

Արյունաբերական ծեռնարկությունների վարկավորման ժագագերի մասին բան. Կիրակ ու արյունաբերողների կարծիները 180 աստիճանով տարբեր են: Առաջինների գնահատականները որոշեն կամոն դրական են. քանի որ 180 միանգամայն նորմայի համարում տարբեր հիմնադրամներից ու միջազգային ֆինանսական կազմակերպություններից միջինը LIBOR+1 կամ LIBOR+2 տոկոսադրույթ վարկեր վերցնելը ու 16-18% երեսն ավելի տոկոսներով ծեռնարկություններին տամադրելը: Արդարացումը հետեւյալն է վարկ տամադրելը ՝ չայատանում խիստ ոփսկային է, դրանի դեմք է տրվեն հուսալիներին ու հեռանկարային ընդունակութագրեր ներկայացնողներ:

յին տարիներին գյուղն ունեցել է չորսոցներ, որոնք այսօր սեփականացնորդվել են: Ո. Հունանյանն ունի բիզնեսի կազմակերպման իր փիլիսոփայությունը, ըստ այդմ, որեւէ տարածում որեւէ բիզնես կազմակերպելու համար հատկապես կարեւոր է ինանալը, թե այդ տարածում ավանդաբար ո՞ր զրադանունն է տարածված եղել: Դա բիզնեսի մոտավորապես իտալական մոդելն է, որը, Ո. Հունանյանի համոզմամբ, կարող է դառնալ նաև հայկական բիզնեսի բանալին: 1997 թ. տրմ Հունանյանը, այցելելով Իտալիայի մի քանի մարզեր, համոզվել է դրանում, նաև գտել ու գարզացրել նոր տեխնոլոգիաներ, որոնք ավելի կատարելագործվեցին հետագա տարիներին: Ծիրանի, լուիկի չերի, ծիրանի ցե- հայկական գործակալությանը կող Ձեօնարկությունների աջակցման հիմնադրամին, որից Վեցին մերժումը ստացվել է այս տարվա մարտին: Նմանադես, ընկերությունը մերժում է ստացել նաև «Լինսի» հիմնադրամից: ԱՄՀ-ից մերժման բացարությունը դահանջած Ո. Հունանյանին ներկայացրել են վարկավորման դայնաններից մեկը, որը հնչում է այսուհետ: «Ընդունելի են միայն լավ կառավարվող եւ շահութաբեր ծեռնարկությունները, կամ որոնք կարող են դառնալ այդուհին տրամարանական ժամանակահավածում»: Արսուրի հասնող այս նախադասությունից հետո, հատկապես վեցին բառակաղաքակցությունից, մնում է միայն հարցնել եթե ծեռնարկությունը շահութաբեր է, ա-

Վարկ ստանալը հանափ բան չէ...

«Վարկերի և դրամաշնորհների ժամադրման հայկական
ժիշտողակիաներ» շարժից՝ մի մերժված քիզնես-ծրագրի օրինակով

Ին Եենարկություններն էլ դժգոհում են քաջօն տոկոսադրույթներից, ներկայացվող դահանջներից եւ բանկերի ու հիմնադրամների կամայական որոշումներից, որոնց արդյունքում հաճախ մերժվում են ֆինանսավորման արժանի, միանգամյան իշտեսական ծրագրեր, փոխարենը ֆինանսավորվում են ինչս կասկածելի ու անհետանկառյին ծրագրեր:

Հայաստանում տարիների ընթացքում մշակվել են վարկերի ու գրանցների տանըադրնան հատուկ «տեխնոլոգիաներ», որոնց եթե ծանոթ չես ու չես ընդունում, առա ամենալավ թիզնես-ծրագրի դեմուս էլ կմերժվես: Արդյունաբերողների գնահանամբ, ծեռնարկությունների զարգացմանը նոյատակառությունը վակեց ոչ թե դրանց զարգացման համար են, այլ կարծես թե, բանկային հանձնակարգի: Մի այդդիսի մերժված ծրագրի ողիսականով փորձեմ դարձել վեր նույնական պատճեն՝ «տեխնոլոգիայի» առանձնահատկությունները:

«Տոնածյանի գործը»

«Անուշ-7» ՄՊԸ-ի Նախազգահանդեսը Հուլյով Հունանյանը մշակել է առեւային եղանակով չերի ու բարձրութակ դահածների արտադրություն կազմակերպելու քիզնես-ծրագիր, սակայն նի Խանի տարիների աշխատանքի, փորձնական արտադրության ու տարբեր միջազգային ցուցահանդեսների մասնակցության արդյունքում ավելի խան մնել մը դուլարի արտահաննան դատվեների դեմուս ընկերությունն այսօր չկարողանում վարկավորվել, կազմակերպել զանզվածային արտադրություն ու արտահանումը: Ծագրության ամենամեծ մասը կազմում է առաջնային աշխատատեղ և մոտ 700 հազ. դուլարի արտահանումներ:

Նախ թե ի՞նչ է արվել «Անուշ» ՍՊԸ-ում 1994 թվականից հիմնադրման օրվանից: Ընկերության ստեղծման մասհացումը Ռ. Չունանյանին և Եղանակը Դայաստանում չոր մրգերի, բանջարեղենի եւ դահանոների արտադրություն ու միջազգային չափանիւներով փարթավորմանը արտահանում: Ընկերության մյուս առանձնահատկությունը տեղում, անմիջապես հումքին մոտ արտադրություն կազմակերպելն է, տվյալ դեմում Արմավիրի նարօք սահմանակերպ Երևանում:

«Հայատանում գործարքին միայն մերժում են»



մի եւ յուղի փոր ծավալներով փորձ-նական արտադրությունները մեծ հաջողություն են ունեցել մոտ մեկ տասնյակ միջազգային ցուցահան-դիսեներում՝ Սան Ֆրանցիսկոյում, Լոս Անջելեսում, Տորոնտոյում, Սուկվայում, Մարսելում եւ Պա-դուայում։ Մոտ մեկ տասնյակ տեսակի չերի, տուղումների, դահածների ու այլ բաղցեղեննի նկատմամբ արտասահմանյան ընկերությունների մեծ հետաքրքրության արդյունքում այսօր արդեն կա ուրեց մեկ մլն դո-լարի դաշվեմների «զամբյուղ»։ Միաժամանակ ճշէվել են արտադրանի հնարավոր ուղաները՝ ԱՄՆ-ում, Ռուսաստանում, Կանադայում։ Վերջին երկուտում արդեն հաջողությամբ կազմակերպվել է փորձնական վաճառք։ «Անուշ-7»-ի արտադրանը հետաքրքրել է անծանր Սովու-վայի խաղաթարեց Յուրի Լուժկովին Դայաստան կատարած այցի ժամանակ, եւ այժմ Սովկայի խաղաթարաւանը դատարաւ է օժան-դակել ընկերությանը տեղում ֆիրմանեն համար ուսանուած աշխատ-

սայրի խամութք բացելու ու արտադրանքն իրացնելու համար: Այս ամենից բացի, ըստ դրն Հունանյանի, «Անուշ» ՄՊԸ-ն ունի նաև արտադրական տարածվելու, գոյք, ակտիվ ներ, որոնք դաշտաստ է ներդնել քիզ նեսի մեջ: Սակայն, ինչողևս դարձ վում է, այս ամենը դեռ բավարար չէ վարկ ստանալու համար. «Անուշ-7» ՄՊԸ-ի քիզնես-ծրագիրը արդեն մեկ տարի ցույն է Վարկառութեյի ու գրանտառութեյի դարակից դարակ ու ոչ մի կերպ չի արժանանում նրանց բարեհաճությանը:

անցնում ավելի զգն հաճախորդ ների մոտ, կա մի վերջին տարբերակ հայտառութին հիեցնում են կանոնակարգերի մասին, որոնք, սակայն «ծառայողական զայտնիք են ենթադրական ոչ ենթակա»: Ու Հունանյանը ներկայացրեց նաև նորանոր մանրամասներ: Պարզաբան դեմք է «հանուն արդարության» դայլաթել մինչեւ վերջը: Օրեւն բողոքի նամակ է ուղարկվել Հայացարք Ա. Մարգարյանի անոնքնով, եւ նամակները կկրկնվեն այլ ժամանակներու վերաբերյալ:

«Հայաստանում գործարարին միայն մերժում են»

Այս կարծիքն է հանգել Ռ. Հունայանն իր «ղեղերումներում» եւ հետեղականորեն դարձել Վարկերի մերժման տեխնոլոգիաները. «Անուշ-7» ՍՊԸ-ը ղետեւս անցյալ տարմա առողջի ռինի է Զարգացման նա լուրջ հիմնավորումներ:

Հայաստանում գործարարից դպի հանգող ամենակարեւոր հաևկանիցները հետեղականությունն ու համբերությունն են, բանի որ այս տեղի Վարկառութերի հետ «Լեզու զնելն» ու ֆինանսավորվելը, իսկ դեւուս, հանաւ բան չե...

ՊԱՏԻՔ ՄՈՒՐՈՎԻ

Սաղախլո... ուշ կորան Ճիբապետի այգիները

Բագրատաբեն-Սաղախյոն Յայաստանի հյուսիս-արեւելյան դարդասն է, հյուսիսում սահմանակից Վրաստանին, արեւելում Աղրբեզանին: Խորհրդային իշխանության տարիներին այս գյուղը հայտնի է ծիրակացոյ ու դեղօնիների տասնյակ հեկտար այգիներով: Յայաստանի անկախության մի խանի տարիների ընթացքում առ արժեների հետ Վերացան նաև ծիրակացոյ ու դեղօնիների տասնյակ հեկտար այգիները, սակայն աշխարհագրական բարենպատ դիրքը գյուղին փոխարենը այլ բան էլեց: Վերարտեսության Այրում-Սաղախյոն-Թրիլիսի երկարգիծը, որը շրջափակման ժանր տարիներին միշտ է առ կարողացավ մնութել Յայաստանը: Կարեւոր Եւանակություն ծեռքբերեց նաև Երևան-Բագրատաբեն-Սաղախյոն-Թրիլիսի ավտոճանապարհը: Որը բերելու անվանագիրը, սակայն դեռ հյուսիս՝ Ռուսաստան տանող միակ ճանապարհն է:

ოთახს სამართლის მიმდევარი უნიტეტის მიერ გადასახლდება.

Առաջինը հայտնվում են փող. փոխողները, որոնք, որոշակի գումար վճարելով տեղի ոստիկաններին կամ ում որ դեմք է, առնում-ծախում են դրամ, դոլար, լարի, ուրբիշ: Պատահական մարդը, ինչքան էլ ուսկա զալը նրա համար ստվորություն դարձած լինի, նույն գործով չի կարող զբաղվել: Կամ կարող է մեկ անգամ, գուցե՛ երկու, առավելագույնը՝ երեք, եթե զգույց է եւ ունի ցածր ծայն: Բայց ցածր ծայնով «դոլար աօնեմ» լիս գոռա, մանավանդ, երբ ուսկայի տարածում տարդրամի փոխանակման օրինական կետը է կան:

Յետ լսվում է թեօնասայլակների ա-
նիվների ծառոցը: Բեօնակրի ստանալի-
ք կախված է նրա սայլակի չափերից
եւ ֆիզիկական ուժից: Բեօնակրի ա-
խատանքը ծանր է նաեւ այն իմաստով,
որ նրա տարտարակի հատուցումը կախ-

Դես Հայաստանի ցըպիակսաս
տարիներին Բագրատաւեն-Սաղախյո
սահմանին հայտնվեցին առաջին ա-
ռեւրականները՝ Վրացիներն ու ադր-
բեզանցիները վաճառողի, հայերը՝
զնորդների դերում: Երկու դեմուրյուն-
ների սահմանագծին ընկած այս հա-
վածում, որը հետազոյւմ տեսլ է դա-
նար Հայաստանի խոռորդույն առեւ-
րական դարդասը, ասիհճանաքար թե-
ժացավ առեւտուրը:

Դայաստանում շքանառության մեջ
դրվեց Սաղախը հասկացությունը,
որն իր ոլորապտույքի մեջ ներփառեց
ուսանողին, բանվորին, ուսուցիչն,
թժէկին...

Ըստեն իսկապես շահեցին, շաս্তը էլ՝ տուժեցին, բայց ոչ որի մարդ չանցավ, թէ ուր կորան ծիրառտոյի ու դեղօնիների այգիները:

...Սադախըլ-Բագրատաշենի տղան-ը հարբակայրային է՝ փոկած Ներե-զեսի երկու ակերին: Սա Դայատա-նում ծովի մակերեւույրից ամենա-ցած եւ ամենատաք վայրն է: Զյուն հազվադեմ է տղում, իսկ հունվարին մեծին պեղմաստիճանը գիտահնարի է:

Մագրատաւենը եւ Սաղախովն իրացից բաժանվում են Դեբեդ, գետով, միանում նույն գետի նորակառույց կամքով։ Խորհրդային իշխանության տարիներին Բագրատաւենը Յայատանի ամենաբազմամարդ գյուղն էր։ Թվաբանակով գերակօտող հայերի եւ աղրեջանցիների հետ բնակվում էին հույներ, հրեաներ, ուկրաինացիներ, ռուսներ, գերմանացիներ... Եր հայացրեջանական բախումները սկսեցին Պարթերական բնույթ կրել, Տեղի աղրեջանցիներն անցան կամուրջուոր նախկինում նեղ եր ու խարխուի իսկ լված բնակարաններում հաստավեցին Բաբվից ու Աղրեջանի այժմակալայրեցից բնազաղրած հայերու ու ուղիներ։

Հուկան սկսվում է ավտոկանգառներով. Տեղացիները գերադասում են սնամերձ հոլակորոները տրամադրեալ պոմերենաների տերեին, խան օգտագործել զյուղանետեսական նորատակներով: Դեռ, ուկայի անկանոնության մեջ, իրաւ են խառնվում «սեղանիկները», տաղավարներն ու սրճարանները, խորվածանոցներն ու այլ ամենը, առանց որի ուկան ուկայնան չի լինի: Ամեն խայլափոխի զինվորական, ոստիկանական համազգեստավորներ են, իսկ կամուրշն սկսվուի հայկական մասնակետով, վեցանում վրացականով: Աղոյ սկսվում ուկայի վրացական համակածը, որտեղակերը գտնելու նույն է, տարբերությամբ, որ Վաճառականների գերատեսական առօքեամիտներ են:

Ծովան ունի չգրւած օրեն բոլո
առեւրականների համար: Այստեղ մա-
նանդեց թե՛ս և մոռանան ազգա-
յին դատկանեղությունը, այստեղ բոլո-
ր մեկ ազգ են, մի մեծ ազգ: Այստեղ

իշխում է «սեւ ուուկայի» օրենքը, ոյ-
շի կարողանաւ դավաճանել սկզ-
բուններիդ, եթե սկզբուննային եւ,
ոյիշի կարողանաւ մոռանաւ օրենք ու
ազնվություն, խարել, վախտեցնել կա-
րողանաւ: Դակառակ դեղում լին լի-
նի խարվողներ, վախտեցողներ, անազ-
նիվներ, անօրեններ, իսկ ուուկան լի
կոչվի «սեւ»: Սահմանային թօժ մար-
տերի ժամանակ երեկոյան իրաւ Վրա
կրակող հայերն ու աղրթանցիներն
առավոտյան ուուկայում իրաւ հետ ա-
նոնվ:

Սպորտ

ՖՈՒՏԲՈԼ

Հայրանակ մրցակցի դաւտում

Լիսվա-Հայաստան՝ 1-2

Կիրակի օրը Կառնասում ընկերական սուրդորական խաղ անցկացին Լիսվայի եւ Հայաստանի ազգային հավաքականները եւկութիւնի համար էլ այս հանդիդումն ուժերի սուրզման լավ հնարավորություն եւ աշխարհի առաջնության ընտական մրցությունից առաջ եթե ամիս անց նրանք մեկնարկելու են այդ ժամը մրցաւերեւում:

Հայաստանի հավաքականում կային նորեկներ, եւ նրանց ուժերը սուրզելու, անհիմական նոր կայութեր փորձակելու առողություն ուժերի հավաքականի հետ հանդիդումը օգտակար եղավ: Այս խաղը նաև ցույց տվեց, որ նոր ընտական բավականին մեծ ներուժ ունի եւ կարող է արժանինեն հանդիպալ միջազգային մրցաւարեցում: Գլխավոր մարզի Վարուժան Սուհիասյանի գլխավորությամբ Հայաստանի հավաքականը անցկացնում է արդեն յոթերորդ հանդիպություն եւ, ինչը երեսում է, ավելի ու ավելի է բարելավում իր խաղը: Ըստ որության, հաօպի առնենք, որ վնասվածների դաշտառով մեր մի շաբաթ առաջանային խաղացներ հանդիպությունը չեկան Կառնասում:

Հանդիպությունը բավականին ծանր սացվեց: Ամբողջ խաղի ժամանակը անհիմական դաշտում աշխարհի առաջնության դաշտում առաջանային մեր մի շաբաթ առաջանային խաղացներ հանդիպությունը ատավինում է իր հերթին փորձական հավաքականի մարզի կառնասում:

Հանդիպությունը բավականին ծանր սացվեց: Ամբողջ խաղի ժամանակը անհիմական դաշտում աշխարհի առաջնության դաշտում առաջանային մեր մի շաբաթ առաջանային խաղացներ հանդիպությունը ատավինում է իր հերթին փորձական հավաքականի մարզի կառնասում:

Որուեց Հայաստանի հավաքականի խփած գոլը խաղասկզբում: Արդեն 6-րդ րոտեին այսի ընկապ մեր թիմի նորեկ Անդրեյ Սովոսյանը: Ումանակոյնի «Սատունի» կազմում հանդիպ եկող այս ֆուտբոլիստը առ ուստի մերկ հավաքականի «հմարնակներին»: Եվ դա զգացվեց ոչ միայն կարճատե հավաքականի ընթացքում, այլև խաղադաշտում: Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում: Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:



Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում: Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

Խաղի 23-րդ րոտեին հաշվվում է այս գոլը կազմում առ ուստի մերկ հավաքականի ընթացքում:

