկ սարի անց, 1997 թ.ին, փառաբանեա Վանո Սիրադեղյանն անձամբ եկավ Ենթի բացմանը եւ մրցանակ էլ Ենթից սարկալավազույց վերակառուցման համար:

Հիմա չգիտեմ՝ արդեն Ենթը 18 սարուց ի վեր վսարանդի դարձած նախկին փառաբանը երբեմնե եկել է Երեւան, այցելել է իր եւ մեր բոլորի ամենասիրած վայրերից Օղակաձեռն գրասայգի, որտեղ հիմա արդեն գրասենյակ ուրեւ չի մնացել: Բեռն, երկաթ, փա, սայիկ եւ ասֆալտ է ամեն կողմ, խժռել են բոլոր կանաչ սարածոները, իսկ այստեղ-այնտեղ մնացած ծառերը կանգնած են զարմացած՝ չգիտեն ինչո՞ւ են կանգուն մնացել, դեռ: Բայց ամենազարմացածը՝ սրճարանների եւ սննդի օբյեկտների արանքում մնացած Արմեն Տիգրանյանն է, արձանը նկատ ունեն: Այդ կոչվածի երկայնքով ու լայնքով իրար հրճակում են, սկսած «Ֆլագմանից» եւ «Խեչոյի Ենթից», «Պալմիրա Բիր հաուն» զարեղասունը (ամողայման անգլերեն՝ օսարների ու մեր չեստների գարմացնելու համար երեւի), «Մամա-միան», «Բոնը կլաթը», «Շոու կլաթ» կոչված անճոռնի աղակերակույցը, «Ֆեռը կլաթը», Գ. Ծառուկյանի զանգվածեղ SPA կենտրոնը, որը չգիտես անգլերեն ո՞ր բառարանից զսնված Wellhealth (ծիցը կլիներ՝ goodhealth) Center է կոչվում, «Ջրաղացը», ոչ ավել-ոչ դակաս «Էլ Գրեկոն», որն ավելի սափակ է, ֆան երկարավուն, «Բացաղ», «Կարասը», նա կողմին, դարձյալ «Ավելի բարեկարգ երեւան» դասարանի հետեւում բարձրագույն հսկա Ենթարարությունը:

Այդի կոչվածի մեկ անկյունում, մայթին մոտիկ, նկատեցի հայսարարությունների դասարկ մնացած մի դասարան, վրան մամր սառեղով մի գրություն՝ «Երեւանի ավազանու ընտրություններ. Զարգալական անվճար դասարան», բայց սակը չկար փառաբանեալ այժմյան թեկնածուներից եւ ոչ մեկի նկարը կամ գրությունը: Անվճար երեւի ոչ ոքի դեմ է, ոչ «ավելի բարեկարգ» Տարոն Մարգարյանին, ոչ մեծայտուկ ու ճարտիկ (կարծեմ ռուսերեն «Ենթի») բառն այստեղ ավելի հարմար է) Նիկոլ Փաճեղյանին եւ ոչ էլ ճղճղան Զարուհի Փոստանջյանին: Անաչո՞ւն են զուցե հենց այդ այգում զովազդ տեղադրելուց: Զե՞ որ նրանց նախընտրական ծրագրերում ուրեւ խոսում չկա երեւանի կանաչ սարածոները չխժռելու, այլ՛ւս չխժռելու մասին:

## Ինսրիգներ՝ ուղղված մոտիկ աղապային

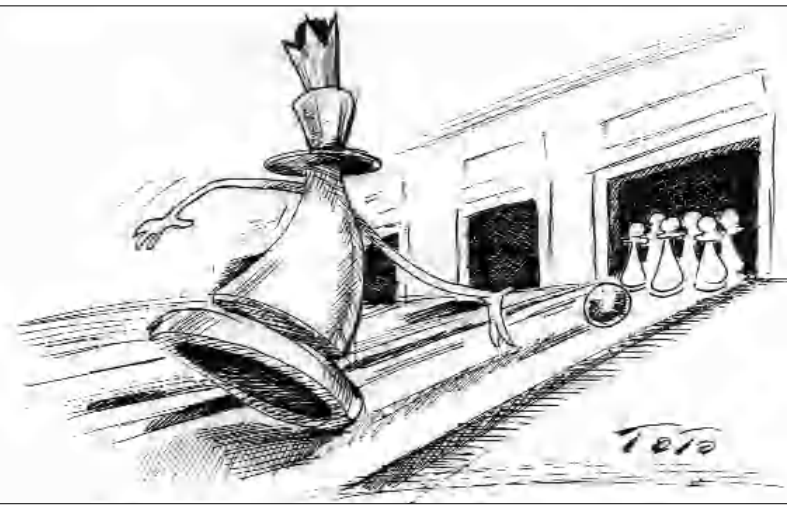
### ՄԱՐԻԵՍԱ ԽԱԶԱՏՐՅԱՆ

Կարծում էի՞՝ ռեյթինգային կարգի դասառանձն ողջ ամիսն ընտրություններով ավարտվեց: Ինչ եղավ՝ անցավ, ու աղիղի 2-ի խորհրդարանական ընտրությունները «լավագույն ընտրություններ» անվանելով՝ ամեն ինչ մոռացվեց: Այդպես համարողները հազիվ թե ըմբռնեին, որ ընտրական ինստիտուտի այս կարգի գոտեղացումը չէր կարող մնամասիղ այլ փոխակերպումներ չունենալ հետագայում էլ, եւ դեռ ունենալու է: Ռեյթինգային կարգի կիրառմամբ համամասնական ընտրությունների գաղափարը արժեզրկելը երեւի քիչ համարվեց, դեմ էր դեռ ընտրությունների բուն էությունը խեղաթուրել, դա էլ վերջին սկանդալով արվեց: Զանի ո՞ր՝ ինչ արդյունք էր գարմացվել էր այդ «լավագույն» ընտրություններում, ու անկախ այն բանից, թե ինչ ռեսուրսերի գործադրմամբ դա տեղի ունեցավ, դեռ դեմ էր դա էլ զեմաբար անել՝ մի ֆանի անձանցով ու անկախ ընտրողի փելից ուրեւելով, թե ո՞վ կզնա խորհրդարան, ու՞ չէ:

## Ռուսաստան- Թուրքիա ձնհալը Սիրիայի Երջաններն է ողողելու՝ արյունո՞վ

### ԱՆԱՐԻՏ ԶՈՎԱՏՓՅԱՆ

Վերնակիա  
Գերմանական լրատվամիջոցներն ըմբռնելի զգայուն էին լուսաբանում մայիսի 3-ին Սոչիում Պուտին-Երրողան հանդիպումը, մանավանդ որ այն հաջողել էր Ռուսաստանի նախագահի՝ նախորդ օրը Մերկելի հետ 3,5 ժամ տեւած առանձնագրույցին, որ մեր գերմանացի գործընկերների համոզմամբ՝ լուրջ առաջընթաց չէր գրանցել: Ռուսաստանի եւ Թուրքիայի դեկավարների հանդիպման ջերմության վերաբերյալ այլեւ չէզոք արեւտասվարժությամբ չի խոսվում՝ հեռուստառեպորտաժերում հեզմանք կա, ձայնի տնըմասում է, թե չեն հավասում, որ «լավագույն ընկերները», «նր փխրուն բարեկամությունը», ինչպես ընդգծել էին տղազիր մամուլի մեր գործընկերներն իրենց վերագրեում, երկար է տեւելու: «Սառցեղանի վերջը» վերնագրի հարցալանը բացականչական կառույց, առայժմ հնարավոր չէ կանխորոշել, բայց մայիսի 4-ին Ասանայում կայացած Ռուսաստան- Թուրքիա- Իրան հանդիպման ու թայմանավորվածությունների արդյունքը տեսնելի կղառնա առաջիկայում, հուսամք՝ գերտրությունների արյունալի նոր բախման դաճի չի վերածվի դաստաղծից հյուծված, ընդերքի հանածոների հարսությամբ դեռ հարուս Սիրիան: Գերմանական լրատվական հասույթ ուսարություն եր հասկացրել Ղազախաստանի մայրաքաղաքում կայացած հանդիպմանը, որ ենթադրելի է, զուամրվել էր Սոչիում կայացած բանակցությունների հիմքի վրա:



ված մարդկանց են սանում խորհրդարան, ու որոշել են սրբազրել այդ արդյունքները:  
Այդպես, փաստորեն, խորհրդարան անցնող երկու հիմնական ուժերում՝ ՀՀԿ-ում են «Ծառուկյան» դաճիմում մեկ ամիս սրբազում էին, սալիս-առնում՝ ով զնա, ով չզնա խորհրդարան, ընտրողի փելի հերն էլ անիծած: Բայց վերջին օրերին տեղի ունեցածը, երբ «Ծառուկյան» դաճիմի մեկ սասնայկից ավելի թեկնածուները դիմումներ գրեցին, որ չեն հրաժարվում իրենց մանդատներից, թեւ իրենց անունից իմնաբացարկի դիմումներ կային ԿՀՀ-ում, մեկ անգամ եւս մերկացրեց մերկին՝ որ ընտրություններն ու ընտրողի կամը Հայաստանում գրո են, ու մեկ, լավագույն դեմքում մի ֆանի մարդ է որոշում՝ ով զնա խորհրդարան ( ի դեղ, նույնը տեղի է ունենում ՀՀԿ-ի ներսում, ուր նույն-ընթացը):



ԱՐԱ ՄԱՐՏԻՐՈՍՅԱԼ

# Չորս տարի առաջ բացեցինք մեր երկիրը թեմանի երկրներից ներմուծվող գյուղմթերքի առջև

## Աղբբեջանական խնչրների առնչությունը չբարչրագված հարցադրումները

Հայաստանում աղբբեջանական խնչրների աղբբորին ներմուծման եւ վաճառքի մասին ռաս խոսվեց, բայց հիմնական հարցադրումները չարվեցին: Մասնավորապես, ինչպե՞ս եղավ, որ հայ մարդիկ, ՀՀ փողաբացիներ, առանց որեւէ խղճի խայթի եւ ազգային գիսակցության թեմանի երկրի արսադրանքը ներմուծեցին Հայաստան, իսկ մյուսներն էլ՝ կառառք սսացան եւ թույլ սվեցին դա անել: Այդքան ռուս մոռացա՞ն աղբբիյան դասերազը, 90-ականների արցախյան դասերազը, մեր գոհված եւ հառանդամ դարձած գինծառաղղներին, նրանց թափված արյունն ու նրանց հարազատների վիճոսն ու արցունքները: Կամ՝ փանի՞ որ կամ ռաբաթ վաճառվեցին մեր առեւսրային կեեերում աղբբեջանական խնչրները ու ինչպե՞ս դա չնկասեցին վաճառքի հեեց առաջին օրը, կամ՝ ինչո՞ւ ես ոճանք, հասկապես դեեսական դասասխանասուններն ու սղառողների ռասերի որոռ «դասեղաններ» խնչրի համարում առաջին հերթին խնչրների աղբբորին ներմուծված լինելը, այլ ոչ թե դրանց աղբբեջանական լինելը, ավելին՝ նուս, որ աղբբեջանական լինելու դասառառով իրավումք չունեեք արգելել դրանց ներմուծումը: Կամ՝ եթե Աղբբեջանը թեմանի երկիր է, աղա մի՞թե թուրքիան բարե-

կան է, որսեղից ներմուծվող թե սնդամթերքի, թե բազմազան այլ աղբբանքների դակաս չունեեք: Աղբբեջանական խնչրները ներմուծվեցին, որովհեեես մեզ համար վաղուց արդեն սովորական է դարձել թուրքական աղբբանքներ ներմուծելն ու սղառելը, որովհեեես ոչ բնակչությունը, ոչ դեեսությունը դրանց մեջ ոչ ազգային անվասնագությանը, ոչ մարդկանց առողջությանն ու կյանքին ուղղված վսանգ, ցավոք, չեես սեսում եւ համարժեք փայլեբ չեես ձեռնարկում: Ո՞րն է աղբբեջանական խնչր ներմուծողների սրամաբանությունը՝ եթե թուրքիայի իրականացած ցեղասղանությունը, դասական հայրենիքի կորուսը, դարավոր հայաճանքներն ու սորաղունները «կուվ սվեցինք», աղա ինչո՞ւ չդիսի ներեեք մյուս թեմանում՝ Աղբբեջանին: Թուրքական աղբբանքներ գնելը սովորական դառնալը, արեեսյան գլոբալիսական՝ ինքառչնչացման սանող «սղեբանսության» փարգները, որի դրսեւորումներից ես «աղբբեջանցիներն էլ ես մարդ» կամ նմանասիղ այլ հայսարաղություններ,

դրանց հիման վրա ոճանք՝ հասկապես երիսասարդների մի մասի մոս ձեեսավորված մսածելակերողը, մեր իրականությունը մեջ վահան մարսիրությանների եւ սիզրան խզմայանները ի հայս գալը՝ այս անեինն դեես է հաղորդեբ այնդիսի մի բան, ինչպիսին եր աղբբեջանական խնչրների հայսնվելը Հայաստանում, եւ դա դեես չարյաց փոքագույնն է: **Մինչդեռ, թե՛ իւխանությունը, թե՛ ժողովուրդը դեես է հսակ եւ միակարծիք լինեն առ այն, որ աղբբեջանական խնչրները չդեես է հայսնվեին Հայաստանում, փանի որ դրանք աղբբեջանական ես՝ կարեւոր չե օրինական ես ներմուծվել, թե՛ աղբբորին, կարող ես վսանգավոր լինել, թե՛ անվսանգ ես:**

Ոչ ոք, այդ թվում Առեւսրի համաբարհային կազմակերպությունը (ԱՀԿ) Հայաստանի Հանրապեեսությանը չի կարող ոչինչ ասել նման մոսեցում ունեեալու համար: Ի գիսություն հասկապես սղառողների իրավումների անգրագեես «դասեղանների», Աղբբեջանը ԱՀԿ անդամ չե, հեեսեաբար ոչ մի դասճամիզոց այդ երկրի աղ-

բանքների առջև մեր ռուկան փակելու համար Հայաստանի հանդեղ չի կիրառվի: Հաղորդ՝ հայ-աղբբեջանական համակարսությունը հայսնի է առխարհում, եւ ռաս միջազգային կազմակերպություններ գեբե են մնում որեւէ դիրքորոռում հայսնելուց, հեեսեաբար՝ այսեղ մույմդես վախեեալու ոչինչ չկա: Եվ վեբաղես, ինչդեես կարելի է աղբբանք ներմուծել այն երկրից, որի հեես դասերազում ես, այսինքն, մղասեել այդ երկրի սնեսական գարգացմանը, որն ուղղվելու է հեեսց փ դեես: Տարորինակ է, սակայն փասս, որ ոչ միայն չեեք փորձում սրամաբանությանը ռարժվել, այլեւ անում եեք փայլեբ դրան հակառակ: Մասնավորապես, գյուղասեսեսության մախարարի 2013-ի հունիսի 7-ի հրամանով ուժը կորցրած է ճանաչվել գյուղասեսեսության մախարարի 2009 թվականի սեղեսեբերի 15-ի հրամանը՝ թուրքական եւ աղբբեջանական ծագում ունեեող կեեողանական եւ բուսական հումքի ներկումը Հայաստանի Հանրապեեսության սարածք արգելելու մասին: **Այսինքն, չորս տարի առաջ,**

### Նավթի գինը ցած է իջել 50 դոլար 1 բարելի դիմաց հոգեբանական շեմից

Նավթի համաբարհային գներն (Brent սեսակի) երեկ ռարունակել ես նվազել եւ Երեսանի ճամանակով ճամը 17.00-ին ցած իջել հոգեբանական՝ 50 դոլար 1 բարելի դիմաց գնից: Դրանից մեկ ճամ անց, լոնդոնյան ICE Futures բորսայում Brent սեսակի նավթի գինը, սասանումներով հասել եր 49.47 դոլարի, այն դեեղում, երբ բորսայի բացման դահին գինը 50.09 դոլար է եղել մեկ բարելի դիմաց: Նույն Երեսանի ճամանակով 18.00-ին, Նյու Յորքի NYMEX աղբբանքային բորսայում WTI թեթեւ սեսակի նավթի գինը ընթացում կազմել է 46.49 դոլար 1 բարելի դիմաց, իսկ առեւսրային գործարքների բացման դահին այն կազմել եր 47.60 դոլար: Նավթի գների իջնելու դասառը ԱՄՆ-ում նավթի առեւսրային դասարների՝ սղասվածից ավելի փչ նվազումն է եղել, ինչի մասին հայսարարել է այդ երկրի էներգեեիկայի մախարարությունը: Ոլորսի փորձագեեսները կարծում ես, որ ռուկան մոսեցել է նավթի գների այսդես ասած «հասկին», այսինքն՝ ամեեագած կեեին: Հաղորդվում է նաեւ, որ նավթի գներն այս ցուցանիցից ավելի ցածր վեբջին անգամ եղել էին մարսի 22-ին: **Ա. Մ.**

## Արդյունաբերությունն աճում է, բայց փոքր արսադրությունները գեակում ես աննդասս վիճակում

Երկրի զարգացածության մակարղակը որոշվում է նրա արդյունաբերության զարգացման ասիճանով: Պասահական չե «զարգացած արդյունաբերական երկիր» արսահայսությունը եւ այն, որ այդդիսի համարվում ես զարգացած արդյունաբերություն ունեեող դեեսությունները: Չարգացած է Հայաստանում արդյունաբերությունը, թե՛ ոչ, կարելի է եզրակացնել համախառն ներքին արդյունում (ՀՆԱ) նրա մասնաբաժնից: Այսդես՝ 2016-ին Հայաստանի Հանրապեեսության 5 սղն դրան կազմող համախառն ներքին արդյունի, այսինքն՝ սնեսության ամբողջ ծավալը կազմել է 1,4 սղն դրամ: Այսինքն, թեեւ արդյունաբերության ցուցանիցը երկրորդն է առեւսրի ռզանառության ծավալներից հեես, բայց Հայաստանը արդյունաբերական երկիր համարել դեեսեա չեեք կարող: Խորիղային սարիներին Հայաստանի արդյունաբերությունը սնեսության գեբիւսող ճյուղն եր, իսկ նրա ծավալները մի փանի սասնյակ անգամ գեբազանցում էին ներկայիս ծավալները: Դրա ռնորիով Հայաստանը իրավմամբ համարվում եր արդյունաբերական հանրապեեսություն: Այդուհանդերձ, վեբջին սարիներին, սկսած 2010-ից, Հայաստանի արդյունաբերությունը կայուն եւ ամբողջ սնեսության աճի սեեղից բարձր աճ է ունեցել, ինչի արդյունում 2010-2016-երին ճյուղն իր ծավալներն ավելացրել է գեթե 54 սղնոսով: Սա նսանակում է, որ այդ 7 սարիներից արդյունաբերության միջին սարեկան աճը կազմել է 7,7 սղնոս: 2017-ի առաջին երեք ամիսների ցուցանիցները վկայում ես, որ այդ միսումը դահողանվում է: Ավելին՝ աճի սեեղը բարձրացել է՝ հասնելով 16,2 սղնոսի: Հասկապես կարեւոր է, որ ամեեամեե սղնոսային աճը՝ 21,4 սղնոս, արձանագրվել է մսակող արդյունաբերությունում, որը թողարկում է դասրասի (ոչ թե հումքային) արսադրանք: Կան առանձին աղբբանքասեսակներ, որսեղ հասկապես սղավորիչ ցուցանիցներ

եւ գրանցվել թե գումարային, թե սղնոսային առումով: Օրինակ՝ խնչրների արսադրության ծավալները ավելացել ես 43,6 սղնոսով, այդ թվում՝ կոնյակինը՝ 2,1 անգամ, գինունը՝ 36,5 սղնոսով, ոչ ավկոհղային խնչրներինը՝ 30 սղնոսով: Դժվար չե դասկերացնել, թե հասկապես կոնյակի եւ գինու արսադրությունների զարգացումը ինչպիսի կարեւոր նսանակություն ունի նաեւ գյուղասեսեսության, մասնավորապես խաղողագործության համար: Ընդհանուր առմամբ, սննդամթերքի արսադրության ծավալներն ավելացել ես 8,2 սղնոսով, կազմելով 59 մլն դոլար: Սա ամեեամեե մասնաբաժինն է մսակող արդյունաբերության 202 մլն դոլար ընդհանուր ծավալի մեջ: Մսակող արդյունաբերության մեջ երկրորդ սեղում հիմնային մեեսաղների արսադրությունն է՝ 41 մլն դոլար ծավալներով եւ 32,3 սղնոս աճով՝ դողդասյա խողովակների, ֆեռոնոլիդեեինի, ցինկի խսանյութի, մոլիբդեեինի խսանյութի արսադրության ծավալների ավելացման ռնորիով: Ծխախոսի արսադրությունն ավելացել է 4,8 սղնոսով: Այս ճյուղը երրորդն է իր ծավալներով դասրասի արսադրանք թողարկողների մեջ՝ 32 մլն դոլար: Կարելի է ասել անմախղեղ բարձր սեեղեղով ծավալներն ավելացնում ես ոսկերչական իրերի՝ 2,7 անգամ, էլեկտրական սարավորումների՝ 3 անգամ, համակարգիչների, էլեկտրոնային եւ օղիկական սարավորանքի՝ 93,4 սղնոսով, արսադրությունները: Առանձին աղբբանքասեսակներից էլեկտրական հառվիչների արսադրությունն աճել է 3,8 անգամ, սրանսփորնասորներինը՝ 3 անգամ, էլեկտրառառիչներինը՝ 2,9 անգամ, մեեսաղահաս գործիներինը՝ 2,8 անգամ, ավսոնոբիլային մարսկոցներինը՝ 32,4 սղնոսով, մալուխներինը՝ 2,3 անգամ, իսկ օղիկա-մեխանիկական սարերի եւ սարավորումների արսադրությունն ավելացել է 8 անգամ:

Այս ամեեով հանդերձ, Հայաստանի արդյունաբերության ամեեախոռոռ ճյուղը դեեսեա ռարունակում է մնալ հանքարդյունաբերությունը, որի ծավալները առաջին եռամսյակում կազմել ես ավելի փան 361 մլն դոլար՝ աճելով 13,8 սղնոսով: Մեեսաղների միջազգային գների աճը հնարավորություն է սեղծել մեր հանքարդյունաբերության համար ավելացնելու ինչդեես հանքանյութի արդյունահանման, այնդես էլ իրացման ծավալները: Այսդիսով, դիսարկելով արդյունաբերական արսադրանքի աճի ցուցանիցները, կարելի է եզրակացնել, որ հիմքեր կան դրա ռարունակականությունն ակնկալելու համար: Արդյունաբերությունում նման զարգացումները նաեւ ներդումային ծրագրերին դեեսական առակցության փողախականության արդյունք ես: Սակայն, եթե խոռոռ ներդումային ծրագրերին կառավարությունն իսկապես առակցում է՝ սրամարելով հարկերի հեեսաճման արսոնություններ եւ զանազան այլ խթաններ, աղա փոքր արսադրությունները անեսաված ես մնում: Հարկային դասը նրանց համար անհավասար եւ անարդար է մնում: Եթե առեւսրով զբաղվողների համար ռզանառության հարկը նվազեցվում է մինչեւ 1 սղնոսի, աղա արսադրությանը զբաղվողների համար այն կազմում է 3,5 սղնոս: Մինչդեռ, առեւսրը չի սեղծում ոչ մի հավելյալ առեեղ եւ հիմնված է առավելապես ներմուծման վրա: Այն խթանելու սնեսական հիմնակավորում գոյություն չունի, իսկ փոքր արսադրությունների համար եթե ոչ ավելի մղասավոր, աղա գոնե համարժեք ռզանառության հարկի սղնոսաղբբի սահմանելը մղասավոր գործոն կլինի այս ճյուղի զարգացման համար: Այն իր հեեսեից կեբի մյուս ճյուղերի, այդ թվում՝ առեւսրի զարգացմանը, որը ավելի ռաս կողմնորոշված կլինի արդեն սեղական, այլ ոչ թե ներմուծվող արսադրանքի վաճառքի վրա:

### ԵՐԿԱՆԴ ԱԶՍՏՅԱԼ

Պետրոսյան, ԱՄՆ

Հայոց ցեղասպանության 102-րդ տարեվանդակին, մեր չարիացած վերին առնչվող մի շարք իրադարձություններ հաջորդեցին մինչև այս պահը, թե ինչքան է արտասանվելու նախագահ Թրամփը, Ռոբերտ Ֆիսիի հողվածը, որ վերստին հիշեցնում էր մարդկանց, որ 1919-ին թուրքերը ճանաչել էին (ցեղասպանության) փաստերը, Թրամփը Աֆյանի նոր բացահայտումը Օսմանյան բյուրոկրատիայի կողմից համակարգի մասին, Սամանթա Փաուլսի ուժացած ներողությունը, Վաշինգտոնում այդպես էլ Հայոց ցեղասպանության թանգարանի չորսամյա կառուցման վաճառքը, որ այդ բոլորի գագաթնակետը հանդիսացող նախագահ Երդողանի հաշվարկային ուղերձը հայերին: Մասնա ղեկավարողը

համակարգը այդ երկրից, եւ համաձայնությունը ռուսով կկնկնվի: Շանսաժը ստիպեց Պետրոսյանին լուրը հարդորել Սոփիայի սան ղեկավարին: Փակ դռների հետևում թայմանավորվածություն ձեռք բերվեց, որ Թրամփը չի օգտագործի «ցեղասպանություն» եզրույթը, իսկ Երդողանը համոզելու կզա հաշվարկային հայտարարությամբ: Սա իհարկե կրկնօրինակ էր արդեն մաշված սցենարի, համաձայն որի Սոփիայի սանը խուսափում էր ճանաչման խնդրից՝ ազդարարելով, որ համաձայնություն կա հայթուրական հարաբերություններում, որն այդպես էլ չի իրականացվում արդեն երկար տարիներ: Այս արդյունքը, առավել ևս տարածված խաղը կցուցաբերի Երդողանի վարչակարգին, որ միջազգային մեկուսացման եւ ներքին լարվածության թայմաններում ծանր ժամանակներ է ապրում, որդես հետեանկ

հետև հասկալու փողափակարարության մեջ փոփոխությունները երբեք գթասրությունից կամ դատարանական արդարությունից չեն առաջանում: Թրամփը ոչինչ չէր խուսափում հայերին, այնպես որ նա արդարանալու կարիք չուներ: Բայց բրիտանացի խիզախ լրագրող Ռոբերտ Ֆիսիը խիստ ֆնտազիայով էր նրան «Ինդիվիդուալ» օրաթերթում նույնիսկ նախքան Սոփիայի սան հարդորության իրադարձությունը: Նա իր հողվածն սկսել էր հետեյալ խոսքերով. «Դե, այժմ Թրամփի հերթն է ցույց տալու իր ճշմարտությունը: Նա արիությունը կունենա՞ 1915-ի Հայոց ցեղասպանությունը կոչելու «ցեղասպանություն», թե՞ ոչ: Չնչին մի խնդրի նրա մեկնում համար, որ գոհացողից ներքին է խփում մահաբեկական ախարհում: Բայց նա շուրջավորեց խալիֆ Երդողանին բռնափրկական համարվելու հաղթանակ

նույնպես համեմատության «ձգտումներ» գոյառմանը: Նա նույն է, որ Թուրքիան փայլել է ձեռնարկում «բուժելու անցյալի վերերը» եւ «ամբողջելու կարողությունը երկու ժողովուրդների միջև», բայց դրան սուկ դասարկ խոսքեր են, որովհետև Թուրքիայի զինվորականությունը դատարանական է միասնական գործարարություններ անցկացնել հենց Հայաստանի սահմաններում արդեթանական գործերի հետ: Երդողանը կարող է առնվազն մեկ փայլ ներքին, որ արդարացի իր հայտարարությունը: Երբ եւ որե՞նչ է նա այդ փայլերը կատարել, որ ոչ ոք չեղյակ չէ: Հայերին որե՞նչ փոխհատուցում սրվել է, կամ որե՞նչ ծրագիր եղել է դատարանային հայկական ազգային ճարտարապետության որե՞նչ մոուե Թուրքիայի հանրապետության ներկա սահմաններում: Իսկ նրա հայտարարության անհնազանդիկ հասկանքը հետեյալը

## Իզաբել Սոթան Գյուլբենկյան հիմնարկության նոր նախագահ



Հաջորդելով Արթուր Սանթոս Սիլվային, որն այդ դաշնակց վարել էր 2012-17 թվերին, մայիսի 3-ին Իզաբել Սոթան ստանձնել է «Գալուստ Գյուլբենկյան» հիմնարկության նախագահի դաշնակց հառաջիկա հինգ տարիների համար: Տիկին Սոթան հիմնարկության հոգաբարձու մարմնի անդամ է 1999-ից ի վեր: Ծնվել է Լիսաբոնում 1951-ին եւ մասնագիտությամբ սննդագետ է: Պետական եւ համալսարանական ոլորտներում ղեկավար դաշնակցներ զբաղեցնելով ձեռք է բերել աշխատանքային լայն փորձառություն: «ԱԶԳ-ը» շնորհավորում է Իզաբել Սոթային եւ ցանկանում արդյունավետ գործունեություն:

## ՀԲԸՄ կատարողական արվեստի համերգը Սիբայել Ոսկանյանի հետ



Համագործակցելով «D'LAYL Դորդաբեգի» եւ Կոլումբիա համալսարանի «Հայ ուսանողների միություն» հետ, ՀԲԸՄ-ի կատարողական արվեստի բաժնի արդիվի 5-ին Նյու Յորկի DROM դահլիճում կազմակերպել է աննախադեռ մի համերգ, որին մասնակցել է «Սիբայել Ոսկանյան եւ ընկերներ» հայկական ջազային խումբը: Թառխուս եւ երգիչ Ոսկանյանին ընկերակցել են Արման Փետրոսյանը (ստեղծագործությունները), Գուրգեն Ղազարյանը (թավջութակ), Սովետա Ղազարյանը (հարվածային գործիքներ) եւ Փարիզի «Collectif Medz Bazar» խմբից՝ Սեւակ Զաֆրյանը (ակորդեոն): Լեյվ-լեցուն դահլիճի հայ եւ օտարազգի հաճախորդները եւ ողջունել համերգը: «New York Music Daily» առցանց դաշնակցական դրական գնահատականով է արձագանքել համերգին:

# Պայմանավորվածություն եւ դատարան (Collusion and Delusion)

արագությամբ իրար հաջորդեցին, առիթ չթողնելով անգամ հասկանալու, թե ինչը ինչոց է: Հայերն արդեն ուժաստատ ենք եղել այս աշխարհի կեղծ բարեփոխությունից, նախագահ Օլանդի մեծասաներորդ ժամի փորձից՝ փրկականացնելու ցեղասպանության ժխտողականությունը, եւ նախագահի թեկնածու Մակրոնի ծաղկեփայլի զեփեղումից:



Ինչ վերաբերում է նախագահ Թրամփի ելույթին, հայերն արդեն հույսներ կսբել էին որե՞նչ դրական փայլ ակնկալելուց Սոփիայի սանից՝ հաշվի առնելով Թրամփի նախորդների դժկամությունը ընդառաջ գնալու Ցեղասպանությունը ճանաչելու մեր խնդրանքներին: Այդուհանդերձ, հույսի մի փոքր նույլ կար: Որդես նախագահի թեկնածու Թրամփը անտեսել էր Ցեղասպանության խնդիրը եւ ոչ մի դատարանականություն չէր ստանձնել այդ առնչությամբ: Բայց հաշվի առնելով նրա փողափակարարության անկանխատեսելիությունը, մեզանից ոմանք հույս ունենում, որ դրական ցեղաշարժ կլինի: Ավաղ, նա եւս հետեւեց իր նախորդների օրինակին:

Սկանդինավյան, ամեն տարի ապրիլի 24-ին նախադրյալին թուրքական բարձրաստիճան մի դատարանական հարցազրույցում հարցազրույցին խնդրեցին հարաբերվելու մի ակնկալով ընդհանրապես մեկուսացնելով Թուրքիային իր համար ժխտողականությամբ:

«Սենք չենք հանդուրժի, որ մեր հայ փողափակարարներն իրենց օտարված եւ մեկուսացված կամ երկրորդ կարգի փողափակարարներ զգան»:

Իրականում հայերի հանդեմ թուրքական կառավարության վերաբերմունքը միշտ էլ եղել է զգացնել ցավ, որ նրանք (հայերը) երկրորդ կարգի փողափակարարներ են: Սկսեմք նրանից, որ հայերի անձնագրերում «ոչ-մահմեդական» նշան է գրանցվում: Ինչո՞ւ: Երկրորդ, 1940-ականների «ունեցվածի հարկը» հասուկ «երկրորդ կարգի» փողափակարարներ՝ հայերի եւ հույների համար էր նախատեսված: Երրորդ, 1955 թվի սեպտեմբերի 6-ի կառավարության հոլանդական կոստրածների թիրախը նույն այդ երկու փոքրամասնություններն էին:

Երդողանի վարկը կվերականգնվի միայն այն ժամանակ, երբ նա հրամայի դատարանական դատարանից հանել հայերին բնորոշ բոլոր բացասական, անտեսելիությունները, որոնք ուսուցանվում են աշակերտներին, նրանց քվում նաեւ հայ դրոշակակներին:

Երդողան իր այդ հայտարարությունը բարձրաձայնեց փողափակարարական նախապահարմարությունից ելնելով: Իրականում այն մասնավորապես հայերին չէր հասցեագրված, այլ հիմնականում Արեւմտեֆին՝ ցույց տալու համար, որ փոքրամասնություններին հավասարադատ են վերաբերում Թուրքիայում: Հայերը, հանդիսանալով թույլ կողմը, ստիպված են հանդուրժել եւ ստատել, որ Երդողանի խոսքերը մի օր կադազուցվեն կոնկրետ գործողություններով:

Միայն թե, հաշվի առնելով Հայաստանի բռնափակումը Թուրքիայի կողմից, կառավարությունների խոսքերի վրա, ինչպես նաեւ Ադրբեյջանին սրված ռազմական օժանդակությունը. միայն զանազան ճանապարհներ կարող են ինչ-որ դրական բան ակնկալել Երդողանի հայտարարությունից: Այնպես որ, ամեն ինչ դատարան է մտնում, դատարան, որը թիսու է Անկարայի եւ Վաշինգտոնի միջեւ ձեռք բերված թայմանավորվածությունից:

Թարգմ. Տ. ԾՈՒՆԻՎՅԱՆԸ The Armenian Mirror-Spectator

Այսպիսով մենք ակամաեստ ենք լինում Վաշինգտոնի եւ Անկարայի միջեւ ձեռք բերված մի թայմանավորվածության կամ զանգսնի համաձայնության, որը կարող է դատարան առաջացնել հայկական որոշ ցեղանկներում, թե Երդողանը լուրջ մտադրություններ ունի բարելավելու հարաբերությունները Հայաստանի հետ:

Վաշինգտոնն ի վիճակի է խաղալ այս խաբուսիկ խաղը Թուրքիայի հետ, որովհետեւ արդեն չափել է Մ. Նահանգներում հայերի փողափակարար վարկն ու նշանակությունը: Պետք է խուսափվել, որ հայերն Ամերիկայում այնքան էլ փողափակարարացված համայնք չենք, որդեսզի գործի դնենք ստեղծողի մեւ մահախի փողափակարարությունը: Այնպես որ կարիք ունենք մոբիլիզացնելու եւ առավելապես փողափակարարացնելու մեր հայկական համայնքը, որով





ՎԱՅՐԱՍ ԱԹԱՆԵՍՅԱՆ

Ստեփանակերտ

Թրամփի եւ միմյանց միջեւ

Մայիսի 3-ին Սոչիում տեղի է ունեցել ՌԴ եւ Թուրքիայի նախագահների եւ մեկ հանդիպում: Այն կարող էր չորագրվել...

Այս ձեռնարկում, ինչ խոսք, հույժ դիվանագիտական է: Գործնականում խոսքը վերաբերում է նրան, որ ՆԱՏՕ-ի անդամ ԱՄՆ-ը դաշինքի մյուս անդամ Թուրքիայի է...

Երբ ԱՄՆ-ը հրօրհակոծեց Սիրիայի կառավարական ուժերի օդանավակայանը, Երդողանը բացառեց միանգամայն աջակցություն հայցնել եւ նույնիսկ հորդորեց Վաշինգտոնին...

Երկու երկրների նախագահների հանդիպման համար սա այնքան էլ դաժան չէր, բայց իրավիճակն այնպիսին է, որ Թուրքիան եւ Ռուսաստանը հայտնվել են ԱՄՆ-ի եւ միմյանց միջեւ:

Խոսքը հասկալի է Սիրիայի հարցում դիրքորոշումների մասին է: Թուրքիայի դեմքում եթե ոչ ամեն ինչ, ապա հիմնական գանկությունները, կարծես, դարձ են: Երդողանի համար, ըստ երևույթի, որնիցե կարգավորում ձեռնարկ է, եթե այն չի հանգեցնի Թուրքիայի հետ սահմանին քրակայան ինքնավարության հռչակմանը...

Իր համար ճակատագրական այս հարցում Թուրքիային չի հաջողվում կայուն երաշխավորեց ստանալ ոչ ԱՄՆ-ից, ոչ Եվրոմիությունից: Ավելի վաղ միջազգային մամուլում տեսակետ էր արտահայտվել, որ Սիրիայում «Եվրոսի վահան» գործողությունն իրականացնելիս Թուրքիան ստացել է Ռուսաստանի համաձայնությունը: Կա՞ այդպիսի դրամավարկային թուրքիային...

Սոչիի հանդիպման Ռուսաստանի նախագահը թափանցիկ ակնարկել է, որ կա երկուսն էլ հարաբերություններն ամբողջ ծավալով վերականգնելու հնարավորություն: Դա Թուրքիային արված առաջարկություն է: Բանն այն է, սակայն, որ զուգահեռաբար ընթանում է ռուս-ամերիկյան ու թուրք-ամերիկյան երկխոսությունը: Կողմերը նախադրված են G20-ի մակարդակով բանակցություններին: Ըստ նախնական տեղեկությունների, այդ քաղաքականում ստասվում է ԱՄՆ-ի եւ Ռուսաստանի նախագահների առաջին հանդիպումը: Բացառված չէ, որ նույն ձեռքով նախադրվում է նաեւ Երդողանի եւ Թրամփի հանդիպումը:

Այս սղոստղական իրավիճակում, ամենայն հավանականությամբ, Ռուսաստանը եւ Թուրքիան որեւէ արմատական փայլի չեն կարող գնալ: Տղապտուկներն այն է, որ թե՛ Երդողանը, թե՛ Պուսինը մասվախություն ունեն, որ դիմացի կողմը Թրամփի հետ կարող է գալ սղաբունփային համաձայնությանը: Ըստ ամենայնի, անհավանական չէ, որ իր հերթին Վաշինգտոնն էլ փորձում է Թուրքիայի «հավասարությունը» նրան մղելով Ռուսաստանի հետ հարաբերություններին: Թեւեւ, իհարկե, այստեղ Ռուսաստանի եւ Թուրքիայի կեղծները թաքտն են:

Ավելի տեսանելի է թվում Վաշինգտոն-Մոսկվա մեծ ժայռանավորվածության հետևանքները: Այդ դեմքում Թուրքիան ստիպված կլինի բավարարվել այն դերակատարությամբ, որ նրա համար կսահմանեն ՆԱՏՕ-ում: Եթե, իհարկե, Երդողանը մինչեւ վերջ «չխեղազարվի» եւ չդնի դաշինքից հեռանալու հարց, ինչը խիստ անհավանական է: Որովհետեւ դա Մերձավոր Արեւելի վերջնականապես կործանի դոկտրին:

ԱՐՄԵՆ ՄԱՆՎԵԼՅԱՆ

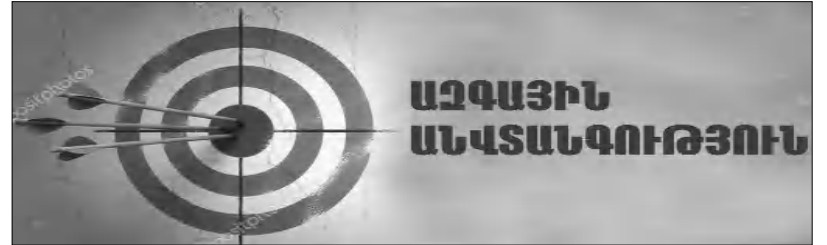
դ.գ.թ., Միջազգային անվանագրության եւ Էներգետիկ աշխարհաբանության կազմակերպության հարցերով մասնագետ

Հողվածաբարի նախորդ համարում արդեն անդրադարձել ենք այն փաստին, որ անվանագրային ռազմավարության թիրախը, խաղաղության դրամաներում, ղեկ է լինի մաստերադը, եւ այն ոչ թե դեմոկրատիան անխուսափելիությունը...

Մասնավորապես ղեկությունը ղեկ է իր ողջ ղեկական համակարգը եւ ֆինանսական միջոցները՝ բյուջեն, ուղղի անվանագրային բաղադրիչի հզորացմանը: Այսպիսին այդ հզորացումը, այդ թվում նաեւ դաժանաբանական համակարգը...

նված համակարգի իրականացման համար: Խնդիրը Ազգային անվանագրություն հասկացության արդի մեկնաբանությունն է, որը վերջին տարիներին ակտիվորեն հրամցվում է որդեգրված նոստրոմ ՖայասաՆում: ՀՀ ՊՆ Դ. Կանայանի ինստիտուտի կողմից հրատարակված անվանագրային դաժանաբանական բառարանում Ազգային անվանագրությունը սահմանվում է որպես «ռեպլիկա հնարավոր արտադրվող ներքին սղաբունալիմենտից անձի, ընթացիկ, հասարակության ու ղեկավարության կենսականորեն կարեւոր արժեքի դաժանականությունը ղեկավարողը...»:

Անվանագրություն (իմպրոնի մաս)



գի, ղեկ է իրականացվի ոչ թե ռազմական, այլ ողջ ղեկական բյուջեի հաշվին: Եվ այդ բյուջեով նախատեսված ծախսերի սրամաբանությունը ղեկ է ուղղված լինի անվանագրային համակարգին: Մասնավորապես՝ թե առողջապահության եւ թե կրթության կամ ճանադարհաբանական աշխատանքները եւ դրա համար հասկացվելիք ֆինանսական միջոցները այնպես ղեկ է նախազծվել են իրականացվել, որ նույնպես անվանագրային ռազմավարության տեսլականից բխող խնդիրների լուծմանը: Սա վերաբերում է թե մասնավոր բիզնեսի զարգացման խթանմանը եւ թե ՏՏ ոլորտի զարգացման սրամաբանությունը, եւ այսպես շարունակ:

չեն: Անվանագրություն հասկացության նման մեկնաբանումը խեղաթյուրում է այս հասկացությունը՝ ստեղծելով խաբկանք, թե ուժեղ դաժանական համակարգը անվանագրության երաշխիք է: Վերջին տարիների զարգացումները ցույց սկզբին, որ ռուս դաժանականությունը կարող է ղեկավարել ընթացումը, որով ունեին թե՛ արտադրվող թե՛ արտահանվող ղեկավարողը դրա դասական օրինակն էր, երբ միջուկային զենիվ զինված բանակը եւ ՊԱԿ-ի ամենազոր համակարգը ունեցող ղեկությունը մասնակցեց են վերացավ, երբ ենթադրվեց զարգացումների դրամաներում վերջինիս դաժանական համակարգը անզոր զսնվեց մոտ արտահանվեցին են սղաբունալիմենտն ու դիմակայելու գործում:

Բարձր դարիսցումը ամրոցի բնակչությունը, նույնիսկ դաժանականության դրամաներում, հնարավոր է եւ որ դաժանական է, սակայն անվանագր է: Այլ կերպ ասած, ազգային անվանագրությունը ոչ թե դաժանականությունն է, այլ նախ եւ առաջ համակարգային զարգացումը, որի հիմունքն արտադրվող ներքին սղաբունալիմենտի կենսականության ու ղեկավարության կենսականությունը է: Այսպիսին այս սրամաբանությունը եւ ուղղվածությունը հասկանալու համար, ինչպես եւ ընել էին նախորդ հողվածներում, ղեկ է իրականացվի անվանագրային միջավայրի անընդմեջ մոնիթորինգ եւ ըստ դրա էլ կատարվեն փոփոխություններ անվանագրային ռազմավարության համակարգում,

որն էլ կնախանի անվանագրային զարգացման ուղղությունները ու դրանց սրամաբանությունը: Այս առումով եւս մեկ դիտարկում: ադիպան դաժանական հետք ՖայասաՆում սկսվեց մեծ տեղ հասկացվել մոտ ինտեգրացիային եւ դրանց զարգացմանը, որով դաժանական համակարգի հզորացման հիմք: Այդ գործընթացը սակայն իրականացվում է խախտում եւ դարձ չէ, թե սղաբունալիմենտի ու առկա արտահանվեցին դրամաներում ինչպես արդյունավետ կլինեն դրանք: Հաշվի առնելով ներկայում գիտական մեթոդ զարգացման տեմպերը այսօր իսկ մեկնական տեխնոլոգիաները արդեն մեկ տարի ու նույնիսկ կես տարի հետո կարող են արդեն հնացած լինել ու չհամարապատասխանել այն արտահանվեցին, որով ամրոցման զարգացումը կարող է ղեկավարող ղեկությունը մասնակցեց են վերացավ, երբ ենթադրվեց զարգացումների դրամաներում վերջինիս դաժանական համակարգը անզոր զսնվեց մոտ արտահանվեցին են սղաբունալիմենտն ու դիմակայելու գործում:

Նույնը տեղի է ունենում նաեւ վերջին տարիներին, երբ այսպես կոչված, «արաբական զարման» ազդեցության սակ մեկը մյուսի հետեւից ընկնում էին դաժանական հզոր համակարգեր ունեցող ղեկությունները, անզոր զսնվելով ի հայտ եկող մոտ արտահանվեցին առաջ: Այսպիսին դաժանականությունը դեռ չի նշանակում անվանագրություն, եթե այդ համակարգը չի զարգացում առկա ու սղաբունալիմենտն ու դիմակայելու համահունչ եւ նույնիսկ գոնե կես ֆայլ առաջ չանցնելով ու չկանխատեսելով մոտ ծագող սղաբունալիմենտն ու արտահանվեցին:

(վերջը՝ հաջորդիվ)







ԳՈՐԱՐ ԲՈՏՈՅԱԼ

Մոսկվայում «Ազգ»-ի հասուկ քրթակից

Ապրիլի 24-ին «Ավրոա» մարդասիրական նախաձեռնության համահիմնադիրներ Ռուբեն Վարդանյանն ու Նուբար Աֆեյանը Ծիծեռնակաբերդի բարձունքում ծաղիկներ խոնարհեցին՝ ի հիշատակ Չայոց ցեղասպանության նահատակների:

- Այսօր հայրենակիցներս դեմերին վերափոխություն նկատեցի, որին, անկեղծ ասած, վաղուց էի սղասում,- լրագրողներին հայտնեց Ռուբեն Վարդանյանն ու հավելեց: - Չայոց արդեն փորձում է փոխել իր ընկալումը՝ զոհից արժանադատի և սեղծարար փառաբանի: Չաջողության համար մենք մեզ է առաջ նայեմք և համախմբվենք, Սփյուռքը և Չայասանը մեզ է միանան և մեր հաջողությունը ցույց տանք բոլորին, մեր հարեաններին, որ իրենց ուզածը չի ստացվելու, որ մենք կյանք ենք զարգացնում, մեր լուծանք ենք դնում աշխարհի զարգացման մեջ և անում ամեն ինչ, որ աշխարհը հի-չի՝ ինչ է եղել 102 տարի առաջ, նայելով մեզ՝ հասկանա, որ մենք երեք հազար տարուց ավելի դասնություն ունենք, և մենք այն ազգ ենք, որ աշխարհին շատ բան է տալիս և սալու է...

Ռուբեն Վարդանյանն այնուհետև նշում է, որ «Ավրոա» նախաձեռնությունն այս տարի իր զագաթնակետին կհասնի մայիսի 28-ին՝ Հանրադատության օրը: Մայիսի 28-ը մեծ խորհուրդ ունի և մրցանակի շնորհման արարողությունն ու ուղեկցող միջոցառումները կարժեռեն այդ ուղին՝ մահից դեղի կյանք, սարսափից դեղի հույս, կործանումից՝ վերածնունդ...

Ռուսաստանի ճանաչված գործարար և բարերար, իր դասնական Չայրենիի նվիրյալ Ռուբեն Վարդանյանը հիշակալի այսօր տայծառ անուն է մեր իրականության մեջ, և կարծում են ընթերցողին հետաքրքրական կլինի համառոտակի ծանոթանալու նրա կենսագրության ու շարժումը մանրամասնելին:

Ծնվել է 1968 թ. մայիսի 25-ին Երևանում: Միջնակարգ դպրոցը գերազանցությամբ ավարտելուց հետո մեկնել է Մոսկվա, սովորել Լոմոնոսովի անվան Պետական համալսարանի Տնտեսագիտության ֆակուլտետում և գերազանցությամբ ավարտել: Փորձաքաշ է անցել Իսախանյան, ավարտել է Նյու Յորքում կազմակերպված շուկայագիտության վերաբերող դասընթացները: Ուսանել է INSEAD-ում (Ֆրանսիա), ավարտել է Հարվարդի բիզնես դպրոցի դասընթացները, հասուկ դասընթացներ է անցել Ելի համալսարանում ու Սթենֆորդի համալսարանի բիզնեսի բարձրագույն դպրոցում:

1992 թվականից ղեկավարել է «Տրոյկա Դիալոգ» ընկերությունը՝ զբաղեցնելով գործադիր սնտեմի, այնուհետև՝ նախագահի, գլխավոր գործադիր սնտեմի ու «Տրոյկա Դիալոգ» ընկերությունների խմբի սնտեմների խորհրդի նախագահի դասնունները: 2002-2004 թվականներին զբաղեցրել է «Ռոսգոստրախ» ընկերության գլխավոր սնտեմի դասնունը:

Տարբեր ժամանակահատվածներում Ռուբեն Վարդանյանը բարձր դասնուններ է զբաղեցրել ռուսաստանյան մի քանի հեղինակավոր կազմակերպություններում, եղել հայտնի ընկերությունների սնտեմների խորհրդի անդամ:

Նա իր ժամանակի մեծ մասը հասկացնում է բարեգործական հիմունքներով գործող ենթակառուցվածքներին: Դիվիզանում հիմնած և կարճ ժամանակում ճանաչված արժանացած

կրթահամալիրի՝ UWC Dilijan College-ի հիմնադիրն է: Դիվիզանյան ֆուլբրեյթ Արեւելյան Եվրոպայի և ԱՊՀ երկրների տարածքում UWC համակարգի առաջին գիտնորդ դպրոցն է: Այն բացվել է 2014 թ. սեպտեմբերին և այսօր այնտեղ սովորում է ավելի քան 70 երկրներից ժամանած և Չայասանից շուրջ 200 երիտասարդ:

- Դիվիզանի դպրոցը երիտասարդների համար մեծ ճանապարհ է բացում դեղի աշխարհի լավագույն համալսարաններ,- ասում է Ռուբեն Վարդանյանն ու համոզումն է հայտնում, որ աշխարհը դեռ կխոսի այդ կրթության մասին, դիվիզանյան ֆուլբրեյթ քաղաքացիները ճանաչված մարդիկ կդառնան և իրենց խոսքը կասեն աշխարհին...

Ռուբեն Վարդանյանը «Չայասանի զարգացման նախաձեռնություններ» հիմնադրամի համահիմնադիրն է:



վավոր նախագահ և Ավստրալիայի արտաքին գործերի նախկին նախարար Գարեթ Էվանսը...

Ռուբեն Վարդանյանն ու նրա կինը՝ Վերոնիկա Ջոնաթանը ունեն 4 երեխա: Կինը ծնունդով ՌԴ Ժուկովսկի ֆաղափց է: 1990 թվականին ավարտել է Մոսկվայի ավիացիոն ինժեներական ինստիտուտը և Ավիացիոն համակարգերի գիտահետազոտական ինստիտուտում, 1993 թվականից զբաղեցրել է «Տվերոնիվերսալբանկ»-ի Արտաքին բաժնի սնտեմի տեղակալի դասնունը: 1994-1995 թվականներին Վերոնիկան սովորել է Լոնդոնի Տնտեսագիտության և Զաղաքագիտության դպրոցում «բանկային գործ և ֆինանսներ» մասնագիտացմամբ: 1999 թվականից զբաղվել է ձեռնարկատիրական գործունեությամբ, Չայասանում Դիվիզանի ֆուլբրեյթ հիմնադիր-գործընկերն ու սնտեմ

# «Սփյուռքը և Չայասանը մեզ է համախմբվեն, որդեսգի Չայասանը դառնա չֆաղ երկիր և հարստեի մեր ազգը»

## Տանոզված է Ռուբեն Վարդանյանը



Կազմակերպությունն իրականացնում է երկրի զարգացման ուղղված երկարաժամկետ ծրագրեր: Դրանցից մեկն է «Տարբեր վերածնունդ»-ը, որի քաղաքացիներում 2010 թվականին կյանքի կոչվեց աշխարհի ամենաերկար ճողանուղին՝ «Տարբերը»: ճողանուղին դեղի Սյունիքի բնական և դասնական տեսարաններ ու վայրեր տանող է Գինեսի ռեկորդների գրքում գրանցված աշխարհի ամենաերկար ճողանուղին է՝ 5752 մետր օդային ճանապարհով:

2015 թվականին Չայոց ցեղասպանության 100-րդ տարելիցին Նյու Յորքում հայտարարվեց նոր համաշխարհային նախագծի՝ 100 LIVES-ի մեկնարկի մասին: Համահիմնադիրներ Ռուբեն Վարդանյանի, ամերիկացի Նուբար Աֆեյանի և Նյու Յորքի Կառնեգի կրթությանի նախագահ Վարդան Գրիգորյանի նախաձեռնությունն ուղղված էր Չայոց ցեղասպանությունից 100 տարի անց հայ ժողովրդին փրկության ձեռք մեկնած անձանց ու կազմակերպություններին երախտագիտություն հայտնելուն, վերադարձների և նրանց փրկողների դասնությունները ներկայացնելուն, և ամենախիմնություն ծրագրող՝ աշխարհի տարբեր վայրերում առաջադրող մարդկանց ու երեխաների օգնությանը մղված գործիչների համաճանաչման և օգնության:

100 LIVES նախաձեռնության քաղաքացիական հիմնվեց «Ավրոա» մարդասիրական նախաձեռնությունը՝ Aurora

րենների խորհրդի նախագահն է: Կարգավորում է Չայասանում և Ռուսաստանում բարեգործական նախագծեր իրականացնող իրենց ընտանեկան հիմնադրամի գործունեությունը:

Ռուբենն ու Վերոնիկան որոշել են, որ իրենց երեխաներին մեծ ժառանգություն չեն թողնի, որդեսգի «ձեռքագրեն նրանց մեծ կարողության առաջացրած խնդիրներից»: Փոխարենը՝ նրանք գումարներ կծախսեն բարեգործություն իրականացնելով...

Եվ ահա ընդամենը մի քանի օր առաջ ՀՀ վարչապետ Կարեն Կարապետյանն ընդունելով իր բարեգործական ասվածահաճո առաջադրությունը արժի կանչով և մեծագույն սիրով կատարող Ռուբեն Վարդանյանին ու նրա գործընկերներին, ասել է հետևյալը. «Ես ուզում եմ շնորհակալություն հայտնել Ռուբեն Վարդանյանին և իր գործընկերներին, որ մտադրել են Չայասանի համար, կամոնավոր աշխատանքներ են իրականացնում մեր երկրում, և մենք մեր վերաբերմունքով համարժեք արձագանքով մեզ է ոգեւորեմք նրանց»:

Ռուբեն Վարդանյանը կարեւորել է ժողովրդի կողմից երկրի զարգացման տեսլականի մեկնումը, ինչպես նաև ժողովրդի-մասնավոր հասկած համագործակցությանն ուղղված ծրագրերի իրականացումը: Նա նշել է, որ 2007 թ.-ից մինչ օրս իրենք Չայասանում տարաբնույթ ծրագրերի իրականացման համար արդեն մերթել են ավելի քան 550 միլիոն ԱՄՆ դոլար և նախատեսվում է առաջիկա 15 տարում շուրջ 1.3 միլիարդ ԱՄՆ դոլարի ներդրումներ կատարել, որոնք լուրջ դրական ազդեցություն կունենան Չայասանի սոցիալ-տնտեսական զարգացման վրա...

- Հեռ մայելը հավասարազոր է դարձնող,- ասում է Ռուբեն Վարդանյանը: - Հայը այսուհետև և ընդմիջ՝ մեզ է առաջ մայի, շենացի իր երկիրն ու հզորանա: Սփյուռքը և Չայասանը մեզ է ամրայանա համախմբվեն, որդեսգի Չայասանը դառնա չֆաղ երկիր և հարստեի մեր ազգը...

Այսօր ահա այստիպի հավասարեմով է առաջ մայում հայրենիքի նվիրյալն ու մեծ ազգասերը: Առաջիկայում դեռ շատ առիթներ կունենանք լսելու նրա հայրենամարտ գործերի մասին և հղատարներն արտաբերելու նրա անունը:

Ասված թախադան:







# Հակոբ Ծուլիկյանը դարձավ 75 տարեկան



«Ազգ»ի հիմնադիր կազմի անդամ, ազլերեն լեզվի հրաձայնի մասնագետ, թարգմանիչ, բազմակարգ դասախոս և դարձավ 75 տարեկան: Երեք օր առաջ «Ազգ»ի խմբագրասանը նշելով 26 տարեկան աշխատանքային հոբելյանը, գործընկերները հասկալիքով ընդգծեցին նրա համեստությունը, դասախոսականությունը, միշտ հարգալից վերաբերումը գործընկերների հանդեպ և անգամ այն արհեստը, երբ նա բազմաժամուր խմբագրասան մեջ սիրահոժար՝ անզլերեն լեզվի դասեր էր տալիս մեր թղթակիցներին:

Խմբագրության, ինչպես նաև բազմապարսպ ընթերցողների անունից խորհման անդամակալություններ են հայտնում դարձավ Հակոբ Ծուլիկյանին իր հոդվածների և հրաձայնի թարգմանությունների համար, որոնք սիրով են ներթափանցում ընթերցողական մեծ հաճույք դասախոսելով բոլորին:

Առողջ և արգասաբեր շատ տարիներ են մաղթում սիրելի Հոբելյանին: **«ԱԶԳ»**

# ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը հյուրընկալել է «Արեգնազան» դորոցի աշակերտներին

Դորոցի ավագ դասարանների աշակերտների շրջանում աղագա մասնագիտության ընթացքում ամենակարևոր հարցերից մեկն է: Տեղեկատվական և հեռահաղորդակցության սեխնոլոգիաների (ՏՀՏ) ոլորտի մասնագիտությունները, ի թիվս այլ մասնագիտությունների, նույնպես դասախոսների ուսուցողության կենտրոնում են: Հայաստանի հեռահաղորդակցության առաջատար օպերատոր ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի դռները մշտապես բաց են դորոցականների առջև՝ մի շարք մասնագիտությունների վերաբերյալ դասախոսություններ կազմակերպելու, կողմնորոշելու հարցում նրանց առավելագույն օգտակար լինելու նպատակով: Ընկերությունը դարձրեաբար կազմակերպում է «Բաց դռների օրեր»՝ ավագ դորոցի սաների, ինչպես նաև նախնիների համար:



Այս անգամ ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը հյուրընկալել էր Երևանի «Արեգնազան» կրթահամալիրում սովորող 21 աստիճանի դասարանիցների, ինչպես նաև նրանց դասընկերներ Տեղեկատվական սեխնոլոգիաների գծով փորձագետ Սամվել Մարտիրոսյանին և Գայանե Դաւոսյանին: ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի գլխավոր սնորհ Բալթ 3իրիկյանը «Արեգնազանի» սաներին հակիրճ ներկայացրել է ընկերության դասընկերությունը, առաջնությունում ու գործունեության հիմնական ուղղությունները: Բալթ 3իրիկյանը խոսել է ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի արժեհամակարգի, կորորաշիվ կառավարման մեակույթի կարևորության և առանձնահատկությունների մասին՝ որդես նորարարության մախաղայնամներ: ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի սնորհները դասախոսներին ներկայացրել է կորորաշիվ դասախոսանալության սկզբունքները, այդ ուղղությամբ ընկերության իրականացրած աշխատանքներն ու սոցիալական ներդրումների առանցքային ծրագրերը: Ուսանողները ծանոթացել են ընկերության բիզնես-կառավարման մոդելին, ու

նաև՝ շարժական կադի սեխնոլոգիաների հիմունքներին: Ընկերության գլխավորապես գրասենյակում կազմակերպել է շրջայց, որի ընթացքում աստիճանի դասարանիցներն այցելել են ընկերության գործառնական հիմնական կենտրոններ: Ուլաթ 3իրիկյանի հես դորոցականների հանդիպումն ավարտվել է հարց ու դասախոսանով: «ՏՀՏ-ն դիմամիկ զարգացող ոլորտ է: Այս ոլորտը ներառում է մի շարք նեղ մասնագիտական ենթադորոցներ, որոնք աշխատելու համար անհրաժեշտ են կրթություն, գիտելիքներ և ամենակարևորը՝ հետադարձադարձություն և ստեղծագործական միտք: ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ում ներգրավված են լավագույն մասնագետները: Իսկ լավագույնը լինելը դահանջում է ոչ միայն կրթություն և գիտելիք, այլև՝ շարունակական աշխատանքի հնարավորություններ անընդհատ կատարելագործելու և ընկերության կողմից սահմանված թիրախներին հասնելու միջոցով», - ասել է ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի գլխավոր սնորհ Բալթ 3իրիկյանը: «Արեգնազան» կրթահամալիրը գործում է 1994 թ.-ից և Հայաստանի առաջին և միակ վալորոթյան դորոցն է: Ներդաճակ զարգացումը վալորոթյան մանկավարժության հիմնական սկզբունքն է, որի նպատակը երեխայի արարմույթ առանձնահատկություններն ու մարդկային որակները հնարավորինս համաչափ ու արհիվային-հոգեբանական առանձնահատկություններին համադասախան զարգացնելն է: Մոտեցումն ուղղված է երեխային զարգացման ավելի լայն հնարավորություններ ընձեռելուն: Վալորոթյան դորոցների թիվն աշխարհում անցել է 1000-ից՝ բոլոր մայրցամաքներում: Այս դորոցներն առանձնադես արարծված են Եվրոպայի գերմանալեզու երկրներում, Արեւսյան և Արեւելյան Եվրոպայում, ԱՄՆ-ում և Կանադայում, Հարավային Ամերիկայում: Վալորոթյան դորոցներ են գործում նաև Իսրայելում, Ճապոնիայում և Եգիպտոսում: Բոլոր դորոցները դեսական արտոնագրեր ունեն, հիմնական դորոցների ավարտական վկայականներն ու վկայագրերը ընդունվում են սվյալ երկրներում:

# Արա Արահամյանը այցի էր եկել բարեգործական ճաշարան

Մայիսի 1-ին Երևանի «Արալիր» շրջանի «Արալիր և Պայծառ Արահամյաններ հիմնադրամ» բարեգործական ճաշարանի անդամները և աշխատակազմը տոնական տոնակարգում մեջ էին: Նրանք անհամբերությամբ սոխատում էին ճաշարանի բարեգործին՝ ռուս և հայ ժողովուրդների բարեկամության խորհրդանիշ դարձած Արա Արահամյանին, ու եկավ նրանց այցի: Հնչում էր հայկական հուզիչ, ոգետորող երաժեշտությունը: Արա Արահամյանը դասախոս կրեց ավանդական աղուհացից և հյուրերի հես միասին մսեց հացի: Տոնական առատ ու գեղեցիկ զարդարված սեղանները և դասերին փակցված լուսանկարները հիշեցնում էին, երբ 2002 թ.ին Արա Արահամյանը կրեց կարմիր ժադավները և բարի գալուստ մաղթեց ճաշարանի այցելուներին: Ճաշարանն այսօր 15 տարեկան է, և բարեգործը կրկին շարունակում է հովանավորել այն: Ջերմ, իմաստալից խոսքեր ասացին նրա հասցեին: Արալիր շրջանի ղեկավար՝ Յ. Վարդանյանի կողմից դասախոսի հանձնվեց նրան: Ջերմ խոսք ասաց նաև Արկադի Դուկասյանը: Այնուհետև ելույթ ունեցավ Արա Արահամյանը: Նա իր գործունակությունը հայտնեց ճաշարանի սնորհ Բազրաս Ասատրյանին և բոլոր ներկաներին: Բարեմաղթանքի խոսքեր ասացին նաև մյուս հյուրերը:

Շարունակվում էր երգն ու երաժեշտությունը, մարդիկ դարձնում էին, խանդավառությամբ սրի խոսքեր ասում, ասմունում իրենց գրած ստեղծագործությունները նվիրված բարեգործին: Անչափ հաճելի էր մթնոլորտը: Արա Արահամյանը լսում էր բոլորի հուզող հարցերը և խոսատում օգնել նրանց: Բարձր տոնակարգությունը զմայլով բարձրանում էր: Մարդիկ չէին ուզում հրաժեշտ տալ:

Գույնզգույն ծաղկեփնջերի և ծափողջույնների ու երաժեշտության ուղեկցությամբ Արա Արահամյանը և նրա հես եկած հյուրերը դուրս եկան սրահից: Օրվա խնդրությունը շարունակվում էր և սրահը թվում էր Արահամյանների հայրենի օջախ, որն իր գիրկն էր բոլորել սոցիալադես անադախով մարդկանց և դարձել մի հուսալի հեմարան: **ՄԻՐԱՆՈՒՑ ՄՈՒՅՆՆԵՐ**

# ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ. վեր հոսթինգի ծառայությունը IPv6 սարբերակի հիման վրա

Հայաստանի հեռահաղորդակցության առաջատար օպերատոր ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը հերթական կարևոր քայլ է կատարել համացանցի հես կադված ծառայություններն առավել արդյունավետ դարձնելու ուղղությամբ: Ընկերությունն իր վեր հոսթինգի ծառայություններից օգտվողներին այդ ծառայություններն այսուհետ նաև տրամադրում է ինտերնետային արձանագրության նոր IPv6 սարբերակի հիման վրա:

Վեր հոսթինգի ծառայությունը կազմակերպություններին և անհատներին թույլ է տալիս կայք կամ կայքէջը հասանելի դարձնել համացանցում՝ սեղակայելով դրանք սերվերների վրա: Ինտերնետ արձանագրության IPv6 սարբերակի հիման վրա գործող կայքերը կշարունակեն աշխատել նաև IPv4 արձանագրություններով: Տվյալների փոխանակման ծավալների շարունակական աճը հաճախ առնելով՝ ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը ձգտում է առավել մեծ հնարավորություններ ընձեռել վեր հոսթինգի ծառայություններից օգտվող իր՝ կորորաշիվ և անհատ բաժանորդներին՝ հաճախ

առնելով այն, որ 1981-ից գործող IPv4 արձանագրության հասցեներն արդեն սոխառված են և IPv6 սարբերակի հիման վրա գործելը խթանում է սվյալների փոխանցման բոլոր ծառայություններից օգտվող բաժանորդների ամակի փաստացի աճը՝ առանց սահմանափակման:

Վեր հոսթինգի ծառայությունից բացի՝ ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը նաև առաջարկում է ամոլային (cloud) լուծումներ, ինչպես նաև դոմենների գրանցում՝ .AM և .hայ սիրովթներում:

«ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ը ոչ միայն ձայնային և 3G/4G ցանցերում սվյալների փոխանցման ծառայություններ մատուցող առաջատար ընկերություն է, այլև հեռահաղորդակցության ոլորտում համալիր լուծումների առաջատար: Վեր հոսթինգի, դոմենների գրանցման և ամոլային ծառայություններ, բջջային հավելվածներ, բջջային և առցանց վճարումներ, ինչպես նաև IP հեռուստատեսության ու հեռախոսակադի, և ֆիլված ինտերնետի ծառայություններ. առաջ են գարծվում բոլոր

այս ուղղություններով և նոր անակնկալները դես առջետում են», - ասել է ՎիվաՄեյ-ՄՏՄ-ի գլխավոր սնորհ Բալթ 3իրիկյանը:

«ԱԶԳ» ՇԱԲԱԹԱԹԵՐԹ  
Հրատարակության ԻՑ Տարի  
Հիմնադիր և հրատարակիչ  
«ԱԶԳ ՕՐԱԹԵՐԹ» ՄՊԸ  
Երեւան 0010, Հանրադեսութեան 47  
e-mail: azg@azg.am, azg2@arminco.com  
www.azg.am  
Գլխավոր խմբագիր  
ՅԱՎՈՒՔ ԱԵՏԻՑԵԼՆ ԻՑ. 060 271117  
Հավակալադեսութեան (գովադր) ԻՑ. 582960, 060 271112  
Լրագրողների սենեակ ԻՑ. 060 271118  
Հանակազ, ծառայութեան ԻՑ. 060 271115  
Շնորգոլալ լրահալալ ծառայութեան  
ԻՑ. 060 271114, 010 529353  
Հանակազային շարաածը՝ «Ազգ» թերթի  
Թերթի միթերի ամբողջական թե մասնակի արատոնները տոադիր մանուկի միջոցով, ռադիոհեռուստատեսութեան կամ համացանցով, առանց խմբագրութեան գրաուր համաձայնութեան խախտարգելում են համաձայն 77 հեղինակային իրատուրի մասին օրենքի:  
Նիթերը չեն գրախոսում ու չեն վերադարձում:  
Գ տառով յորդաածները գովազդային են, որոնց բովանակութեան համար խմբագրութեանը դասախոսանաութեան չի կում:  
«AZG» Weekly  
Editor-in-chief  
H.AVEDIKIAN / phone: 374 60 271117  
47 Hanrapetoutian st., Yerevan, Armenia, 0010