

U ոանց ղետական կառավարման մարմինների ու մեխանիզմների ծեւավորման ղետություն չի լինում: Ղեռեւս երկուտակես հազարամյակ առաջ գրված «Պետության մասին» աշխատության մեջ Պլուտարքոսն է նկատել, թե ղետական դաշտունաները ժիրակայի համար նույն են, ինչ որ որմնադրի համար գործիքները եթե ուղղալարը ծուռ է դասը ծուռ կւարվի: ճիշտ այդպես է ղետությունը հարկ եղած ծեւով չի կայանա, եթե ղետական դաշտունաների ընտրության, տեղաբաշխման, առաջնաշաման կամ իրենց չարդարացրած կադրերից ազատվելու հատճառը իրենց են կամ նաև իրենց:

Ինչո՞ւ է այսուս, ինչո՞ւ մեզանում ղետական դաշտունը մնում է այդքան իրադուրիչ, ինչո՞ւ գրեթե ոչ մեկը իր մեջ ուժ չի գտնում ազնվորեն խոստվանելու, որ զլուս չի հանում հանճնարարված գործերից:

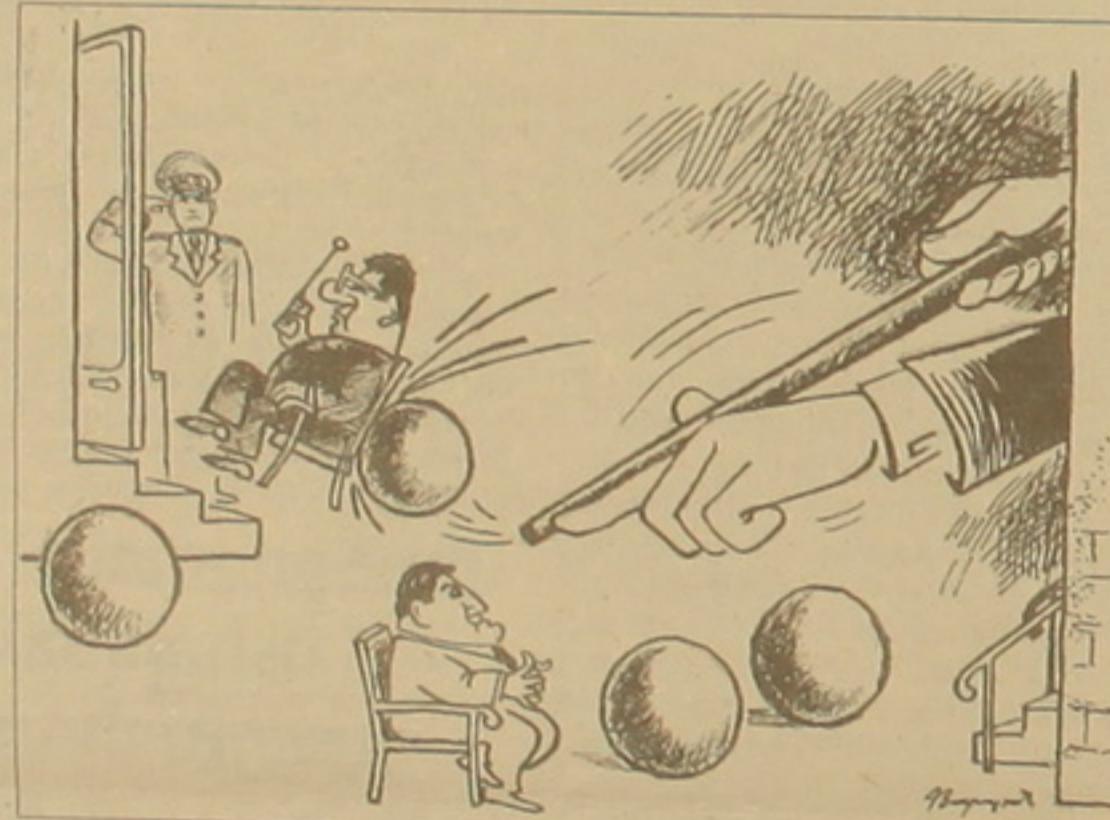
Ամենագիսավոր դաշտառն այն է, որ ղետական իշխանությունը դահլյանել է խորհրդային ժառանգության ամենավատքար գիծը եղել եւ մնում է իրբեւ ամենայն բարյաց բաշխիչ: Պատունը մեզանում ոչ միայն հասարակական դիրք է, հարգանք, դասկառանք ինչը կայցած երկրներում մարդը կարող է

Կերպ ծեռվ բերած նյութական բարիներից զրկվելու ամենահրական վտանգը Ասիա այն զիխավոր «շարժիչ ուժը», որը եղել եւ մնում է դեռ Երեկ տեսական դաստիարակություններ զբաղեցնող ոչ ինչ այրերի օրվա հօխանությունների հանդեմ ցուցաբերվող Երեկվա ֆճնանի ու այսօրվա մոլեգին ատելության, փրկրաերախ հայիոյաբանության ներքին զսդանակը: Ժողովուրդն այդդիսիներին բանահրանով անվանում է «օրիծնիկներ» ոռուսական բառով, որը նշանակում է «նեղացածներ», իրավացիորեն չիավատալով այդդիսիների «սկզբունքային ընդդիմադիր կեցվածին», բանզի դարձից էլ

թյունը: Երկրորդ մի՞թե գումարելի-
ների տեղերը փոխելուց գումարը
փոխվում է: Ուրեմն ինչո՞ւ փոխել
կամ հանուն ինչի՞ փոխել: Եթե փո-
խելու բան կա՝ նախ եւ առաջ դե-
տուրյան նկատմամբ վերաբերուն-
ը դիմի փոխել: Ա՞զ ես, թե՝ ծախ,
դիմի հասկանաս, որ դետական
իշխանությունը նախ եւ առաջ ժո-
ղովրդի համար է, ժողովրդին ծա-
ռայելու համար է, դետուրյան առ-
ջեւ ծառացած խնդիրների լուծմա-
նը նոյաստելու համար է, հետեւա-
բար դետական դաւան ունենալը
առաջին հերթին մեծագույն դա-
տախանատվություն է: Եթե մար-
դու համար դետուրյունը բարձրա-

Պետության կայացման գլխավոր լծակն ու... իսչընդուռը

Կաղրերի դասիւրակության անտեսված սկզբունքի մասին



վայելել ոչ միայն եւ ոչ այնքան
դաշտոն, որքան կարողություն, կա-
դիսալ ունենալու դեմքում), այլեւ
հենց կարողություն ու կադիսալ
դիզելու միջոց: Պետական դաշտո-
նը մեզանում նախ եւ առաջ կո-
ռուցցիայի հնարավորություն է,
շարժային բաղաբացիներին դար-
տադրվող դարտավորությունների
կատարումից խուսափելու, առանց
չինովնիկական խոչընդուների
մասնավոր քիզնեսով գրադպելու
միջոց, հազար ու մի այլ քան: Պա-
տոնից գրկվելը մեզանում դեռեւս
նշանակում է ոչ միայն դատվից ու
հարզանմից, այլեւ այս կամ այն

ղարգ է, որ ընդդիմության շարժերն
անցած նման մարդկանցից շատե-
րի իրական մտահոգության առար-
կան կամ կորցրածը հետ բերելը է,
կամ հափոածը անվտանգ դահե-
լը: Չէ՝ որ ակնհայտ է «արմատա-
կան ընդդիմություն» խաղալը այս
կամ այն չափով իրոք աղահովագ-
րում է երեկզա արածների համար
դատասխան տալու անցանկալի
հեռանկարից: Մրա վատն այն է, որ
այս կերպ վարկաբեկվում է նաեւ ի-
րական, սկզբունքային գաղափա-
րական ընդդիմությունը, ծեւավոր-
վում է մի հասարակական հոգեքրա-
նություն, թե բուորն էլ մի ապահու

հասկանալի է, երբ ուսմկավարները, իբրև աջ-լիբերալներ, դաշտանում են ներկայիս աջ իշխանություններին, սակայն նույնամասնականալի է, երբ աջ գաղափարախոսությունը ներկայացնող այլ բաղաքական ուժեր (խնայեմ են անուններ չտամ) ուղղակի կենդանական ատելությամբ են վերաբերվում իշխանության լծակների մուկանգնած իրենց գաղափարական «եղբայրներին»: Եթե ծախսողիական առաջնորդության ուժերի ներկայացնությունը ներկայական կառավարման համակարգը, ուղակայական հարաբերությունները ենթարկել դեմքական կանոնակարգման եւ այլն, այսինքն՝ առաջարկում են եվրոպական սոցիալ-դեմոկրատական կառավարման իրենց մոդելը, սա լիովին հասկանալի է, սա իրով ծախսողիանադիրների կեցվածք է: Urwelt կարելի է չհամաձայնել, վիճել, բայց չնկատել, որ սա գաղափարական դիրքորոշում է չի կարելի: Իսկ ի՞նչ անուն տալ... աջ ընդդիմադիրներին: Urwelt ի՞նչ են ասում: Ըստության ոչինչ: Ասում են այս իշխանության փոխարեն մենք ավելի լավ կիրականացնենք... աջ գաղափարախոսությունը: Եղա՞վ: Նախ, այսողևս ասողների մեջ մասը երեկ իշխանություն էր կամ այսօրվա իշխանության մասը, եւ տեսանք, թե որքանով «ավելի լավ» էին իրականացնում աջ գաղափարախոսությունը:

գույն արժեք է, աղա նա, դաստի
ստանձնելուց առաջ, մի լավ կմա-
ծի, թե կարողանալո՞ւ է դասեած
մակարդակով կատարել իրեն հանձ-
նարաված գործը, արդարացնել
վսահությունը, թե՝ ոչ: Եթե դետո-
թյունը մարդու աշխում մնում է իր-
եւ «կրու կով», բնականաբար,
նրան այս կարգի մտահոգություն-
ները չեն տանջի:

Կադրերի բարոյական դաստի-
րակության այս ոլորտն է, որ մեզա-
նում, ավաղ, բացարձակադիմու-
թուրս է մնացել թե նախորդ, թե
ներկա իշխանությունների ուսադ-
րությունից: Կադրերն, այո, դետո-
թյան կայացման եւ գլխավոր
լծակն են, եւ խոչընդուռը, նայած,
թե ինչ սկզբունքով են ընտրվում:
Կադրերի նշանակման նախան
«թիմային» եղանակն այժմ փորձ
է արվում փոխել մրցութային եղա-
նակով, սակայն արդեն իսկ ակն-
հայս է, որ դա լինելու է ոչ թե դե-
տական դաստինի հավակնորդնե-
րի գործնական հատկանիւնների,
այլ բարձրաստիճան հովանավոր-
ների կամ դրամական միջոցների
«մրցույթ»: Եվ մեր դետական մեթե-
նան շարունակելու է տեղադրույ-
թը, Պլուտարքոսի մատնանշած մեր
«դատը» ծուր է շարվելու, մինչեւ
որ դետության կայացման անժես-
կած բարոյական սկզբունքը չգերա-
կայի մյուս բոլոր սկզբունքներից:

ԱՐԵՎԻ ՀՈՎԱԿԱՐԱՎԱԾ

Աղասիկով աղբանս ձեռք բերելն ավելի շահավետ է

Փորձեցինք իմանալ նման ծառայություն մատուցող ուսումնական

Սովորիկ Վճարումով աղբանենեց
գնելը նորություն չէ ոչ միայն զար-
գացած երկրներում. Նման ծառա-
յություն գոյություն ուներ նաև խորհրդային տարիներին. Դասկանա-
լի է. խոսք Վերաբերում է այն աղ-
բանեներին, որոնք կանխիկ գումա-
րով ծեռ բերելը շատերի հնարավո-
րությունները բույլ չեն տալիս: Ավ-
տոմեթենա, հեռուստացույց,
համակարգիչ, կենցաղային տեխնի-
կա եւ այլն ահա այդ աղբանենե-
րի ոչ լրիվ ցանկը: Սովորիկ Վճա-
րումով աղբաների ծեռիքերման
ծառայությունը մատուցվում է նաև
Դայաստանում: «Խնեկորանկն» ար-
դեն 3 տարի գրաղպում է գործու-
նեության նաև այս ժեսակով: Ուս-
ի, որուակի դիտակումների ծանո-
քանալու նոյատակով գրուցեցինք
բանկի Վարկային Վարչության դես
Մարտեն Մարտերանակին են:

Արտածես Սարժիրույանի հետ։
Վարկային Վարչության ղետը
նախ ծանոքացրեց բանկի Եւ ֆիզի-
կական անծի միջեւ կնևող դայ-
մանագրի դաշանցներին։ Գնորդը
ներկայացնում է երկու տեղեկանց
ընակության Եւ աշխատանի վայ-
րերից։ Ընդ որում, աշխատավարձի
չափը լի դաշանցվում նեւ։ Այսու-

հետեւ կնվպում է ղայլանագիր, ըստ
որի զնորդը վճարելով այս կամ այն
խանութին, որի հետ աշխատում է
բանկը, իրեն անհրաժեշտ աղրանի
արժեքի 30 տոկոսը (կանխավճարի
նվազագույն ժեմը), վերցնում է այն:
Մնացած 70 տոկոսը վճարում է
բանկը: Գնորդի կողմից բանկին
վճարելու հետագա ընթացքը կա-
տարվում է հետեւյալ կերպ: Օրինակ,
100 դրամ արժուագույն

100 ηηιωρ αρθοηηιεργαμρ απηρων-
ήη μηηωραծ 70 ηηιωρε վօարելու
համար բանկը սահմանում է ամե-
նամսյա վօարումների ժամանակա-
ցույց: Եթե զնորդը 4 ամսվա ըն-
թացում վօարելու դարտավորու-
թյուն է ստորագրում, աղա յուրա-
խանչյուր ամիս նա դեռ է վօարի
20 ηηιωր: 100 ηηιωրանոց ապրան-
ի նա ծեռ է բերում 110 դոլարով:
Այսինքն՝ ըստ Արտաքս Մարտիրոսյա-
նի, վերջնական գինը շատ չի տա-
րբերվում նախնական, այսինքն՝
կանհետ:

կանչիկ վճարման գնից: Նույն
դատկերն առկա է նաեւ ավելի
բանկարժեք աղյանցների համար:

Իսկ ի՞նչ երաշխի ունի բանկը,
որ իր գումարները կվերադարձվեն:
«Ինեկորանկի» Երկայացուցիչն
այսուհետեւ երաշիք է առաջ

բնակության եւ աշխատանի Վայրեից տեղեկանիները, անձնագրի համարը: Բացի այդ, դայմանագիրը ծեւակերպվում է որոյես գրավերե զնորդը չի կարողանում զծարել մնացած գումարը, բանկը իրավունք ունի հետ Վերցնել աղյանիը եւ զնորդից դահանջել վաճառել: Կամ բանկն է օգնում զնորդին, եթե նրա աղյանիը զնել զանկացո՞

Արտածես Մարտիրոսյանն այս ժառայությունը համարում է ոխվային գործ եւ այդ առումով դա էժան չի կարող լինել: Սակայն միանալու հետեւ առաջ գործելառօդի դեղբում երկողմանիորեն շահավետ է: Ացած ժամանակահատվածում «Ինեկորանկի» հետ համատեղ աշխատանի դայմանագրեր են կնքել և լեկտրոնային աղբանեցերի վաճառուվ զբաղվող բոլոր հայտնի եւ ոչ այնքան հայտնի խանութները, կոմունիտեների վաճառուվ զբաղվող 10 ընկերություններ: Մյուս կողմից, այդ նույն ժամանակահատվածում բանկի մատուցած այս ծառայությունից ուրեք 10 հազար մարդ է օգտվել, որոնցից յուրաքանչյուրի ...

Մատուցող քանկում
դի միջին արժեքը 230-250 դոլար է: Սիհայն անցյալ տարվա դեկտեմբերին աղասիկ աղրանի ծեռք բեկու տայմանագիր է կննել 1000-ից ավելի մաս:

Ընդհանրապես հետաքրիր է, թե
բնակչության ո՞ր խավերն են օգտագործում
Վում նման ծառայությունից, և վա-
ղեղիում այս բանկում: Բանկի վար-
կային վարչության ղետը մեր այս
հարցի առնչությամբ հայտնեց, որ
ամենատարբեր հնարավորություն-
ներ ունեցողները, այդ բՎում բա-
վականին առահոված մարդիկ
կերպությամբ առաջանակ կատարուին:

ոաջին, որ բնակչության կենսամակարդակը բարձրացել է, եւ մարդիկ սկսել են ավելի շատ նման աղբանակներ գնել, երկրորդ՝ ընդհակառակը, բնակչության կենսամակադակն ընկել է, եւ մարդիկ չկարողանալով կանխիկ գումարով այդ աղբանակները ծեռ բերել, ընտրում են ստարիւր:

Աս աղասիկը:

Վարկային Վարչության տեսի
կարծիքով, առկա է Երկրորդ դաշ-
ճառը, ինչին, սակայն, չեն կարող
համաձայնել: Նախ, նման Եղբակա-
ցության համար անհրաժեշտ է ունե-
նալ էլեկտրոնային եւ մյուս աղյան-
ների Վաճառի (կանխիկ եւ աղա-
սիկ) ընդհանուր վիճակի մասին
տվյալներ եւ Երկրորդ՝ անգամ անզեն
աչքով նկատելի է, որ այդ աղյան-
ների Վաճառն ավելի ուժու ածել է,
քան նվազել, իսկ համակարգիչների
Վաճառքով գրադՎոր ընկերություն-
ների թիվն անընդհատ աճում է: Այ-
դուհանդեռ, առայժմ գերծ մնալով
որեւէ Եղբակացությունից, կփորձեն
այս հարցին նորից անդրադառնալ
որոշակի ուսումնասիրություններից

HOW YOU CAN HELP

**ՀՅՈՒՍԽԱՅԻՆ ՊՈՂՈՏԱՅԻ ՀՈՂԱՄԱՍԵՐԻ
ՎԱՐՉԱԿԱԼՈՒԹՅԱՆ
ՊԱՅՄԱՆԱԳՐԻՐԻ ԲԱՑ ԱԲՈՒՐԴԻ
ՀՐԱՎԵՐ**

Հյուսխային դողոտայի երրոր եւ չորրոր հողամասերի կառուցածաման նղատակով վարձակայներին որուելու համար Երեամի հաղաբարամը «Հայաստանի Հանրապետություն» թերում 2001 թ. դեկտեմբերի 29-ին դաշտնական ծանուցումով հայտարարել է բաց անուր: Անուրներն անց են կազմելու համադատասխանարար 2002 թ. փետրվարի 5-ին եւ 8-ին Երեամի հաղաբարամը նիստերի դայնում ժ. 18:00-ին եւ յուրահանջոր հողամասի համար կմնելու է առանձին դայմանագիր:

Անուրի առարկան է օնթերից եւ Շմուրյուներից ազատված եւ ուրեւ իրավունքով չժամանակաված համադատասխան հողամասի վարձակալության դայմանագիր կմնան իրավունք: Կառուցադատաման ավարտից հետո նախատեսվում է կադատարային արժենով հողամասերն ի սեփականություն ծեր բերելու հնարավորություն:

Անուրներն անցկացվում են «Հարությունյան եւ գործընկերների իրավաբանական գրասենյակ» ՍՊԸ-ի կողմից: Յուրաքանչյուր անուրը իրականացվելու է միեւնույն օրը «Եռափուլ կազով» (© 2001 Հայկ Հարությունյան եւ Կահան Հարությունյան) ըստ հետեւյալի:

- Առաջին փուլ՝ Փակ ծարմերով հայտերի ներկայացում, հաղորդ նախատեսվության իրավունք է սամում աճուրդի երրոր փուլում,
- Երկորր փուլ՝ Բարձրածայն դասական աճուրդ, որի մեկնարկային գինը սահմանվում է ըստ առաջին փուլի առավելագույն հայտի գումարի,
- Երրոր փուլ՝ Անուրի առաջին փուլի հաղորդն, իր հայեցողությամբ, համաձայնվում է վճարել աճուրդի երկորր փուլի առավելագույն հայտի գումարը եւ ճանաչվում է անուրի հաղորդ, կամ գիշում է աճուրդի երկորր փուլի հաղորդին:

Անուրի հայտերը ներկայացվում են ԱՄ դոլարի համարժենով հողամասի մեկ լառակուսի մետրի հաշվարկով: Անուրի մեկնարկային գինը սահմանվում է 100 (մեկ հայուր) ԱՄ դոլարի համարժեի չափով:

Հահագրգի անձին կարող են մասնակցել աճուրդին՝ վճարելով Երախիային նախավճարը 10000 (տասը հազար) ԱՄ դոլարի համարժենով հողամասի գումարի չափով, մինչեւ համադատասխան աճուրդի օրվա բանկային ժամերի պատրը (16:00): Վճարվածները կատարվում են երրոր գործակալ HSBC բանկ Հայաստան ՓԲԸ-ում բացված «Եսրու» (հատուկ դեղողիք) հաշվեմերին: Փակ ծարմերով հայտերը կարող են ներկայացվել դրամ մինչեւ համադատասխան աճուրդի անցկացման օրվա ժ. 17:00-ը Երեամի հաղաբարամը նախարարությունը գտնվող զմուսած տուփի մեջ զցելու միջոցով:

Լացուցիչ տեղեկությունների համար դիմել «Հարությունյան եւ գործընկերների իրավաբանական գրասենյակ» ՍՊԸ թ. Երեամ, Խանջյան 50, Թեմերն կենտրոն, IV հարկ, հեռ. 559501, 559502, բջ. 400749, էլ. փոստ՝ auction@legal.am, կամ Երեամի հաղաբարամը աճուրդի համարժենությամբ՝ Հյուսիսի դրույտա եւ կասկած» ծարգերի իրականացման գրասենյակ, հեռ. 563601:

**ՀԵՏԱՅՆՈՐ
ՄՐԳՐՈՂՆԵՐԻ
ԸՆԿԵՐԱԿՑՈՒ-
ԹՅՈՒՆ**

Դիմել

**«Ինֆորմացիայի
ազատության
իկնարուն», երբ
դատավորականը**

Հետ դիմումներին:

Հասցե. թ. Երեամ,

Դեղատան փ. 4,

բն. 1ա

Հեռ. (3741)

524105, 529240

էլ. փոստ

shushan@iternews.am

**Արժեթղթերի գնաման/վաճառքի
համար դիմել**

**Հայաստանի Ֆոնդային Բորսայի
անդամ բորժություններին**

Առողջություն

1. Երեամ, Թումանյան 28/20

Հեռ. 542674

Արժեթղթ ՓԲԸ

1. Երեամ, Հանրապետության 5ր

Հեռ. 528986

Արժեթղթ Կենտրոն ՍՊԸ

1. Երեամ, Հանրապետության 5ր

Հեռ. 525801, 581578

Արժեթղթ ՍՊԸ

1. Երեամ, Կոմիտաս 22/50

Հեռ. 222725, 278469

Ավելասամ Բրուն ՍՊԸ

1. Կանանց, 9, Լուսավորչի 45ա

Հեռ. (051) 40297

Ավելաս ՍՊԸ

1. Կանանց, Ֆեռնան Սեպէ 71/27

Հեռ. (051) 22422

Երեամ-Բրուն ՍՊԸ

1. Երեամ, Ամիրյան 2/8

Հեռ. 524357, 151820

Խվանելի ՓԲԸ

1. Երեամ, Զարգար 8, բն. 30ր

Հեռ. 567767, 582478, 562404

Կապիկա Հվելան ՍՊԸ

1. Երեամ, Ազգային 7

Հեռ. 569680, 526417

Խորհրդական Հվելան ՍՊԸ

1. Գյուղի, Արույր 247

Հեռ. (041) 30868

Դիմում ԲԲԸ

1. Երեամ, Նարանջյան 50/ 26

Հեռ. 521812, 521051, 528778

Կիմոն ՍՊԸ

1. Երեամ, Ամիրյան 24, բն. 5

Հեռ. 531805

Տոնեն ՍՊԸ

1. Երեամ, Ներանջ 2

Հեռ. 545477, 545407

Հայտարարություն

«Կոնվերս բանկ» ՓԲԸ-ի ծարգավորման խմբում դահանջվում են ծարգավորողներ:

Պարտադիր դայմաններն են.

■ բարձրագույն կրություն,

■ նվազագույնը 3 տարվա փորձ,

■ տեխնիկական անզերենի իմացություն,

■ VB/Visual Basic, Java, HTML ծարգավորման լեզուների շիրաբեռում:

Borland Delphi, C++Builder, Java Script, VB Script ծարգերի իմացությունը կդիմում որպես առավելություն:

Դիմումների վերջնաժամկետը փետրվարի 8-ը է:

Հեռ. 235186

(09)422658

Էլեկտրոնային հասցե՝ mush@cb.aic.net

**For Your
Internal
News of
www.azg.am**

**Armenia
Log on to
In English,
Russian,
Armenian
and
Turkish**

Armex

Հայաստանի Ֆոնդային Բորսա
Armenian Stock Exchange

Արժեթղթերի գնամություն

2002 թ. հունվարի 21-ի առեւտրային նույնագույն

Թղթական Issuer	Հայր. ABBR	Հարցական Listed	Գնում Bid		Վաճառում Ask		Կառավարական գործարքներ Transactions			
			Լավագույն գնի Best price	միջ. գն. Avg. price	ամառական գնի Total qnt.	Լավագույն գնի Best price	միջ. գն. Avg. price	ամառական գնի Total qnt.	նվազ. գնի Day low	առավ. գն. Day High
ՀԱՅԱՍՏԱ										