









## «Թափանցիկ տեղական ինքնակառավարում»



# Ձեռական աճուրդ թեղուտում



Շամայնաթե Գեորգ Թամրազյանը աճուրդ է բեռնակազմում

Տավուրի մարզի Թեղուտ գյուղի համայնաթեառանը մայիսի 5-ին գյուղի «Չաղաբին յա» թաղամասից աճուրդ էր ներկայացրել 1190 մ հողակտր: Հողամասն աճուրդով վաճառելու մասին հայտարարությունը տպագրվել էր «Չաղաբինի համայնաթեություն» օրաթերթի ապրիլի 4-ի համարում: Աճուրդի մեկնարկը հայտարարված էր ժամը 12:00-ին, համայնաթե Գեորգ Թամրազյանը, ով ժամը 15:00-ին, համայնաթեի վաճառքի, Թեղուտում չէր: Նա անձնական գործերով երևան էր մեկնել: Համայնաթեառանի աշխատակիցներից տեղեկանալով աճուրդին ներկա գտնվելու մեր ցանկության մասին՝ որն Թամրազյանը զանգահարեց և հայտնեց, որ աճուրդը սկսվելու է ժամը 15:00-ին: Սակայն սա աճուրդային կարգի միակ խախտումը չէր: Աճուրդին մասնակցելու ցանկացողները ժամը 15:00-ին կառուցապահման նախաձեռնության հայտ ներկայացրեցին Թեղուտի համայնաթեառան:

Հողամասի աճուրդային վաճառի համար հայտ ներկայացրած 2 անձանց՝ Սեյրան Հովսեփյանի և Ալեխանյու Բաղայանի հայտերում, ուսագրով գույքագրություններ, նույն ջնջումն է: Հայտերը նախ լրացվել են մայիս ամսով, իսկ հետո ջնջումներով հայտերի ներկայացման ամսաթիվը դարձել է ապրիլի 30-ը: Ինչպիսիք, ժամը 15:00-ին համայնաթեառանում սկսվեց բնակելի կառուցապահման նախաձեռնությունը: Գյուղի բնակիչ Յուրան Հովսեփյանը մի հայլ կառուցող մեկնարկային աճուրդի 5%-ի չափով: Դրան հետևեց մյուս մասնակցի՝ Նույրոյն երեսնի Ալեխանյու Բաղայանի հայլը՝ 5%-ի չափով: Համայնաթեի փայտե մուրհիկով ազդարարեց աճուրդի ավարտը, և Ալեխանյու Բաղայանը 291 հազար դրամով դարձավ 1190 մ մակերեսով հողամասի տեր:

Աճուրդ կարող էր ավելի երկար տևել, ինչի մասին վկայեց Ա. Բաղայանը. «Ծիծեռն ասած՝ ես յաստաս էի մի հանի հայլ

էլ անելու, որովհետև ուզում եմ այստեղ իմ ձեռով տուն կառուցել»: Նա ասաց, որ մասնագիտությամբ ծառատաթե է, և իր համար հեծ կլինի կառուցելը: Մանավանդ որ, իր վկայությամբ, դարձյալ իջեանցի է եղել, և «հողը ձգում է»: Սեյրան Հովսեփյանը, ով մայրաքաղաքից 100 կմ ծանադարտ էր անցել աճուրդում լույ մեկ հայլ կառուցելու համար, դարձուցրուցի իրեն վիսակած չէր զգում: Ի դեպ, աճուրդից հետո նա նսեց Ալեխանյու Բաղայանի արտասահմանյան արտադրության ավտոմեքանակում և միասին վերադարձան երևան: Համայնաթե Գեորգ Թամրազյանի վկայությամբ՝ 2007 թ. գյուղում թվով 7, ընթացիկ տարում 2 հողամաս է աճուրդով վաճառվել:

«Սակավաճող Թեղուտ համայնում հողերի օտարումն ինչ նույնասակ է հետադուրդում» մեր հարցին համայնաթեից պատասխանեց. «Մի հանի նույնասակ ունի: Համայնում խնդիրներ կան լուծելու, որոնց համար ֆինանսներ են դադարեցվում: Դարենի համաթեառային ծրագրի արևելքությամբ ջրագին են կառուցում: Այդ ծրագրում համայնի 4.5 մլն դրամ ֆինանսական ներդրում ժամ է կատարել: Այլ տեղից ֆինանսական օգնություն հույս չունենք: Համայնի հողերն օտարելով՝ մի կողմից լուծում են խնդիրը ջրի հարցը, մյուս կողմից՝ չօգտագործվող հողատարածքները վաճառելու և կարելի է, որ Թեղուտի 1600 բնակիչների մեջ աճուրդին մասնակցելու համար վճարումակ մարդիկ կան: Համայնաթեից լրագրողին ասում է՝ ցանկացի կլինեն, որ աճուրդին թեղուտցիներ մասնակցեն: Համայնաթեառանի տեղի առաջին հարկում հայտարարությունների ցուցակակ կա, ուր զանազան բնույթի ազդեր են փակցվում: Սակայն այնտեղ 1190 մ հողամասի վաճառի վերաբերյալ տեղեկատվությունը չի գեներվել: Համայնաթե Գ. Թամրազյանը հավաստեց, որ համայնի թղուր բնակիչներն էլ աճուրդային վաճառից տեղեկացրել է, որովհետև նրանցից յուրաքանչյուրն իր թաղամասում տեղեկացրել աճուրդի մասին: Համայնաթեառանի դիմաց խնդրված թեղուտցիների հեծ մեր գրույցը հակասակն աղայցուցեց: Գյուղի բնակիչ Յուրան Թամրազյանը, Արտաս և Աղայի Հախվերդյանները, Ռազմիկ Ենգիբարյանն անտեղյակ էին հողամասի աճուրդից: Ալեխանյու, այդ վաճառից անտեղյակ էր նաեւ համայնի ավագանու ակտիվ անդամներից մեկը՝ Ռեհիկ Բաղդասարը: Կերիմն ասաց, որ գիտեի հողամասն օտարելու մասին, սակայն տեղյակ չէր, որ մայիսի 5-ին է կայանալու աճուրդը: Նա նաեւ չգիտեի, թե որտեղ է գտնվում այդ հողամասը: Դեռ մինչ աճուրդը, ի մասնաթեում 1190 մ հողամասի վաճառի վերաբերյալ հարցի, նա կարծիք հայտնեց, թե այդ հողամասը դասակարգվում է գյուղացիներից Ալեխանյու Հովսեփյանին, ով ժամանակին այդտեղ ցանկատասում է կատարել, և աճուրդը միայն օրինակաբանելու է հողամասի փաստացի դասակարգությունը:

Սակայն համայնի բյուջեն եաթե համալրելու համար ժամ է իրական աճուրդ կայանա, մեծ թվով անձանց մասնակցությամբ: Մանավանդ որ, համայնաթեում էլ է ընդունում, որ Թեղուտի 1600 բնակիչների մեջ աճուրդին մասնակցելու համար վճարումակ մարդիկ կան: Համայնաթեից լրագրողին ասում է՝ ցանկացի կլինեն, որ աճուրդին թեղուտցիներ մասնակցեն: Համայնաթեառանի տեղի առաջին հարկում հայտարարությունների ցուցակակ կա, ուր զանազան բնույթի ազդեր են փակցվում: Սակայն այնտեղ 1190 մ հողամասի վաճառի վերաբերյալ տեղեկատվությունը չի գեներվել: Համայնաթե Գ. Թամրազյանը հավաստեց, որ համայնի թղուր բնակիչներն էլ աճուրդային վաճառից տեղեկացրել է, որովհետև նրանցից յուրաքանչյուրն իր թաղամասում տեղեկացրել աճուրդի մասին: Համայնաթեառանի դիմաց խնդրված թեղուտցիների հեծ մեր գրույցը հակասակն աղայցուցեց: Գյուղի բնակիչ Յուրան Թամրազյանը, Արտաս և Աղայի Հախվերդյանները, Ռազմիկ Ենգիբարյանն անտեղյակ էին հողամասի աճուրդից: Ալեխանյու, այդ վաճառից անտեղյակ էր նաեւ համայնի ավագանու ակտիվ անդամներից մեկը՝ Ռեհիկ Բաղդասարը: Կերիմն ասաց, որ գիտեի հողամասն օտարելու մասին, սակայն տեղյակ չէր, որ մայիսի 5-ին է կայանալու աճուրդը: Նա նաեւ չգիտեի, թե որտեղ է գտնվում այդ հողամասը: Դեռ մինչ աճուրդը, ի մասնաթեում 1190 մ հողամասի վաճառի վերաբերյալ հարցի, նա կարծիք հայտնեց, թե այդ հողամասը դասակարգվում է գյուղացիներից Ալեխանյու Հովսեփյանին, ով ժամանակին այդտեղ ցանկատասում է կատարել, և աճուրդը միայն օրինակաբանելու է հողամասի փաստացի դասակարգությունը:

Առավել ուսագրով էր համայնաթեի տեղակալ Ալեքեհ Հովհաննիսյանի հայտնաբեր, որ հողամասն օտարելու մասին հայտարարությունը հրապարակվել է «Չաղաբինի համայնաթեություն» օրաթերթում: Երբ նրան հարցրի, թե «Չաղաբինի համայնաթեություն» օրաթերթի հանի՞ օրինակ են ստանում գյուղում, նա անվառան դասախախտեց՝ օտար 50: Մեր տարակառնը տեսնելով՝ նա միայն ծուռ ժղաց:

Համայնաթեառանում համայնի ղեկավարն ու մրցույթում հաղթած Ալեխանյու Բաղայանն ասում էին, թե վաճառված հողամասը ժայռոտ է, կառուցապահման համար՝ ոչ հարմար: Համայնաթեի նախագահից միասին տեսնել հողամասը: Այն հենց ժամադարի եզրին էր, կոնունիկացիների՝ խնդիրը ջրագին, զազատելու և էլեկտրական գեներատորությամբ: Ընդամենը երկու ոչ մեծ հար կար հողում: Տեղամից հիանալի տեսարան էր բացվում դեռի «Դիլիջան» ազգային դարձի անտառները: Հողամասն էլ ոչ թե անալի վայրում էր, ինչպես ասվում էր, այլ անտառների կողմին, համայնաթեի սնից 50 մ հեռավորությամբ:

1600 բնակիչ ունեցող Թեղուտն ընդամենը 11 հա վարելահող է 71 հա տնամերձ ունի: Ընդարձակվող գյուղում տնամերձերի խիստ դասակարգում է զգացվում: Համայնաթեառանը դասակարգվում է այս խնդիրը լուծել ի հաշիվ չձեռակող գյուղացիներից: Մասնակցության հողերի, որի համար ժամ է դիմել կառավարությանը՝ դրանց նախաձեռնությունը փոխելու և այդ տարածքները բնակելի կառուցապահման նախաձեռնությունը գործադրելու:

Թեղուտն առողջարանային Դիլիջան հարկից ընդամենը 8 կմ հեռավորության վրա է գտնվում: Դիլիջանն էլ կառավարության որոշմամբ, հանրաթեության ֆինանսական կենտրոն ժամ է դարձում: Թեղուտի տարածում, նախաձեռնող Հաղաբին վանական համալիրը սանող ժամադարին հողամաս ունենալու ցաս երեսնիցների է հրապարակում: Թեղուտում Ռազմիկ Ենգիբարյանը վրդովվում է. «Երկանցի գյուղը գրավել են՝ Հաղաբինը սանող ժամադարին»:

ՈՒՄԻՆ, ՍՈՒՐԿԱՅԵՆ



Մրցակցությունը ձեռնկաններն աղախովում է

## Զարկուփի ավագանին չի հաստատում համայնի բյուջեն

Լոռու մարզի 370 բնակիչ ունեցող Զարկուփ համայնը գտնվում է Ալավերդի հարկից 30 կմ հեռավորության վրա: Խորհրդային տարիներից բնակչության ավան Զարկուփը տարածաբանում հայտնի էր իր խնդիրներով, որտեղ աշխատում էին ավանի հիմնական աշխատույժը կազմող օտար 100 բանվորներ: Ներկայումս գործարանը սեփականացրել էր կոչվում է «Այրուի լեռնագործ» ԲԲԸ: Ընկերության սեփականատեր և նախագահ Սեյրան Առաքելյանը տեղեկացրեց. «Ընկերությունում աշխատում են 30 բանվորներ, որոնք Զարկուփ և Զոնկան գյուղերի բնակիչներ են»: Արտադրության ժեծ Կալազան Ավետիսյանն էլ հավելեց. «Ընկերությունը մեկ ամսում ալիս է 3 հազար տոննա արտադրանք, եթե ամբողջ տարին աշխատեմ, սարկվան կարող են 36 հազար տոննա արտադրանք սալ, սակայն ձեռքը դադարեցրել չլինելու դաստատով չենք աշխատում: Մեր արտադրանքը գնում է երկաթուղին»:

Զարկուփ համայնում աղյուսությունն առաջին հայացքից այնի է զարնում. կենտրոնական մայրուղուց մինչև Զոնկան գյուղ բարձրացող, գյուղի կենտրոնով և խնդիրներով հարեանությունը անցնող 1 կմ երկաթուղուց անբարեկարգ ճանապարհահատվածն անանցանելի է ոչ միայն ավտոմեքանակների, այլև մարդկանց համար: «Այրուի լեռնագործ» ԲԲԸ-ի արտադրանք խնդիր, Զարկուփ և Զոնկան համայնների բյուջեների համաեղ ներդրումով հնարավոր է բարելավել ճանապարհահատվածը:

Զոնկանը նույնպես օգտվում է այդ ճանապարհից: Սա կարող էր իրականացվել, եթե Զարկուփի համայնաթեից բնակչության հիմնական ղեկները լուծելու ցանկություն ունենա: Գյուղի բնակիչները վիսակված ու վրդովված են տարիներ շարունակ Լոռու մարզաթեառանի կառավարության՝ իրենց նկատմամբ ցուցաբերած անարթությունից: Ինչպես դասնեցից գյուղացիները, արդեն 2-րդ տարին է՝ Զարկուփի ավագանու կողմից հաստատված բյուջե չունի: Այս կառավարությանը Լոռու մարզաթեառանի ֆինանսական բաժնի վարիչ Սեալ Հովհաննիսյանը դարձրեց. «Այո, Զարկուփի ավագանին արդեն երկուրդ տարին է չի հաստատում համայնաթե Կամ Ռամազյանի ներկայացրած բյուջեն: Լոռու մարզաթեի կողմից նա անվստահության հարցը ներկայացրել է կառավարություն, կառավարությունն այն չի հաստատել: Սակայն աշխարհը դրանով չի ավարտվում, նախկին հաստատված բյուջեի համամասնություններով է կատարվում համայնաթեառանի ֆինանսավորումը»: Ըստ որն Հովհաննիսյանի՝ համայնաթեառանն այսօր ֆինանսավորվում է 2006 թ. ավագանու կողմից հաստատված բյուջեով, որի եկամուտները կազմում են 3,3 մլն դրամ, դոսացիան՝ 2,3 մլն դրամ, հողի հարկը՝ 482 հազար, գույքահարկը՝ 570 հազար դրամ: Թեեւ մեր այցելությունն աշխատանքային ժամին էր, այդուհանդերձ, գյուղաթեառանի դրոսն ամուր փակված էր: Ու մինչ այստեղ հավաքված կամալ որոշում էին,

թե ուր գնացած կլինի գյուղաթե Կամ Ռամազյանը, դասնեցից իրենց հոգեբերից:

«Շատ վատ են արդյուն, ոչ չուր ունենք խնդիր, ոչ զազ, աշխատանքը էլ միայն դրոսն է: Զարկուփում իրենց գյուղաթեի մարդիկ մի փոքր այգով են դառնում», ասաց Ռոզա Ծերեզյանը:

Իրիմա Հակոբյանն էլ բացատրեց. «Նմանի չուր չունենք, վազոնով են բերում, որ վազոնը չի լինում, զեռուր չուր են խնդում»:

«Գազը կարան Զոնկանից էլ հաշեն, Արծիսից էլ: Մեր գեղաթեից երիմա ուժ չունեն, որ ինձ անեն: Գյուղաթեից ժամ է վերնախալն օգնեն», ասաց Համիկ Կարաթեյանը:

«Որ փող լինի, ամեն ինչ կլինի: Կարող է ժեռությունը մեզ չի մոտացել, ուղղակի Զարկուփը գյուղաթեի մի ինչ հեռու ա», կատակեց Կարկուփի երիտասարդ Համես Հակոբյանը: Գյուղի միջև, դրոսից 10-րդ դասարանի աշակերտների Ազնիվ Ալեխանյանն էլ խնդրեց. «Դրոսում հայ գրականությունից համեմատելի ծրագրային որեւէ զիմ չենք կարողանում կարդալ, ամի որ արդեն երկու տարի գյուղի գրադարանի դռները փակ են: Օգնեմ մեզ բացեմ գրադարանը, մեր դրոսից բարձր դասարանիցներս գրադարանի կարիքը ցաս ենք զգում»:

Եվզենյա Այրեկյանն էլ ցույց տվեց երկաթուղի վրա կանգնած հսկա ջրի վազոնը և հայտնեց իր մասնագրությունը. «Դրոսական երեխաները դուլերով չուր են կրում այստեղից, եթե դիմացից գնացի դուրս գա, երեխաները

Տես էր Բ





## «Եթե համագործակցեիք, ամեն ինչ կունենայիք Գեղարքունիքի մարզի զարգացման ծրագրի մասին»

2003 թ. Մեծ Բրիտանիայի և Հյուսիսային Իռլանդիայի Միացյալ Թագավորության Միջազգային զարգացման նախարարության (ՄԱՆ-DFID) գրասենյակի միջոցով մեկնարկել է իրականացվում է «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր»՝ Տավուշի և Գեղարքունիքի մարզերում: Ծրագիրն ավարտվելու է 2008 թ. դեկտեմբերին:

Ինչպես նշված է Հայաստանում Մեծ Բրիտանիայի դեսպանատան տասնամյակյան կայք-էջում, «ծրագրի նպատակն է՝ Տավուշի և Գեղարքունիքի մարզային իշխանություններին աջակցել արդյունաբերական նվազեցման ուղղված ծրագրերի մեկնման ու իրականացման, ինչպես նաև մարզային զարգացման համադրական հարավալեռային վրա ազդեցություն գործելու կարողություններն ամրապնդելու գործում»: Ինչպես նախատեսված էր, այս ծրագրի նախադասարարական փուլի աշխատանքներն արդյունավետ էր կատարվելու 2005 թ. մարտի 31-ին որոշում ընդունեց «Հայաստանի Հանրապետության Գեղարքունիքի և Տավուշի մարզերի զարգացման ծրագրերը հաստատելու և դրան կենսագործելու համար անհրաժեշտ միջոցառումների մասին»:

Զանի որ ծրագիրը ներառում է համայնական զարգացման և սարածաբանական կառավարման բաղադրիչ, ցանկացած անդրադարձվող Գեղարքունիքի մարզի զարգացման ծրագրի քննարկումներում իրականացրան աշխատանքներին հենց այդ ոլորտներում: ՄԱՆ. «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» Գեղարքունիքի մարզի գրասենյակի ղեկավար Կորյուն Ղանիբլյանին ներկայացրին մեզ հետաքրքիր հարցերի քննարկը, այն է՝ համայնական զարգացում, տեղական ինֆրակառուցվածքային ոլորտում մարզային զարգացման ծրագրի նախատեսված ու կատարած աշխատանքներ, դիտարկումներ, ծրագրի առաջ և հետ Գեղարքունիքի մարզում տեղական ինֆրակառուցվածքի համակարգի կայացման մակարդակ և այլն:

4. Ղանիբլյանը նշեց, որ իրեն հիմնականում աշխատել են մարզի տարածքի հետ, հետևաբար մեզ հետաքրքիր հարցերի մասին ինչը չի կարող տեղեկություններ հաղորդել: Նա մասնաճեղ Գեղարքունիքի մարզի զարգացման ծրագրով նախատեսված հիմնական միջոցառումներից միայն մեկը՝ «Միջ-համայնական միավորումներին ֆինանսական և տեխնիկական աջակցություն», որի համար ՄԱՆ (DFID)-ը 30 մլն դրամ հասկացում է նախատեսել: Պրն Ղանիբլյանին առաջարկեցին գրուցել այն միջոցառումների մասին, որոնք նախատեսված են իրականացրել են իրեն, սակայն առաջարկս ակնհայտորեն դուր չեկավ նրան, ուստի կարող էր համարվեց հարցազուրկ չալ իրենց հետ «չիսմազորեցվածներին», հրամարվեց տրամադրել նաև ծրագրի հավանականությունները՝ «Եթե համագործակցեիք, ամեն ինչ կունենայիք» լիցենզիայով: Պատասխանաբար: Առաջարկեցին գրուցել համագործակցել-չիսմազորեցվելու մասին, սակայն այդ առաջարկը նույնպես մերժվեց:

Գեղարքունիքի մարզի ցանկացած քննարկ, անկախ իր ունեցած հասարակական ղեկից, լիարժեքված չէ համագործակցելու հիշյալ ծրագրին իրականացնող գրասենյակի հետ, սակայն դա չի նշանակում, թե նա զրկված է իր մարզի զարգացման ծրագրի ընթացի մասին իրազեկված լինելու իրավունքից: Առավել նա, որ ծրագիրը հաստատվել է ՀՀ կառավարությունը, և այն համահունչ է ԱՅՈՒՄ-ին: Չարժեք, անհույս, այս հոդվածի քննարկումներում նշանակել ՄԱՆ «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» Գեղարքունիքի գրասենյակի ղեկավարի դիրքում: Սակայն ամենայն է նաև քննարկել այդ համագործակցելու, հանի որ նման քննարկի ու մասնակցի ծրագրի իրականացումը ենթադրում է հրապարակայնության առաջնություն, ինչը կհանգեցնի համոզման կատարման մեղադրանք: Տեղին է այս առումով հիշատակել Արդարության հարցա-հարման ռազմավարական ծրագրի և «Հարգանքների մարտահրավերներ-Հայաստան» ծրագրի թարմ տեղեկությունների տեղադրումը

իրենց ինտերնետային կայքերում ու, հակառակ, կայանալի յուրաքանչյուր միջոցառման մասին էլեկտրոնային փոստով տեղեկությունների տարածման մեթոդի կիրառումը:

Միևնույն ժամանակ սահմանափակ ծրագրի մարզային նշանակության ծրագիր իրականացնող գրասենյակը գործունեության նշանակալի ամրապնդումն ապահովելու համար իրականացնում է ծրագրի ղեկավար և մասնակցի միջև ընդհանուր հարաբերությունների կայուն և արդյունավետ կազմակերպում: Դժվար թե դա լիարժեքված լինի համադրական ֆինանսական միջոցների բացակայությամբ: Իհարկե, զարգացիչ չէ, որ դեսպանատան, միջազգային կազմակերպությունների ծրագրեր մեկնում այն չեն ընկնում հրապարակայնությանը ու թափանցիկությանը, սակայն Գեղարքունիքի մարզի 92 համայնքների գրեթե հասարակայնորեն ակտիվ հասկանալի այդ հարցումները չի կարող ստիպել: Ծրագրի մեկնարկից ի

Այդ մոտեցմանը, հավանաբար, հակառակ էր «Հեթի» հետաքրքրությունը: Ինչպես Պարզվեց, «Հեթի» «համագործակցություն» չէր և առանց նման կարգավիճակի փորձ էր անում իր նախաձեռնությամբ անդրադառնալ ծրագրի աշխատանքներին:

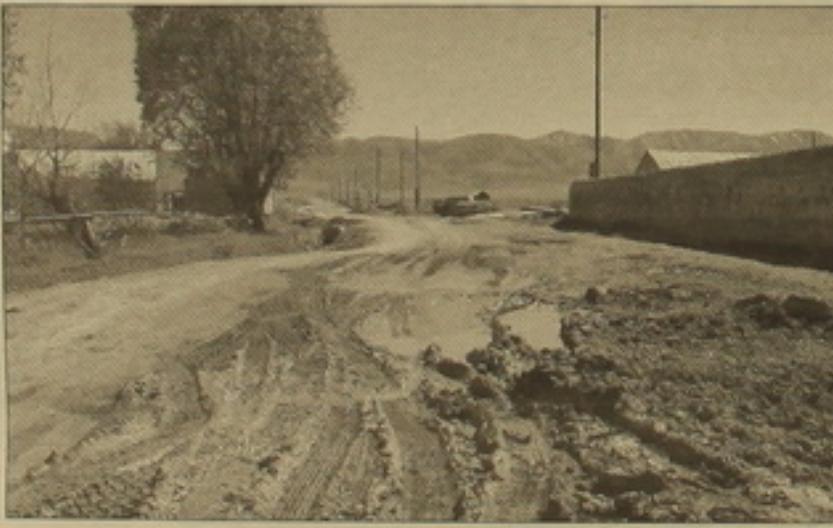
Ցանկացած լրատվամիջոց կարող է և իրավունք ունի անդրադառնալու ցանկացած ծրագրի իրականացման ընթացքին՝ ուսումնասիրելով այդ ծրագրի հավանականությունները, սակայն մեր ուսումնասիրած որևէ աղբյուրում դրան չի հայտնաբերվեցին:

Անդրադառնալով «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» մոնիտորինգին և գնահատմանը՝ հղում կատարենք ՀՀ սարածաբանական նախարարության ինտերնետային կայքին, որտեղ իրավազդի մասին նշված է. «Ցանկացած ծրագրի հաջող իրականացման նախադրյալն արդյունավետ մոնիտորինգն ու գնահատման համակարգն է»: Այդու մասին ստիպում է, որ «Գեղարքունիքի և Տավուշի

մարզային զարգացման ծրագիր» երկրորդ փուլի քննարկումներում Մեծ Բրիտանիայի Միջազգային զարգացման նախարարությունը ՀՀ կառավարությանը տրամադրել է 2 մլն ֆունտ ստեռլինգ (1 մլն յուրաքանչյուր մարզի համար)՝ որպես մարզային զարգացման ծրագրերի իրականացման համար սկզբնական ներդրումային գումար: ՀՀ սարածաբանական նախարարության ինտերնետային կայքի տեղեկությունների համաձայն՝ 2005 թ. սեպտեմբերին ՄԱՆ-ի և ՀՀ կառավարության միջև կնքվել է Բյուջեային աջակցության և ֆինանսական հոսքերի կառավարման մասին Փոխընթացային հուսալից պայմանագիր, որով սահմանվում են գումարը 5 մասնաբաժնով (հասնում է հասկանալի մեխանիզմները: ՄԱՆ-ն սահմանված միջոցառումների ֆինանսավորման համար ժամկետային բյուջեի միջոցով արդեն փոխանցվել է դրամաձևով 2 մասնաբաժինը՝ 400 000 և 500 000 ֆունտ ստեռլինգ:

Սակայն անկախ հրապարակայնության լիարժեք, նշենք, որ «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» մեկնարկի և իրականացման ուժ ստացած «Գեղարքունիքի մարզի զարգացման ծրագիր» արժեքավոր է: Մարզի զարգացման ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ է 40 մլն դրամ: «Հայացի սենսուսայն» տեղեկագիր 2005 թ. նոյեմբերի թիվ 33 համարում տեղ գրած հարցազուրկում ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի տեղակալ, ծրագրի համակարգող Արևու Ղուկասյանը լիարժեքում է, թե ինչպես է հայտնաբերվել նախատեսվող 40 մլն դրամը. «Ներդրվող գումարների մեջ լիարժեքային վրա հազիվ 10 % ծանուցություն է ընկնելու, որը հիմնականում ծախսվելու է դրոյալիցության և ծանադարհաչինության վրա: Իսկ մնացած 90 %-ը լիարժեք է ներդրում Հայաստանում գործող միջազգային դոնոր կազմակերպությունները՝ Գյուրգանեստայան ծառայության ծրագրի, Արցախյան ներդրումների հիմնադրամը, «Փրկելու երեխաներին» կազմակերպությունը, Համաժամադրական բանկը, «Հազարամյակի մարտահրավերներ» ծրագիրը, Մեծ Բրիտանիայի միջազգային զարգացման նախարարությունը, որն արդեն 1 մլն ֆունտ ստեռլինգ է ներդրել»:

Այս հրապարակման նպատակը ծրագրի համայնական զարգացման և սարածաբանական կառավարման բաղադրիչին անդրադառնալ էր՝ համայնական զարգացման հիմնական ուղղությունները, ներկա իրականացվող ծրագրերի և հիմնականում ծրագրերի, համայնական զարգացման նպատակներին և ռազմավարությանը, որտեղ, մասնավորապես, անդրադառնալ է արված տեղական ինֆրակառուցվածքային արդյունավետության բարձրացմանը, տեղական ինֆրակառուցվածքի ոլորտում կառավարման հմտությունների և ունակությունների բարձրացմանը, ինչպես նաև սահմանված են միջոցառումներ: Ծրագրի հիմնական միջոցառումներն ի մի են բերված արդյունաբերական տեղեկության հարցի իրականացման համար անհրաժեշտ գումարները: Դրանք արժանի են առանձին լուսարանման, սակայն դժվար է անդրադառնալ այդ միջոցառումներին, երբ ծրագրի իրականացման նպատակադրմանը չեն ցանկանում տեղեկատվություն տրամադրել: Միևնույն Գեղարքունիքի մարզի զարգացման ծրագրի իրագործման ընթացքում ակնկալվող հիմնական արդյունքներից մեկը «համայնական կառավարման համակարգում հրապարակայնության, թափանցիկության և հավանականության սկզբունքների արմատավորման, հարաբերական հասարակության մասնակցային գործընթացի ակտիվացումը, քննարկության իրազեկվածության աստիճանի բարձրացումն է»:



վեր այդպես էլ լիարժեք չի ստացվում, թե ինչպես էր նաև որոշումներ ձեռնարկվեցին մարզային զարգացման ծրագրի մեկնմանը մասնակցի աշխատանքային խմբերը, ինչպես և ունի որոշումներ ձեռնարկվեց մարզային զարգացման համագործակցությանը, որի առաջնությունը մարզի զարգացման ծրագրի սարածաբանական աշխատանքային լիարժեքային և սարածաբանական ծրագրերի կազմակերպումն է: Դրանք չեն նաև, թե ինչպես էր նաև իրականացնում մարզային զարգացման ծրագրի ընդհանուր մոնիտորինգը: Դրանց բացի՝ «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» մարզային գրասենյակներին հասկանալի են գումարներ ծրագրային աշխատանքների իրականացման համար, ինչի մասին նույնպես որևէ տեղեկություն մեզ չի հաղորդվեց հայտնաբերել:

Ծրագրի իրականացման ընթացի մասին, որևէ ուր մեզ հաղորդվեց լիարժեք, նյութեր են տեղադրվել ու ներկայացվել մարզի «Գեղարքունիքի մարզի» թերթում, Տեղական բարեփոխումների վերլուծական-տեղեկատվական կենտրոնի «Հայացի սենսուսայն» տեղեկագրում, «ՀՀ» և տեղական հեռուստատեսությունում, ՀՀ սարածաբանական կառավարման նախարարության և <http://geggharunik.region.am> ինտերնետային կայքերում: Լրագրերի հիմնական մասը, անկախ մասնագետի ժամից, կրում են անհամադրական քննարկում և ունեն մարտնչային, PR ուղղվածություն: Ցանկացած հետաքրքիր կողմ ստիպված է գիտնալ վերաբերյալ ծրագրի մասին սուղ տեղեկություններով, որով ստեղծվող քննարկում են ծրագրի նպատակադրմանը: Արևած լուսարանումները, բացի «Գեղարքունիքի» թերթում ներկայացված մարզային զարգացման ծրագրի սարածաբանական ծրագրերի արդյունավետությանը, չունեն հավանաբար քննարկում և լիարժեքային կողմերի ու համագործակցությանը հետաքրքրություն: Ցարքեր արդյունքում տեղ գրած տեղեկությունները համոզմանը մասնակցում են ընտրողաբար. ընտրվում են թե մասնակցի տեղեկությունները, թե տեղեկություններ տրամադրող ՄԱՆ-ն:

մարզում տեղեկվել ու արդեն լիարժեք գործում են մոնիտորինգի և գնահատման (ՄԳ) խմբերը, որոնց անդամները մարզի տարածքների ոլորտային ստորաբաժանումների ղեկավարներ են:

Չարմանալի է, սակայն դժվար է ակնկալել արդյունավետ և անաչառ մոնիտորինգ և գնահատում մարզի տարածքների ոլորտային ստորաբաժանումների ղեկավարներից, հանի որ «Հայաստանի սարածաբանական զարգացման ծրագիր» արդյունքներն ամենից առաջ նկատվում են ինչն մարզի տարածքում և ռազմավարական վերահսկողման ու տեխնիկական վերահսկողման աշխատանքների միջոցով: Բացի այդ, որևէ ունի մասնակցի ու բաց մոնիտորինգի և գնահատման կիսամյակային և տարեկան հավանականությունները Գեղարքունիքի մարզի յուրաքանչյուր բնակչի համար, որտեղ են դրանք հրապարակվում և, վերջապես, ունի համար են դաստաստվում՝ դոնորի, թե՛ ֆունդից, համոզման համար: Սակայն ՄԳ համակարգի երրորդ բաղադրիչը ինչն հիշյալ հարցին է դասատաստում: «Գեղարքունիքի մարզի» թերթի 01.01.2008 թ. համարում նշվում է, որ մասնակցային մոնիտորինգը և գնահատումը 2006 և 2007 թթ. «իրականացվում է մարզում գործող հասարակական կազմակերպությունների կողմից, որոնց ընտրությունն այս անգամ կատարվել է մրցութային կարգով: Սա թույլ է տալիս ենթադրել, որ 2006 թ. ՀՀ-ն ընտրությունը մրցութային կարգով չի կատարվել: Ինչու: Կամ՝ ինչպես է կատարվել 2007 թ. ընտրությունը, որի առթիվ տեղի ունեցած մրցութի մասին կրկին հիշատակում են չգտանք:

Հարկ է նշել, որ 2 մարզերի զարգացման ծրագրերը ՀՀ կառավարությունում հաստատվելուց հետո «Հայաստանի սարածաբանական



Ներդրող հաստատվում է ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալության (USAID) աջակցությամբ, որի բովանդակության համար դասատաստում է «Հեթի» լրագրից: ՀՀ-ն Այստեղ արտաստված տեղեկությունները լիարժեքային զարգացման գործակալության կամ ԱՄՆ կառավարության տեղեկություններ:









ԱԶԳ

# Օրվա հետքերով

## Հայաստանցիներն Իրան մուսֆի վիզա կստանան սահմանակցում

Հայաստանում Իրանի Իսլամական Հանրապետության դեսպանությունը հայտարարություն է արձակել՝ հիշեցնելով, որ ընթացիկ արվա մարտի 21-ից Նորոյզ հայ-իրանական սահմանային կետում խղատացիներին տրվում են Իրանի մուսֆի արձուցագրեր: 3 օր տևողությամբ արձուցագրի արժեքն է 20 եվրո, 10-օրյա արձուցագրի՝ 30, իսկ 21-օրյա տևողությամբ արձուցագրի՝ 50 եվրո:

Հայտարարվում է նաև, որ արձուցագրերի տրամադրանք գրասենյակն աշխատում է ամեն օր, բացի հինգշաբթի և ուրբաթ օրերից, ժամը 8-ից մինչև 17-ը: Արձուցագրեր ստանալու համար անհրաժեշտ են՝ անձնագիր, 2 նկար, հարցազարի լրացում արձուցագրի տրամադրանք համար, ինչպես նաև արձուցագրի գումարի վճարում «Աֆ-լի» բանկի Նորոյզ մասնաճյուղում:

## Կրթաթուղթի վկայագրեր՝ DAAD-ի կրթաթուղթակիրներին

2008-ի հունիսի 14-ին ՀՀ-ում Գերմանիայի Դաճնալին Հանրապետության դեսպան ֆիլիմ Անդրեաս Վիկտորինը կրթաթուղթի վկայագրեր կընձուցի DAAD-ի 60 կրթաթուղթակիրներին: Կրթաթուղթակիրները ընտրության բարդ փուլեր են անցել և ստացել DAAD-ի կրթա-

թուղթներ 500.000 եվրո ընդհանուր արժույթով: DAAD-ը գերմանական բուհերի համընդհանուր կառույց է և միջազգային ակադեմիական փոխանակման օժանդակող ամենամեծ կազմակերպությունն աշխարհում: Այն արևելյան օժանդակում է գերմանացի և օտարերկրյա ավելի քան 55.000 ուսանողների, բուհավարձների և գիտնականների 200-ից ավելի երկրներում: Հայաստանում գործում է DAAD-ի օրգանավարձների սեյր համագործակցության ցանց՝ բարկացած ավելի քան 400 անձանցից, որոնք սովորել կամ հետազոտություններ են անցկացրել Գերմանիայում:

Ս. Մ.

## Կենսոնական բանկի նորացված կայքէջը

Հայաստանի Կենսոնական բանկի նորացված կայքէջը երկն ներկայացրեց ԿԲ մասնույի ֆարսուղար Չարուհի Բարսեղյանը: Նա նշեց, որ կայքի մի ֆունկցիոնալ գործում է և բարձրագույն կարիք ունի: Այդ նպատակով հայտարարվել էր մրցույթ, որը օտար էր կայքի նորացումը կատարել էր «Սոփոս» ընկերությունը: Նորացված կայքը սկսել է գործել մայիսի 30-ից: Նրանում նախկին 15-ի փոխարեն սեղծվել են ավելի քան 80 թվով բաժիններ, որոնք բաժանվում են ենթաբաժինների, ինչն ավելի հեծացնում է փնտրվող նյութը գտնելը: Կայքն առայժմ գործում է երկու լեզուներով՝ հայերեն և անգլերեն: Հեծագայում կլինի նաև ռուսերեն տարբերակը: Կայքի տեղեկատվությունը դարձրեքար նորացնելու են հասնել այդ գործով զբաղվելու համար աշխատանքի ընդունված մասնագետները:

Ս. Մ.



«ԱՆԻ ՏՈՒՐ» պատմամշակութային սուրճահատական գործակալությունը կազմակերպում է 7-ից 10-օրյա արվեստագիտական շրջագայություններ դուրս ելողներին հայաստանից և Եվրոպա անցնող մեծածախ գրող-վեպակազմի մրցույթում 100-ամյա հոբելյանին:

Շրջագայության մասնակցները բացի մեծ գրողի մրցույթից Բիելիցից, կապելեն մեծ հարթ, ԱՄՆ, Ռուսիա, Բարսելոն, Վան, Մոսկ, Լոնդոն, Էդրնոս, Արգենտինա և այլուրեք Օպերա Օվա և մեծածախ կազմակերպությունները և մասնակցող դասերը մեծ արժեքով ունենալու են:

Մանրամասների համար կարող եք այցելել մեզ հեծանալ հասցեով՝ Երևան, Բաղրամյան 28, սենյակ 20. Դեռ (091) 203 206, (094) 203 206.

## DigiTec բիզնես ֆորում

Հունիսի 26-ին և 27-ին «Ամենիցա Մարիթ» իյուրանցում ԻՀՖորումացիոն սեյնտրոլոգիաների ձեռնարկությունների միությունը (ԻՏՏՄ) նախաձեռնել է DigiTec Business ֆորումը: DigiTec ցուցահանդեսն իրականացվում է 2005 թվականից, և ինչպես նաև է ԻՏՏՄ սեծերն Կարեն Վարդանյանը, ղեկն 2005-ին նպասակ ունեցի այն դարձնել սարածաբանային խոտրագույն ցուցահանդես: 2007-ին DigiTec ցուցահանդեսի ընթացում ամերիկյան խոտրագույնական ընկերության անցկացրած հարցումները դարձրեցին, որ ցուցահանդեսի այցելուների մոտ 20 տոկոսը ձեռնարկությունների ղեկավարներ են, ովքեր հեծաբրկված են համակարգային, երագային, հեծահաղորդակցական և այլ սիդի լուծումներով՝ սեփական ձեռնարկությունում կիրառելու համար: Բացի այդ, Համաշխարհային ֆորումի հեծագոտությունները ցույց են սվել, որ տեղեկատվական սեյնտրոլոգիաների կիրառման մակարդակով Հայաստանն աշխարհում զսնվում է 106-րդ տեղում՝ ամեն արի իր դիրքը զիջելով մոտ 10 հոտիզոնականով և իրենից հեծո թողնելով 10-15 աֆրիկյան ղեծություններ: Այստիսով՝ մի կողմից կա հայաստանյան ձեռնարկատերերի դախանաբարկ, մյուս կողմից՝ անկախ փորձագետների զնախակայանը: Բացի այդ, Հայաստանում գործում են ձանաչում վայելող ընկերություններ, որոնք մրցունակ արտադրում են ալիս և՛ համաշխարհային, և՛ տեղական տուկաների համար: Այս ամենից հեծություն անելով՝ ԻՀՖորումացիոն սեյնտրոլոգիաների ձեռնարկությունների միությունը որոեց կազմակերպել հայտնի բիզնես ֆորում, որը բաց կլինի ձեռնարկությունների ղեկավարների, ՏՏ գծով դասախոսանաոնների, հաեվարդսիների, ֆինանսական սեծերների համար: Այսինքն՝ այն մարդկանց համար, ովքեր ուղղակիորեն հեծաբրկված են, որոնք սի կիրառելով տեղեկատվական սեյնտրոլոգիաների լուծումները՝ բարձրագույն իրենց ձեռնարկության աշխատանքի արդունակեծությունը և մրցունակությունը:

Ինչպես տեղեկացնում է Կարեն Վարդանյանը, միջոցառումը մեծ արձագանք ստացավ: DigiTec բիզնես ֆորումին իր աջակցությունը հայտնեց ՀՀ կառավարությունը: Այն անցկացվում է ՀՀ վարչապետի բարձր հովանու ներքո: Յոռումին աջակցում են նաև Հայաստանի գործառուների համադեծական միությունը, Հայաստանի բանկերի միությունը: Աեխարհաիայակ «Մայրոսոֆթ» ընկերությունը նույնպես ցանկություն է հայտնել DigiTec Business համաժողովի օրգանակներում անցկացնել նոտարական ֆորում, որի նպատակն է ցույց սալ, թե ինչպես ղեծ է օգսագործել սեյնտրոլոգիական լուծումները:

Միջոցառման ընթացում անցկացվելու են գործարար-ցուցադրումներ, կլոր տեղաններ, թեյնիցներ, բացի այդ, կլինեն բանակցային սաղակցուներ, որտեղ մասնակիցները կարող են ձանոթանալ կոնկրետ ընկերության առաջարկած լուծումներին և հնարավորություն կունենան բանակցելու համադասախոս կազմակերպությունների հեծ: Յոռումի ընթացում լինելու է նաև խոտրագույնների ստա, որտեղ մասնակիցները կարող են ստանալ անհասական խոտրագույնություն բիզնեսում տեղեկատվական և հեծահաղորդակցման սեյնտրոլոգիաների (ՏԳՏ) ներդրման թեծաներով, մասնավորապես երագային, սեյնտրոլոգիական և ցանցային ադաիոլման լուծումների, հաճախողների և անձնակազմի կառավարման, դախեսի և վաճառների կազմակերպման, ֆինանսական կառավարման, հաեվարդաիության, ինեծրես մարեթինգի, վեծ էջերի և այլ սեյնտրոլոգիաների վեծաբրկալ:

Բիզնես համաժողովին մասնակցելու իրենց համաձայնությունն են հայտնել թե՛ տեղական, թե՛ արտասահմանյան հայտնի ընկերություններ, մասնավորապես՝ Intel, IBM, HP ընկերությունները իրենց գործարար ցուցադրություններն են կազմակերպելու ֆորումի ընթացում: Ներկա կլինեն նաև հայաստանյան տուկայան հայտնի AmSoft-ը, Smart Systems-ը, Unicomp-ը և «Բի լայն»-ը: Ընդհանուր առմամբ ակնկալվում է բիզնես ոլորտի օուր 1500 ներկայացուցիչների մասնակցություն: Հավելեն, որ բիզնես ֆորումին մասնակցությունը տոնեծով է: Մեկ օրվա վարձը 5000 դրամ է, երկու օրվանը՝ 8000 դրամ: Ընդ որում, այդ գումարի մեջ մեծում են մի արտ ձանաչություններ, մասնակիցներին տրվում են մեծողական նյութեր, անվաճար անհասական մասնագիտական խոտրագույնություն բիզնեսում ՏԳՏ ներդրման սարեր ուղղությունների վեծաբրկալ, ինչպես նաև սեծի-ճարներին և թեյնիցներին մասնակցելու հնարավորություն: Եվ այսպես՝ հունիսի 26-27-ը՝ երկու օր արունակ, 25 ընկերություններ և օուր 40 զեկուցողներ սեծիմարների միջոցով կընկալացնեն աօրյա բիզնեսի համար նախասեված ՏԳՏ նորագույն լուծումները:

**ՀԱՍՏԱՐԱԿԱՅՆՈՒԹՅԱՆ ԾԱՆՈՒԹՅՈՒՆ**

ՀՀ ցուցադրություն մասնադրումը ՀՀ ցույցն սեծարների կառավարման գործադրության կողմից ՀՀ ցույցն սեծարի և ՀՀ կառավարության 07.02.03 թ. N 217-Ն և N 218-Ն որոումների ղանակների հաճանակ, մեծարում է ՀՀ կառավարության մարտի 20-ին հաճանակի հոտի սեծիմարներ (ղանակներ) հաճանակը Այսպեղի կեծյանը որոումն նպատակով ստորկա ցույցն սեծարից 2.0 ղեկ ցույցն սեծարի միջոցադրման ղուկադրման մեծարից:

Ցույցն ստաղկի անձեր, ովքեր կընենան մարցումալ վաճառքը մեծարի նեծնակալ սարերով, կարող են աեծաեծարից սեծել ժամը 17-18-ը ղեկը: ՀՀ ցույցն սեծարների կառավարման գործադրություն (Խաղաղը՝ կառավարման 3-րդ սեծ, 5-րդ հարկ, 541 սենյակ):

Կառավարության կողմից փոտարքի նեծնակալ սարերով ցույցն սեծի կոնեծա 2008 թ. հունիսի 19-ին, ժամը 18-ը, կառավարման 3-րդ սեծ, 5-րդ հարկ, 541 սենյակ:

ՀՀ ցույցն սեծարների կառավարման գործադրություն



**Hyundai EURO FanTastic**

Հյունդայի Մոթոր Զոնվանին **Euro-2008-ի** գլխավոր հովանավոր

Hyundai ընկերության Հայաստանում դաճոնական միակ ներկայացուցիչ **«Մագաս Ինվես» ՓԲԸ-ն** եվրոդայի սյուրային ամենաթեծ իրադարձության աղթիվ Հայաստանի ֆուտբոլասեծերին առաջարկում է **3% գեղչ** Hyundai մակնիեի բոլոր ակնոնեծնաների համար + **հեծաբրկական ու գրալիչ նվերներ**

**Սա՛ է իսկական աղիթը**

**3%**

**ԸՆՏՐԻՐ ԶՈ ԾԱՆԱԳՈՐԶ**

**Մասնագիտություն, որն անհրաժեշտ է ամենուր բարձրագույնագ ձեծակուղաբերի դաճուսսսսսսսսսսսսսսսսսսսսսս**

- հաեվարդաիությունը վարելու գեծիկներ և կիրառական հեծություններ,
- հաեվարդաիական և հարկային հաեվաոումը ինձնուոյն վարելու փորձ,
- մեկամայա աշխատանային ողակեիկա և առաջին աշխատանքի փորձ,
- աջակցություն աշխատանքի տեղալումն հարցում

Ավարտողներն տրվում է ոյեծական նմուշի հավասագիր:

**«ԷԿՈՆՈՍԻԿԱ ԵՎ ԻՐԱՎՈՒՆԸ» կենտրոն**

«ԷԿՈՆՈՍԻԿԱ ԵՎ ԻՐԱՎՈՒՆ» ԿԵՆՏՐՈՆ

ԻՐԱՎՈՒՆՆԵՐ ԿԵՆՏՐՈՆ

Բաղրամյան 24Գ

ՀՀ գիտությունների Ակադեմիայի Գրադարանի Բ-րդ հարկ, 54-24-Ջ

ՀՀ կենսոնական բանկը տեղեկացնում է, որ արժույթային տուկայում մեծավորել են հեծելալ արտաժույթների միջին փոխարժեքները. 12.06.2008 թ.

ISO-ի կոդը	Միավոր	Արտաժույթ	Միջին փոխարժեք
USD	1	ԱՄՆ դոլար	307.22
EUR	1	ԵՎՐՈ	474.44
RUR	1	Ուուս. տուրկի	12.94
GEL	1	Վրաց. լարի	214.99

**www.azg.am**