

Սուրբածանական լրատվական աղբյուրների տեղեկությունները, թե ԱՄՆ-ն ծրագրում է Աղքաղաքան ուղարկել զինվորական խորհրդատունների մի խումբ, գրեթե համընկան Հայաստանի խորհրդարանում արտահայտված անհանգստությունների հետ, համաձայն որոնց գերերությունների ազդեցությունների ոլորտների նոր վերաբաժանման հետեւանոնք Հայաստանին եւ ԼՂին կարող է դարտադրվել դարաբաշխան կարգավորման անընդունելի տարբերակ: Եվ չնայած դրան, դաշտոնական երեւա-

տանգության խորհրդում։ Դայաս-
տանում անվտանգության խորհուրդ-
չի գործում, եւ ուշեմն դա ղաքս-
նյաների ինչ-որ փոքր, ուստի ց-
ջանակի որոշելիին է։ Այս ղայման-
ներում մենք կարող ենք միայն ին-
ֆորմացիա ակնկալել։ Թե ինչողես
մենք կօգտագործենք այդ ինֆորմա-
ցիան, արդեն յուրաքանչյուր բաղա-
յական ուժի խնդիրն է։ Այսինքն
լսումների արդյունքում չի կարող
ծնվել որեւէ փաստաբուղթ, որն այդ
խնդիրներում ամբողջ հասարակու-
թյան տեսակետը կարտահայտեր։ Կա
այլ դրականիկա, եթե ինչ-որ իրավա-

կյանը, երբ դարձաքանում է խորհրդարանական մեծամասնության մոտեցումը. «Բնականարարանիանզտություն կա, բայց միեւնույն ժամանակ կարծում ենք, ժամանակն է, որ դետական յուրաքանչյուր կառույց իր գործով գրադվի Սոսկ ինֆորմացիա խնդրի մասին իմանալը անհրաժեշտություն չէ ԳՏնում ենք, որ այս զգույց դեմք է լինենք նման խնդիրներն առաջև վերլուծելիս: Միեւնույն է, եթե լսումներ լինեն, ինֆորմացիայի լիարժեք ստացման տեսակետից լուրջ խնդիրներ կան եւ գործընթաց

Առնիսի
Վկայակոչումն
անառարկելի
փաստարկ չէ որեւէ
ընկերության
համար

«Արմենտելի» սնօրենների խորհրդի նախագահ Վ. Սալգարասը մարտի 8-ի մամուլի ասուլիսի ժամանակ հայտարարեց, որ «Արմենտելում» առողիս է անցկացրել այս թնագավառի միջազգային առաջատարներից KPMG ընկերությունը։ Դա նշանակում է, որ ՀՀ միջգերածառաչական հանձնաժողովի կողմից «Արմենտելի» ներդրումային դատավորությունների թերակատարման եւ այլ չարաշահումների հայտնաբերման փաստեն ընկերությունը կամ անտեսում է, կամ հերփում։ Ակնհայտ է, սակայն, որ «Արմենտելը» վաղ թե ուժ դարսդրված է լինելու որեւէ կերպ անդրադառնալ հանձնաժողովի հայտնաբերած փաստերին։ Իսկ մինչ այդ դիտարկենք, թե արդյո՞ւ հեղինակավոր առողիսորական ընկերության վկայակոչումը անա-

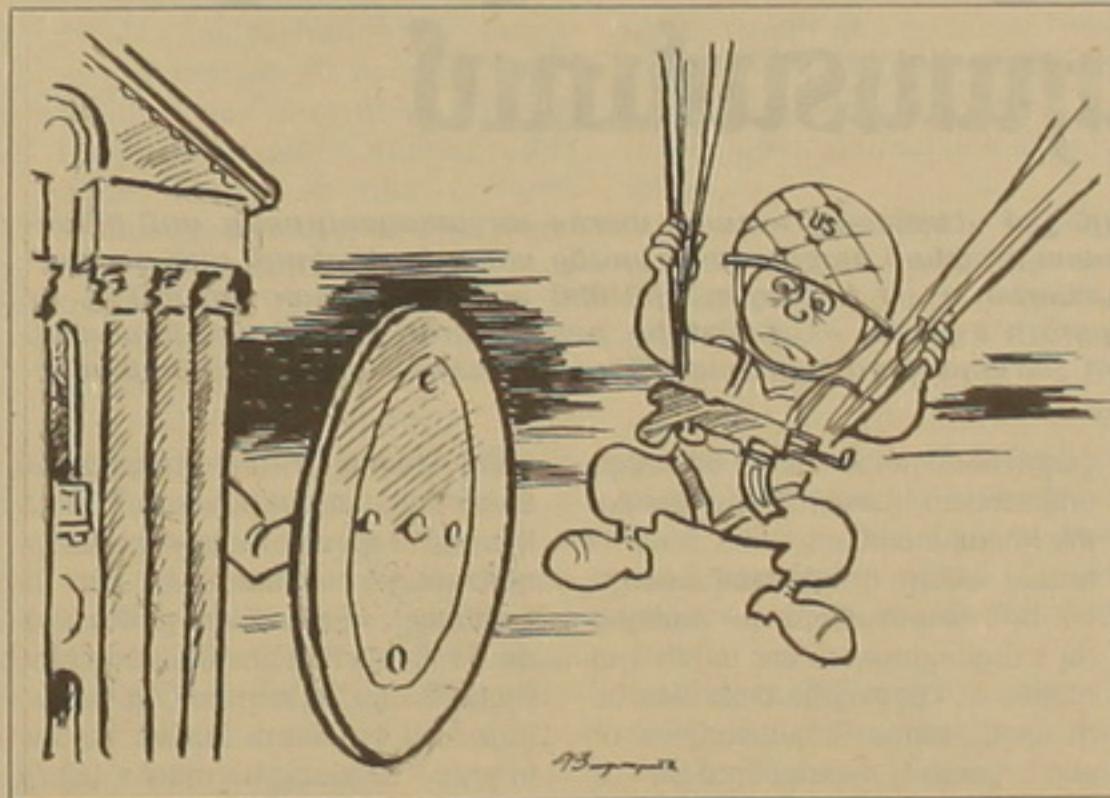
ոարկելի՞ փաստակ է:
«Արքու Անդերսեն» առլիհորա-
կան ընկերությունը 4 տարի շարու-
նակ առլիի և անցկացրել ամե-
րիկյան խոռորագույն «Ենրոն» ըն-
կերությունում: 4 տարի շարունակ
առլիի առջունները զոհացու-
ցին էին եղել: «Ենրոնի» բաժնետոմ-
սերի զնի անկում այդ ընթացքում
չի արձանագրվել: Չեն արձանագր-
վել նաև «Ենրոնի» հսկայական
օահույթները, ինչի հետեւանով
վերջինս չի վճարում համադա-
տախան հարկերը: Դամաձայն օ-
տարերկրյա լրատվամիջոցներում
հրադարակված տվյալների, «Ար-
քու Անդերսենը» դրա դիմաց «Են-
րոնից» ամսական ստացել է 52
մլն դոլար: Այդուհանդերձ, «Ենրո-
նը» սնանկացավ եւ հեղինակա-
վոր ընկերության առլիի որեւէ
կերպ չփրկեց, եթե չասեն նոյա-
սեց «Ենրոնի» սնանկացմանը:

Հաջորդը՝ KPMG-ն, ստուգելով
1998 թ. մարտի 1-ից մինչեւ 2001
թ. մարտի 1-ը ընկած ժամանակա-
հատվածում «Արմենսելի» Ծեր-
տումները, հիմնվել է Վերջինիս Ծե-
կայացրած հաշիվ-ֆակտուրաների,
ընդունման-հանձնման ակտերի եւ
այլ փաստաթղթերի վրա: Այսինքն
խոսեն այստեղ կատարված զոր-
ծարքները վավերացնող փա-
ստաթղթերի առկայության, այլ ոչ
թե դրանց հիմնավորվածության
մասին է: Ի դեռ, այդ փաստաթղ-
թերի առկայությունը միջզերատես-
չական հանձնաժողովը չի ժն-
տում, այնուև որ հակասություն
հանձնաժողովի ուսումնասիրու-
թյունների եւ KPMG-ի ստուգման
մեջեւ ժամ:

Եվ Վերջինը՝ Orbru տեղեկացանք, որ OTE-ի աղօրինությունները հետափնտելու բայլեր է ծեռնարկել նաև Յունաստանի կառավարությունը, որի մասին հաղորդագրությունն իրադարձակվեց մերթերում։ Ծիծ է, OTE-ն հերթուն է աղօրինի եւ զադանի գործարների առկայությունը, սակայն ընկերության դեկավարն այդ ընթացքում փոխվեց։

«Անվտանգության խնդիրը խռովածքանը չէ, որ միշտ լուծի»

Ո՞վ է պատասխանատու ռազմավարական որոշումների համար



Դը ինչողե՞ս եւ ի՞նչ իրավասություններով կարող է որոշումներ ընդունել: Դիեցեցնենք, որ առ այսօր խորհրդարանն անվտանգության հետ կաղպած խնդիրների կաղակցությամբ զործնական միջոցառություն չի իրականացրել: Ահա այս հարցերում է, որ խորհրդարանում կարծիքները քածանվում են:

Պատմանության, ՆԳ եւ անվանգության հարցերի խորհրդարանական մշտական հանձնաժողովի նախագահ Վահան Դովիաննիսյանը գտնում է. «Չեմ կարծում, որ նման արտադին բաղադրական գործընթացին խորհրդարանական

լսումները կարող են լուծում տալ առանց հաշվի առնելու, որ այդողի սի խնդիրներում լուծումն այս օգանը չէ, որ տախու է: Դրանք կայանում են բոլորովին այլ տեղ: Մենք կուտեինք, որ դա կայանար անվա-

Աերի վրա հնարավոր է շատ ավելի
բացասական, քան դրական ազդե
ցություն ունենան: Խորհրդարանը
նման խնդիրներում միջնորդավոր
ված ուղղակի որեւ գործողություն
ըստ օրենքի իրավասու չե ծեռնար
կելու»:

ՊՈՅ ԱՐԱՆԱՄԱՆ

ԼՂՀ-ի հետ շփումներից խուսափելու վերձերն Աղբեջանի
դիրքորոշման թույլության վկայություն են

Uyhang tp 1

Բանակցային իրավիճակը շարունակում է մնալ անորոշ եւ կարելի է սոսկ հուսալ, որ խաղաղարար գործընթացը կաշխուժանա: Ներկայումս միջնորդները փնտրում են Աղրբեջանին կառուցողական բանակցություններում ներգրավելու հնա-

րավորություններ, սակայն արտգործ-նախարար Վ. Գուլիելմի Վերջին հայ-ստարարությունները, մասնավորապես այն մասին, որ Աղրբեջանը երեք չի ընդունել եւ մտադիր չէ ընդունել Լեռնային Ղարաբաղի ներկայացուցիչների՝ որդես կողմի մասնակցության հնարավորությունը բանակցություններում, քողոնում է ոչ թե արմատական փոփոխությունների եւ հակամարտության կարգավորման գործում կոնկրետ արդյունքների հասնելու աղրբեջանական կողմի դաշտաստակամության, այլ հիմնականում ներքառակական օգտագործ-

- Ինչողես ԼՂՀ նախագահ Ա. Ղուկասյանի հետ բանակցություններում, այնողև էլ մամուլի համար արգած հայտարարություններում համանախագահները նշել են բանակցություններում հակամարտության եռակողմ փոխդասավորվածության լիարժեք վերականգնման անհրաժեշտությունը: Լեռնային Ղարաբաղի հետ անմիջական բանակցություններից խուսափելու Աղրբեջանի փորձերը մենք զնահատում ենք որդես խղաֆական եւ իրավական դաշտում բանակցային դիրքորոշման քուլության վկայություն:

Ասեմ, ես դժվարանում եմ հավատալ հակամարտության կարգավորքի պահպանը:

մանը հասնելու դատաստակամության մասին հայտարարող ադրբեջանական կողմի անկեղծությանը, եթե նա միաժամանակ հրաժարվում է Լեռնային Ղարաբաղում տեսնել սեփական ծակատագիրն ինքնուրույն տնօրինելու իրավունք իրականացնող ժողովությունը: Կարող եմ միայն հավաստել մեր դիրքորոշման անփոփոխությունը. հակամարտության լուծումը հնարավոր է միայն ղարաբաղյան կողմի դիրքորոշումը հաշվի առնելով եւ խաղաղ համաձայնության ծեռքբերմանն ու կնքմանը նրա ոչ թե ծեւական, այլ իրական մասնակցությամբ:

- Ասեփանակերտի կարծիքով ի՞նչը կարելի է առաջընթաց համարել դարարապյան կարգավորման գործում, եթե հանուրի կարծիքով դրա վերջնական լուծումը դեռ ուստի չի լինելու:
- Ոնքնի առաջ ուղարկ են ինչեւ

- Ասեսից առաջ ուզում է հիբուլ
մի ակնհայտ ծըմարտություն. ամեն
մի զինված հակամարտություն ունի

լուժման երեք փուլ. Իրադադար, վստահության միջոցների հաստատութեա խաղաղության համաձայնագրի բանակցություններ։ Չնայած ուրաքարի տեսող իրադադարին, սարացացանի բաղաբական լարվածությունն Ադրբեյջանի կողմից խոչընդունվող Վստահության միջոցառությունների բացակայության հետևանք է ։ Դայսնի է դաշտնական Բարվի դիրքորոշումը կողմերի միջեւ տնտեսական եւ մարդասիրական որեւէ համագործակցության անհնարինության մասին։ Եվ այս տեսակետից լիովին ակնհայտ է, որ խաղաղության հասնելու ծանադարիին էաւ

կան առաջընթաց կդառնային հանարագորյա խնդիրների լուծման կողմերի փոխադարձ խայլերը, որոնք ժողովուրդներին կցուցանեին բարիդացիական հարաբերությունների վերականգնմանն ուղղված իշխանությունների մշակմանությունը:

ՕՏԵ-ի հնարքավոր
նպատակները

Չեմ բերելով «Արմենստիլ» բաժնետոմսերի 90 տոկոսը հունական OTE-ն կարող էր իր առջև դնել Երևան ակնհայտ նորատակ՝ Առաջին քայլական պատմության մեջ:

Արդյունաբերության առաջատար գործունությունը

28 / 1 11

Եվրոպական Երկրութ հեռախոսակաղի այնորիսի դայմաններ, ինչորիսին Հայաստանում են 24 դոլար միացման վարձ, 100 դրամ (18 սենք) ռոբեավճար, այն էլ դայմանով, որ սղառողը դեմք է հեռախոսային ընկերությանը 10 ամսով 100 դոլար նվիրի (այսուես կոչված դեղոզիս): Տեսեք, թե քանի՞ հաճախորդ կիավագեք: Ու մյուս կողմից, կարծում եմ, ոչ ով չի հանդգնի դնենք, թե Վրաստանում, որի կառավարությունը չի կարողանում նույնիսկ մայրավագանում 24-ժամյա էլեկտրականություն աղահովել, սոցիալական դայմանները դակաս ծանր են, քան Հայաստանում:

ԵՎՍ ՄԻ ԲԱՆՐԵԸ ԽԱՆԳԱՄԱՆԻ: Բջ-
ջային հեռախոսների մաշտելիու-
թյունը Վրաստանի ողջ ողջ տարած-
ության բերել է այս հետաքրքիր մի ար-
դյունքի. մայրամաղամից դուրս Բջ-

სხვ, «Արմենիա» այս դահվածը՝ լարզաղես հերթական հիշեցումնետ, որ այս ընկերությունը չի սիրում իր հաճախորդներին։ Նա տաղալեց հաճախորդներին հաշիվների տրամադրման գործը, եւ դրա հետեւանքով հաճախորդը ամեն ամսի 15-ի մոտակայինում տեսֆ է ամեն օր այցելի փոստային բաժանմունք։ Ու չնայած դրան, լինում է այնպիս, որ այսօր փոստը դեռ չի սացել ին դարսի մասին տեղեկություն, սակայն հաջորդ օրը հեռախոսդ անջատվում է դարսի դաշտառով։

Առանձին խոսակցության առիթ է «Արմենտելի» վերջին նորմութությունը՝ «Նորիկ» (Easy Card) կոչված կանխավճարային համակարգը։ Առաջին միտքն այն էր, որ վերջապես մեզանում էլ հնարավոր դարձաւ այս հարմար ծառայությունը, թե կուզ դարձյալ բավական բան։

ծառայությունը սահմանվել է մասնակի մասին այն դաշտում, որ նրանք այդ դրույթի դերից համակարգիչ գնեն: Ինձ համար «Նորիկի» տրամադրման այս ծեր կարեւոր է առաջին հերթին նրանով, որ այս ծառայությունը անմաշելի է այն մարդկանց համար, որոնք Դայաստան են եկել կարճ ժամանակով եւ կուզենային այդ կարճ ժամանակում իրենց սեփական հեռախոսի մեջ դնել հայկական Easy Card: Վրաստանում այդ բարերը կարելի է գնել նույնիսկ թենգալցման կայաններում, սակայն «Արմենիա» այս կարգի հաճախորդները (ոչ սակավաթիվ եւ շատ ավելի վճարունակ, քան Դայաստանի բնակիչները) դեմք չեն: Նա լավագույն դեղուուն կառաջարկի իր ռոռումինգ ծառայությունը, որը Դայաստանի բաժանորդների համար անասելի թանկ է, իսկ դրսի հաճախորդների համար չի գոր-

Ո՞րս է Վերջապես ՕՏԵ-ի նորածակը Հայաստանում

լի բացառել, նկատի ունենալով, որ
Հունաստանի կառավարությունը
OTE-ի խոռոք բաժնետերն է, եւ
նման մեծ ընկերությունը կարող է
նաև իր երկիր խաղաֆականությանը
նոյաստելու խնդիր կատարել:

Որբանո՞վ է նա մոտեցել այս նոյա-
տակներին: «Արմենտելի» 90 տոկոս
քածնետնօտերի ծեռթերման համար
ՕՏԵ-ն վճարել է 205 մլն դրամ, իսկ
դրանից հետո անցած 4 տարիներին,
իր տնտեսամբ, ներդրել է եւս 140 մլն
Նույնիսկ եթե ճիշտ են Հայաստանի
կառավարության դնդումները այս
վեցին թվի ուժացվածության մա-
սին, հունական ընկերությունը ո-
դակաս, խան 300 մլն դրամ ծախ-
սել է «Արմենտելի» վրա: Միաժամա-
նակ, ինչպես հետեւում է վեցերե-
կայացած ասուլիսում բերված
տվյալներից, անցած չորս տարիների
ընթացքում «Արմենտելի» տարեկան
միջին համախառն եկամուտները
(այսինքն միջնակ հարկերի վճարու-
մը) կազմել են մոտ 12 մլն դրամ՝
ընդ որում վեցին երկու տարում այ-
նան մեծությունը նվազել է 6,9 մլ.
2000 թ. եւ 8,9 մլն 2001 թ.:
Հետեւական է այս գործությունը:

Հետեւաքար, որդեսզի 15 տարվա մեջնաշնորհից մնացած 11 տարվա ընթացքում OTE-ն կարողանա գոնե հետ ստանալ «Արմենիստլում» իր ծախսած փողոցը. նա դեմք է ստանա տարեկան ոչ դակաս, իսկ 30 մլն դրամ գույք տարեկեր վճարում: Այնինչ, ներդրումների կարիքը դեռ չի ստապած: Բավական է հիշել, որ թվայնացման մակարդակը Դայաստանում դեռ այս հեռու է ցանկալիից, իսկ շարժական (բջջային) հեռախոսակաղը չի ծածկում հանրապետության տարածի մեկ բառորդն անգամ: Այլ կերպ ասած, ներկա իրավիճակի դահդաննան դեմքում OTE-ն Դայաստանում կատարած իր ներդրումների կեսն էլ հետ չի ստանա:

ՔԸՆԱՐԿԵՆԾ եւկորդ հնարավոր
նոյատակը դառնալ տարածաշրջա-
նի առաջատար օղերատորը: «Արմեն-
սել» ոչ միայն չի ծածկել իր ծա-
ռայություններով Հայաստանի ողջ
տարածքը, այլև այդ տարածի մի-
մասն արդեն իսկ զիցել է Վրաստա-
նին: Նկատի ունեմ Հայաստանի հյու-
սիսային շրջանները, որտեղ գնալով
ավելի են տարածվում Վրացական
ընկերությունների տրամադրած քջ-
ջային հեռախոսները: Կան նաև
այլ օրինակներ, որոնց մասին կիր
ուստակեն ստորեւ:

Այստիսկով, առայժմ ՕՏԵ-ն շահեռու է այս Երևու քնական նղասակներից, եւ դրա զիսավոր, թե՛ւ ոմիակ դատճառը նրա վարած գնային բաղաբականությունն է։ Օգսվելով մենաւորհային բարձր գներ սահմանելու իր իրավունքից «Ար-

Բազմից ասել եմ, որ համաձայն չեմ «Արմենտելի» դաօք փորձ» արտահայտությանը, այն իմաստով, որ 1998 թ. կառարկած մասնավորեցման ռազմավարությունը սխալ էր։ Սակայն այս գործարի հետեւանիով սացված մենականորին էլ չէր ենթադրում ինքնին այն անմիտիքար արդյունքը, որ մենի այսօր ունեմի։ Ու բերես կարելի է խոսել «Արեմնտելի» դաօք փորձի մասին այն իմաստով, որ այս հայ-հունական գործարքը չարաղարացրեց սղասումները, որ ունեին երկու դայմանավորվող կողմերը։

շակության ընորհիվ ավելի ցած են, քան Շայաստանում (օրինակ ԱՄՆ-ի հետ խոսակցության սակագինը 50 սենթից դակաս է չորս անգամ ավելի էժան, քան Շայաստանում): Այստիսով, բարձր շահույթ ստանալու համար դարտադիր չէ աստղաբաշխական գներ սահմանել, ինչորս անում է «Արմենտելը»: Իրու, Վրաստանում կա առնվազն երկու օղերատոր լարային հեռախոսների, եւ երեք օղերատոր բջջային հեռախոսների ոլորտում: Պարզ էր մարանությունը հոււում է, որ եթե Վրաստանում հինգ ընկերությունները կարող են ցած սակագների դայմաններում աշխատել շահույթով, առաջ Շայաստանում մեկ ընկերությունը հաստատ կարող է: Պես է միայն իջեցնել գները խելամիտ շափով (թեկուզ եւ ավելի բարձր, քան Վրաստանում), փոխարենը ծգտելով ներգրավել ավելի շատ բաժանորդների:

Եթե լարային հեռախոսների ոնք-

Օր լաւայիս հուշախոսացի դառնում դժվար է դատողություններ անել ճշգրիտ սկզբանի բացակայության դատաճառով, առաջ բջջային հեռախոսների ոլորտում շահույթուկա հարաբերությունն այնան ակնհայտ է, որ կարելի է շարադրել նաև ոչ մասնագետին մաշելի ծետվ։ Վրաստանում ներկայումս կա բջջային հեռախոսի մոտ 500 հազար բաժանորդ, եւ բջջային կաղը ծածկում է երկիր ողջ տարածքը։ Եթե ոլորտինին, որ Արագածոտնի պահան-

Կառավարման հրաբուելի կամ ինչու «Արմենստելը» շի սիրում հաճախորդներին

Իիշ միշ ավելի, այսինքն տասն անգամ դակաս: Եվ տարածի ժամկետը գաղտնաբառունը, ինչուս ասացինք, 20-25 տոկոսի նակարդակին է, չնայած Դայաստանի տարածը երկու անգամ փոքր է, քան Վրաստանինը:

Սա ստացվել է ընորհիվ ավելի մասշելի գների: Օրինակ, բջջային կառի համար զանձվող ռողեակնարդ Վրաստանում մոտ 5 տեսք է. Դայաստանի 18-ի դիմաց: «Արմենիա» դեկավարությունը բողոքում է, որ Վեցին տարիներին իր եկամուտների նվազումը դայմանավորված է արտագրով և երկրում առկա ծանր սոցիալական դայմաներով: Ու այսուհանդեռ, շարունակում է վարել այնոինի գնային խաղաքանություն, կարծես այս երկիրը բնակեցված է բացառապես միջինաքաղաքացիներով: Առաջարկել ամենաբարեկեցիկ

Սակայն այս ամենը հավանաբար միամիտ ենթադրություններ են եթե տեսնենք, թե ինչուս է «Արմենիա» հրականացնում կառավարումը: Բավական է հիշենք այն դրվագը, որը հավանաբար ժամանակի կմանի դասագրեր որոշես վաս մենցմենքի դասական օրինակ: Դիմումը 2001 թ. սեպտեմբերից մինչեւ 2002 թ. փետրվար «Արմենիա» դադարեցրել է նոր բջջային համարների տրամադրումը, թեև դա, անկանու կած, ընկերության համար խիստ շահավետ թիգնես է (վերոհիշյալ աներեւակայելի գների ընորհիվ), եղանականացարկ կար: Ու ընկերությունը չկարողացավ նախադես իրավականացնել նոր հեռախոսակայացներուն գործարկումը, ոչ մի նորմալ թիգնես մենք չի կարող արդարացնել:

Եթե հաճախորդներին տեսական

զնով (24 դոլար, երբ Վրաստանու նման ծառայությունն արժե 7, Թուրքիայում 8 դոլար): Բայց «ԱրմենՏել» դիմողներին սղասում եր նոր անակնկալ «Easy Card-ը մատուցվում է միայն հեռախոսասարֆի հետ Այսինքն, այս 24 դոլարանոց ծառայությունն ստանալու համար հաճախորդն «ԱրմենՏելին» դեմք է նվիրել եւս առնվազն 128 դոլար (73 հազար դրամ). այդքան է նրա կողմից առաջարկվող ամենաէժան հեռախոսը:

Թույլ տամ մի անծնական բնույթի շեղում: Անցյալ տարվա վերջին ես ընկերոցից նվեր ստացա մի քային հեռախոս, եւ հենց որ փետրվարին վերսկսվեց համարների տրամադրումը, ես դարձա բաժանորդ Տեսնելով «Նորիկի» նատուրա անակնկալը, ես մտածեցի այնուամենայնիվ, որիան բախտավոր մարդ եմ: Եթե ես փետրվարին չդառնայի բաժանորդ, ու սղասեի «Նորիկի» հայտնվելուն (նրա նասին արդեռ կային նախնական հաղորդագրություններ), երեւի ինֆարկտ ստանայի թանի որ կփորձեի ստանալ այս Easy Card կոչվածը, որի ծառայությունները ընդհանուր առմամբ ավելի հարմար են ինձ համար, քան սովորական բաժանորդի կարգավիճակը, ու կղարզվեր, որ ընկերոց նվիրած հեռախոսը ամենուր է:

ծում (Վրացիները բողոքում են, որ Հայաստանից Վրաստան կարողանում են կառվել միայն Թուրքիայի միջոցով):

Եկ դժվար չէ դատկերացնել այս-
տիսի իրավիճակ: Գալիս է օսարերկ-
րյա մի գործարար, կամ մեկը Դայա-
տանի այն բաղաբացիներից, որոնք
ներկայումս աղբում են արտեկում:
Նրանք մշածում են, արդյո՞ք արժե
գործ իիմնել Դայատանում: Տես-
նում են, որ գործարարի առաջին
անհրաժեշտություն քջային հեռա-
խոսակառն արժե առնվազն 125
դոլար, եւ վերիիշում են, որ ուրիշ
երկրներում ոչ միայն միացման
վճար չկա, այլև նույնիսկ անվճակ
հեռախոս են տալիս, միայն թէ մար-
դը դառնա հաճախորդ: Արդյունքում
ոչ միայն գործարարները չեն համար-
ծարկվում գալ Դայատան, այլև ի-
րենց հետ էլ մի երկու հայատանցի
հնարավոր գործարարի տանում են
արտասահման: Չեմ դնդում, թէ հե-
ռախոսակառի անմատչելիությունը
արտազաղթի (հետեւաբար, «Ար-
մենտելի» վճարունակ հաճախորդ-
ների կորստի) միակ դաստանն է,
բայց հաստատ կարեւորներից մեկն
է: Դիւնենք թեկուզ «Զպարբնոց» օդա-
կայանը Վարձակալած միլիոնաեր-
եղուարդու եռւնեկյանի կարծիքը:
«Այս հեռախոսային սակագներով
բիզնես անել հնարավոր չէ»: Աս-
ծո՞ւ է արդյո՞ք «Արմենտելը» այս մա-
սին: Խիս կասկածում եմ. Երա մա-
կարդակը մոնողով գներով մի բանի
տասնյակ հեռախոսեր ծախելուց չի
անցնում:

Վեցաբնի

Որդեսզի խուսափեմ թյուրըբ-
նումներից, անծնական կամ այլ
կարգի մեղադրաններից, կցանկա-
նայի հսակորեն ծեւակերպել այն
հարցերը, որ իմ կարծիքով առաջա-
նում է ՕՏԵ-ի բառամյա գործունու-
թյունը Հայաստանում:

Թիւսը Կայաստանուն:
Ի՞նչն է ղատճառը, որ «Արմենիստ-
լը», ղատկանելով բարեկամ ղետու-
թյունից եկած հզոր ներդնողին
այսին վաս արդյունքներ է դրտե-
րում: Նա տարածաշրջանի մյուս ըն-
կերություններին զիջում է թե եկամ
տաթերության, թե հաճախորդների
ներգրավման, թե կառի որակի հա-
ցերում: Մշածո՞ւմ է արդյոյն ՕՏԵ-
այս վիճակը բարելավելու մասին:

ՀԵռուստագործ

21 մարտ, իրանցաբերի

ԵՐԵՎԱՆ

ՀԱ
08.00 9.20 Ապահն ծամբ
09.00 13.00, 17.00, 21.00, 24.00, 120, 125 Դայ.
10.30 Ազգային ժողովի հիմ-
սում
13.20 Եթ - Ա. Դամիանի երգ:

19.50 22.00 Բախտացոյց
20.00 Գ/Ֆ «ԿԱՏԱԿ» ՄՐԱՄԵ-

ՐԸ»
22.05 Դամեր
22.40 Գ/Ֆ «ԶԻՆԿՈՐՆԵՐ»

19.00 Երևանական երան
19.20 Պատագիծ
19.40 Պատաման
20.00 Այսու
20.10 Ալոյացը աշխար
20.35 Տունական
22.00 Ինքնու
22.35 Ջայր
23.00 Անդրեան
00.20 Կանչեանային ծննդ-
քաց
01.30 Գ/Ֆ «Մաթուսի Մատա-
ՎՈՐՄԵՐ»

ՊՐՈՊՐԵՐԵՎՈ

08.00 Բարի լոյս, Դայասան
08.30 9.30, 16.00, 20.00 ԼՐԱ-
ԲԸ

10.00 18.00 «ՍՈԼ ՖԱՍՏԵՐ»

11.00 Եթ և անական համար

11.25 «Նոր հայեր» հյուսեց

12.00 Գ/Ֆ «ՌԱՅՉԻ»

16.20 Բոյուման դաստիան

16.45 Ալոյացի

17.10 Եղոների համատեղու-
թյուն Խաչելենի

17.25 Կուլոսիկի

19.00 Ալամելի ռոլ

20.50 Խոնավական փաստ-

առան 2105 Հայոց տոմ

21.40 Ընսնեկան փաստ-

առան 22.30 Ի՞նչ են լինին.

23.15 1.02

23.30 ԼՐԱԲԵՐ (ՄԻԴ)

24.00 -ՕՐ 6.ՐՈՒ

00.35 Գ/Ֆ «ՄԱՐԱԳՈՒ ԱՏ-
ԲԵՐ»

ԱԴ

07.35 18.30, 130 ԱՒ+Փուրոյ

07.45 9.45, 11.45, 13.45, 15.45,
17.45, 19.45, 21.45,

23.45, 1.45 Այրեն

08.00 12.00, 13.30, 16.55 Այր-
են տեղեկատու

17.05 22.40 Պատահական
վկա

17.35 «Դաման և Գրեգ»

23.10 Գ/Ֆ «Թափառու-
թամփուր»

01.20 3.10 Գ/Ֆ «Թափառու-
թամփուր»

12.40 Կավակի հեռու

13.00 Սովորելի

13.25 Եթ համար, այգեղո-
ւն

13.45 23.45 «ՉՈՒՑԵՐՈՒ ՎԵՐ-
ԴԻ»

15.10 Կավակի

16.00 ԱՍ «Լինում է, լի լինու-
մի փերսու»

16.30 Պարզաբան երգ

16.55 ԳՊ այլ

17.30 Գ/Ֆ «ԸՆԹԱՑՔ ՏԱ-
ՄԱՆԵՐՆ Ի ՄԵՐՆ»

19.00 «ՄԻՐ» մերկայացնու-
թ

08.45 18.45, 20.45, 22.45,
0.45 Այրեն

08.55 16.00 «ԱՄՆՈՎԱՅԻՆ»

10.00 Զար բայց

10.30 19.15 Մովսիմ

10.45 16.45 Տոյան Տաղան

11.00 20.00 «Իմ բոլոր զավակ-
ներ»

10.00 15.30 Մովսիմ

11.00 Ժամանակ 2.00

12.00 18.35 «ԸՆՍՆԵԿԱՆ Ա-
ՊԵՐ»

13.00 Բից

13.30 Գ/Ֆ «ԾԱՆՍԱՐ ՂԵՐ-
ԴՐԱՄ»

16.00 Կոմյուն մամ

16.20 Գ/Ֆ «ՄԱՅՐԼ»

21.30 Բից

22.00 Հանդիպում հոգեթա-
րաբանի հետ

22.40 Բիցնու ռոլ

23.30 Հեռասախաղ «Ի՞ն-
չո՞ք ե՞ր»

00.30 Գ/Ֆ «ԴԱՄՈՒՐԵՍ ՁԵՅ-
ՑՈՒ»

03.00 Գ/Ֆ «ԴԱԼԱՆԵՐԵՐ ԵԿ-
ՎԱՐՈՒԵՆ»

19.30 Մովսիմ

07.00 Տրամադրություն. ՏԲ

09.30 Մավլու

11.00 Այս երես, այս ժամին

12.00 Ր/Բ «Ալեքս»

12.30 «ՊԵՏՐՈՎԻ ԳՐԱ-
ԳՈՎԱՐԵՐԻ» ՏԲ

13.35 Տարեկի. ՏԲ Սովոր

14.25 Կավակի

15.00 110 Իրաղածություն

16.00 Եթ. ՏԲ

18.00 Սեր հայրենի մա-
կարդը

18.20 Տրամադրություն

19.00 Անելիք թենի

19.30 Վ/Ֆ «ԸՆԴԱԿՈՒԾԻ որ-
դին», 1ին մաս

20.15 Տրամադրություն

20.45 Սեր հայրենի հետիա-
րեց

21.00 Իրաղի արական

21.30 ՊՐ զարմայի ծրագի-
ր Ավաշին կիսու-
րան

22.30 Պամաճարական ե-
րան հայրենի համար

05.50 Երածական մարդ

08.15 Եթարություն-2

10.00 Փորեկ արականաց

11.30 Լիդուկված գեղ

12.35 Պ/Ե և մեծ կամուս

13.30 Գ/Ֆ «Եթելուկ» գիկ

14.00 Անձնական մաս

15.00 Անձնական մաս

16.00 Անձնական մաս

17.00 Անձնական մաս

18.00 Անձնական մաս

19.00 Անձնական մաս

20.00 Անձնական մաս

21.00 Անձնական մաս

22.00 Անձնական մաս

23.00 Անձնական մաս

05.25 «ՉՈՐ ԱՄԿԻՆ ԵՎ

12.40 Կավակի հեռու

13.00 Սովորելի

13.25 Եթ համար, այգեղո-
ւն

13.45 23.45 «ՉՈՒՑԵՐՈՒ ՎԵՐ-
ԴԻ»

15.10 Կավակի

16.00 ԱՍ «Լինում է, լի լինու-
մի փերսու»

16.30 Պարզաբան երգ

16.55 ԳՊ այլ

17.30 Գ/Ֆ «ԸՆԹԱՑՔ ՏԱ-
ՄԱՆԵՐՆ Ի ՄԵՐՆ»

19.00 «ՄԻՐ» մերկայացնու-
թ

08.45 18.45, 20.45, 22.45,
0.45 Այրեն

08.55 16.00 «ԱՄՆՈՎԱՅԻՆ»

10.00 Զար բայց

10.30 19.15 Մովսիմ

10.45 16.45 Տոյան Տաղան

11.00 20.00 «Իմ բոլոր զավակ-
ներ»

10.00 15.30 Մովսիմ

11.00 Ժամանակ 2.00

12.00 18.35 «ԸՆՍՆԵԿԱՆ Ա-
ՊԵՐ»

13.00 Բից

13.30 Գ/Ֆ «ԾԱՆՍԱՐ ՂԵՐ-
ԴՐԱՄ»

16.00 Կոմյուն մամ

16.20 Գ/Ֆ «ՄԱՅՐԼ»

21.30 Բից

22.00 Հանդիպում հոգեթա-
րաբանի հետ

22.40 Բիցնու ռոլ

23.30 Հեռասախաղ «Ի՞ն-
չո՞ք ե՞ր»

00.30 Գ/Ֆ «ԴԱՄՈՒՐԵՍ ՁԵՅ-
ՑՈՒ»

03.00 Գ/Ֆ «ԴԱԼԱՆԵՐԵՐ ԵԿ-
ՎԱՐՈՒԵՆ»

19.30 Մովսիմ

11.30 Անվանագիր

ՍԴՐԱԾՎԻՌ



Այսօնա,
բայց
ոչ Ապիճնա

Արքայի
թիկնոց

3

Ֆրան-
սիացի
գրող
Ալֆոնսը

Մանր
մսակտոր-
ներով
կերակուր

2



Սարոյան-
Ների աշ-
խատա-
տեղին

Իր
դարն
ապրած
«կացին»

Չարիցի
«ծնննոն
ու ծնողը»

Տիեզ-
րագնաց
շունը

«Ուղեղը
մահա-
ցած»
մարդ

1 «Արքին
բուրուն»

«Բանի
զիտես,
այնքան
մարդ ես»

Գյուղի
միջինա-
սիական
«մմուշ»

Դոլարը
ամերիկ-
յան ժար-
գոնով

Օարմի-
րամի
լեզուն

Բարու-
շան սի-
րուց
վազ-
րաձեւը

Լուսից
ծնված
«մրու-
բուն»

Սայար-
տվայինն
«ուրիշ է»

Կրտսեր
եկեղե-
ցական

Սաղա-
չափա-
կան
«միավոր»

Դադա-
ցանուն
մեցենա

«Այսե-
հոյի»
հեղի-
նակը

Յուրի
«պա-
հեստ»

Բարոյա-
զիտու-
րյուն

Սատի-
ճաների
«ուղե-
կիցը»

Ավա-
գովսկի
«Իննե-
րորդ ...»

Լուրջան
«չափան
միավոր»

«Այսե-
հոյի»
հեղի-
նակը

Յուրի
«պա-
հեստ»

Բուրա-
տինոյի
կրիան

Վաճա-
պակաս
ծուկ

Եւ գիծ,
Եւ ձայ-
նամիշ

Չոքանցի
«մյուս
բեւենը»

«Այն
ինչն է,
այն ինչը»

ԱՄՆ-ը
«հա-
յեթն»

Հուշ,
ծոցա-
տետր

Կուսակ-
ցության
պարա-
գլուխ

Ներկա
պահին

Կոմի-
տասի
Սոնան

Մեցքի
ծովածք

Դերա-
սանուի
... Վիտի

Չենքային
«մյուս
բեւենը»

Ծենքային
«փոխադ-
րամիջոց»

Սեւան-
քակ,
բայց
ոչ իշխան

Ե.Չա-
րենց. «...
Սահիրի»

Դայ
Խնձոր-
սաբը,
ոռս ...

Եսոս-
նացի
բարիտոն
Գեորգ ...

«Թորած»
շաքար-
եղեգ

Ջրատար
կամուրջ
և խաղեր»
(Դայֆիլմ)

«Արեւելա-
խապանա-
կան»
Կրաստան

«Սավաս-
տիական»
արեւ-
մուտք

«Ինքնան-
վանումը»
զոք

«Անմահա-
ցող» ժա-
մանակա-
հատված

1 Մատակի
«ամու-
սինը»

Դերասա-
նուի
Մողերսոն

Դերասա-
նուի
Ֆրենո-
լիս

Արքամա-
րի «բնա-
կավայր»

Երաժշ-
տական
ձայնա-
կապ

5 ⇒

Դերասա-
նուի
Մողերսոն

Ենունա-
կանուի
ծառ

Դերասա-
նուի
Դուկան

Դերեան
հայ,
Սոսկվա

Դրամից
Են պատ-
ճեն հա-
նում

Արդար-
ության
ձայնա-
կապ

«Դարսան-
քավոր
բնորով»

Եիսուի
Ուսիսիաի
ժողովը

«Ֆայ-
տոն»

Հազորու-
թյանի
«սիրտը»

Ծմա-
կուտի
իշխանա-
դուստրը

Ուրուց-
քի սիս-
տանշամ-
ներից

Չիլի
Սանտյա-
գո, եկ-
վայր ...

Քաղցրա-
համ կամ
աղի «ջր-
ռամբար»

Օրգա-
նական
հիամա-
կարգիչ»

Թեւի
որոշակի
«կտոր»

Կինոե-
ժիսոր ...
Կավա-
լերովիչ

Դ.Կանա-
յան,
նույն
հնքը ...

4 Սամիի
«եռ-
բյունը»

5 Պատու-
ական

Սամիի
«եռ-
բյունը»

Հյուրա-
նոց Պո-
լյուսի վրա

Բնա-
շուիկ

Հյուրու-
թյանի
կամուրջ

Դ.Կանա-
յան,
նույն
հնքը ...

5 Պատու-
ական

4 Սամիի
«եռ-
բյունը»

