







**Ա**յս բնագավառի մասին խոսելիս ամենատարածված մոլորդությունը սեփականաւորության նախադեռ չունենալու փաստը շահարկելն է: Իրականում սեփականաւորությունը եւ աղաղեցականացումը բաղախակրությանը վաղուց է հայտնի: Սեփականությունից զրկված հայ մարդ (որի սեփականաշիրական բնագդները երեք չեն մեռել) նորից ազատ գործելու, ստեղծելու, զարգանալու հնարավորություն էր ստանում: Իհարկե, չկայացած դետության մեջ դեւական գույիի բաշխումը բազմաթիվ խնդիրներ էր առաջացնում սկսած բաշխման ծեւերից, սոցիալական արդարության դահդանան, գույիի զնահատման սկզբունքներից՝ մինչեւ բաղախացիների իրավունքների դաշտանության անհրաժեշտությունը: Եվ դեւական կառավարման մարմինների, իշխանության բոլոր օդակների ան-

Սինչեւ սեփականաշնորհման մի  
շարք հարցերի մասին խոսելը ներկա-  
յացնենք վիճակագրությունը:

1994-97 թթ. իրականացվել է 5708 «փոքր» օբյեկտների (հասարակական սննդի, կենցաղ-սպասարկման, առեւտրի, կոմունալ) սեփականաշնորհում, որից միայն 1997-ին՝ 1745 օբյեկտի: Դրանցից աճուրդով վաճառվել է 192-ը, աճուրդի է դրվել ու չի վաճառվել 395-ը: Խուսոր եւ միջին օբյեկտներից սեփականաշնորհվել է 1190-ը, սեփականաշնորհումը չի կայացել 289 օբյեկտում (որից 240-ը՝ 1997-ին): Մր-

բյակութեա (ուրից 240-ը 1997-ին). Արցույրի դրված (ոչ միջազգային) 40 ձեռնարկությունից սեփականաշնորհվել է 26-ը (ին կայացել 10-ը), 16 միջազգային մրցույրից ոչ մեկը դեռևս չի կայացել: 474 անակարտ ժինարտության օբյեկտներից սեփականաշնորհվել է 16-ը: Առ այսօր սեփականաշնորհման համար Վճարվել է 56,4

անվճար տրվել տնտեսությունը ոտիկ կանգնեցնելու ուժակ անծնավորությանը (փոխարենն այսօր մրցույթներին ներկայացվող բիզնես-դլանները 300 դոլարով գրում են ցանկացած օֆիսում): Պետությունը կարող է ել ոեւս և արագացնի այս ընթացքը, քանի ու ժամանակ չվատնի գների որոշման (մերոդիկաների ռուրուց վեճերի), ածուցների ու մրցույթների Վրա, շիերագրի օբյեկտները եւ ամիսներով չերկարաձգի «սեփականաւորհման նախադաշտամբան փուլը»:

Այսօր դետազաս զամարտասի համարման ցայտնուի դայմաններում մենք գնում ենք առաջին ծանաղարհով (թեեւ թվերն ասում են, որ այդ խնդիրն էլ անբավարար է լուծվում), երբ զների հաշվարկման նոր մեթոդի կանեւ են կիրառվում, որի դեմում դրանք դառնում են դուտենցիալ գնորդի համար անհասանելի, եւ եւկրորդ

Եւ ո՞վ ոիսի վօարի

Երկար կարելի է գտն առաջիկայում կիրառվելիք գնահատման ծերերի բազմազանությունից բխող հնարավոր սուբյեկտիվիզմի, առողջապահական եւ գիտահետազոտական հիմնարկների սեփականաշնորհման առանձնահատկությունների, սերտիֆիկատների գների վերելիքի եւ փորմաքիվ մարդկանց ծեռում կուտակվելու մասին։ Կարելի է դասմել, թե ինչորս են կազմվել սեփականաշնորհման տարեկան ծրագրերը (Դրանք հաստատվում են Աժ-Հց կողմից), ինչ ուժեր են կանգնած յուրախանչուր օրյեկտի ետևում, եւ թե ինչորս է ծրագրից երեսում «Տերով կամ անտեր» օրյեկտը։ Ընթերցողին նաև կիետարերեր, թե ինչ է նախորդում եւ հաքորդում ցանկը կազմելուն, ինչորս են սեփականաշնորհման նախօրյակին Ծյուղային նախարարությունները տօրեններ փոխում, գոյյ օսարում, միա-

## ՄԵՐ ԱՎԻՍԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ՇԵՐՈՎԱԴՐՈՒՅՑ

# ՄԵՒՀԱԼԱՆԱԾՆՐՀՆԻՄ ԽԱՅԼԱԿԱՆ ՃԵՌՎ

Նախարարությունը «զործել է» մեկ surb: Հիմա զրոյից ենք սկսում

Սեփականաւորիման մասին գրելը նույնիան անընորհակալ գործ է. որքան բուն սեփականաւորիմն իրականացնելը. Միւս կատարելու դժգոհներ. որ մատնացույց կանեն մեծ ու փորձ սխալները. կասեն կարելի է ավելի լավ անել. ավելի ամրողական ու հիմնավոր. ինչ վերաբերում է գրելուն. այնիան հաճախ եւ տարբեր տեսանկյուններից

փորձությունը, դրոֆեսիոնալ անկարողությունը, խղաքական եւ ստեսական օահերի բախումը բազմարիկ սխալների ու անարդարությունների դարարս հող էին ստեղծում: Անուեց, մշակվեցին ինչ-որ մոտեցումներ, հաշվի առնվեցին 1990-91 թթ. համոզիչ թվացող փաստարկներ ու իրողություններ, եւ սկսվեց համարած սեփականացնորհումը: Բայց շարժային խղաւացու մեջ տարիների ընթացքում ծնվեցին հարցեր ու կասկածներ, որոնց դատասխանները կամ չէին տրվում, կամ չէին բավարարում:

## ՍԵՓԱԼԱՆԱԾՆՐԻՄԱՆ ԴԱՏՄՈՒԹՅՈՒՆԻԳ

Անգամ սեփականաշնորհման դատությունն ուսումնապիրելիս վայրիվ բռնընթերի կողը վկայում է, որ 1991-97 թթ., ընդամենը Վեց տարվա ընթացքում, բարդ ու երբեմն անբացարելի ուղի և անցել սեփականաշնորհումը: 1991 թ. սեփականաշնորհում ավելի շատ խղաքանակ միջոցառում էր, եւ իրականացնելու համար ծեւավորված հանձնաժողովի կազմում ընդգրկված էին տասնական մարդ Աժ-ից ու կառավարությունից: Սակայն հանձնաժողովի իրավասություններն ու դարտականությունները հստակեցված չէին, եւ աշխատանի արդյունավետությունն է համարատախանում էր կարգավիճակին: Միաժամանակ ծեւավորվեց ՀՀ Նախարարների խորհրդին առողջեւ

Երուժակայացվել է սեփականաշնորհման գործընթացը. սցողություններն ու սխալները: Նդատակս ոչ թե այսրեգ հիշեցնող հիմնովին Երկայացնելն է. այլ դրան առնչվող մի և անհաջող ակաս գործող նախարարության մասին խոսելը:

վորումներ մասնաբում, իսկ ծեռնարկությունները շահույթ եւ տարածիչ լափի քաղցնում: Նաեւ ինչդեմ է Երևան տարիների Վարսավիրանոցը վաճառվում քաղի փողանք տղերից մեկին, որն այն արագ վերածում է սրճարանի: Կամ ինչդեմ է օբյեկտի վրա հսկա գումար ծախսած վարձակալը մի այդքան էլ փող տալիս, որ իր սարժած օբյեկտի դառնա:

## Աշխատակազմ

Մեկ տարուց դակաս գոյատեած նախարարությունն, ասում են, այդուք էլ չկայացավ։ Չնայած ֆունկցիաների տարանջամանը (նախադատաւասական աշխատանիները նախարարությանը, իսկ բուն իրականացումը աղադեսականացման վարչությանը) իրական նախարարությունն, ասում են, վարչությունն էր Վերջինս իր 225 աշխատողով (նախարարությունն ունի 80 աշխատող) աշխատանիների հիմնական ծավալն էր իրականացնում։ Ասում են, այստեղ աշխատողները (Պավել Ղարախյանի զիխավորությամբ) փորձով եւ մասնագիտական դատաստվածությամբ գերազանցում են աշխատակազմին։ Գուցե նաեւ սրանից է, որ նախարարության եւ իր կազմի մեջ մնող վարչության միջեւ մետական հակամարտություն եւ հակական կա-

Այցելությունը նախարարություն համընկավ նախարարների փոփոխությանը: Նախարարությունում (աշխատակազմերին ոչ բնորու) սգո տրամադրություն էր: Նորայր Խաչատրյանի ծեռավորած անձնակազմը հրաժես էր տալիս իր դեմոկրատ, ինտելիգենց նախարարին և վախով նայում առաջիկա փոփոխություններին: Վարչական աշխատանիշի դակաս փորձ ունեցող

(«Սարս» ծեսնարկության նախկին փոխնօսեն) դարն Խաչատրյանի աշխատանից ազատման փասթը նախարարությունում տարբեր կերպ էին մեկնարանում։ Վերջինս ոչ միայն հրաժարվեց մեկնարանություններ տալ, այլև նախադես իր համեմատչությունը հայտնեց Պավել Ղալքախյանի գործելակերպին։ Վարչադեսը փոփոխությունը դատաստարանել էր որպես սեփականաշնորհման երկրորդ՝ ինտելեկտուալ փուլին անցնելու հետ կապված նոր մոտեցումների անհրաժեշտություն։ Սակայն աշխատակազմում տարակուտամ էին. եթե կա նոր մոտեցումների անհրաժեշտություն, աղայ դարն Ղալքախյանի նշանակումը ննության չի դիմանում, Խանի որ վերջինս սեփականաշնորհման հայրերից է ոչ միայն խաջատելյակ, այլև բոլոր որոշումների ու լայլերի մասնակից ու հեղինակ։ Դժվար է դալաներում կատարվող իրադարձությունների ենթակայությունը դարձել, բայց, ասում են, վերջին ցըանում լուրջ տարածանություններ են եղել սեփականաշնորհման նախկին նախարարի եւ կառավարության միջև։ Դրանի վերաբերել են որենում կատարվելի փոփոխություններին (նախարարության լիազորությունների կրծառում, այլ նախարարությունների լիազորությունների մե-





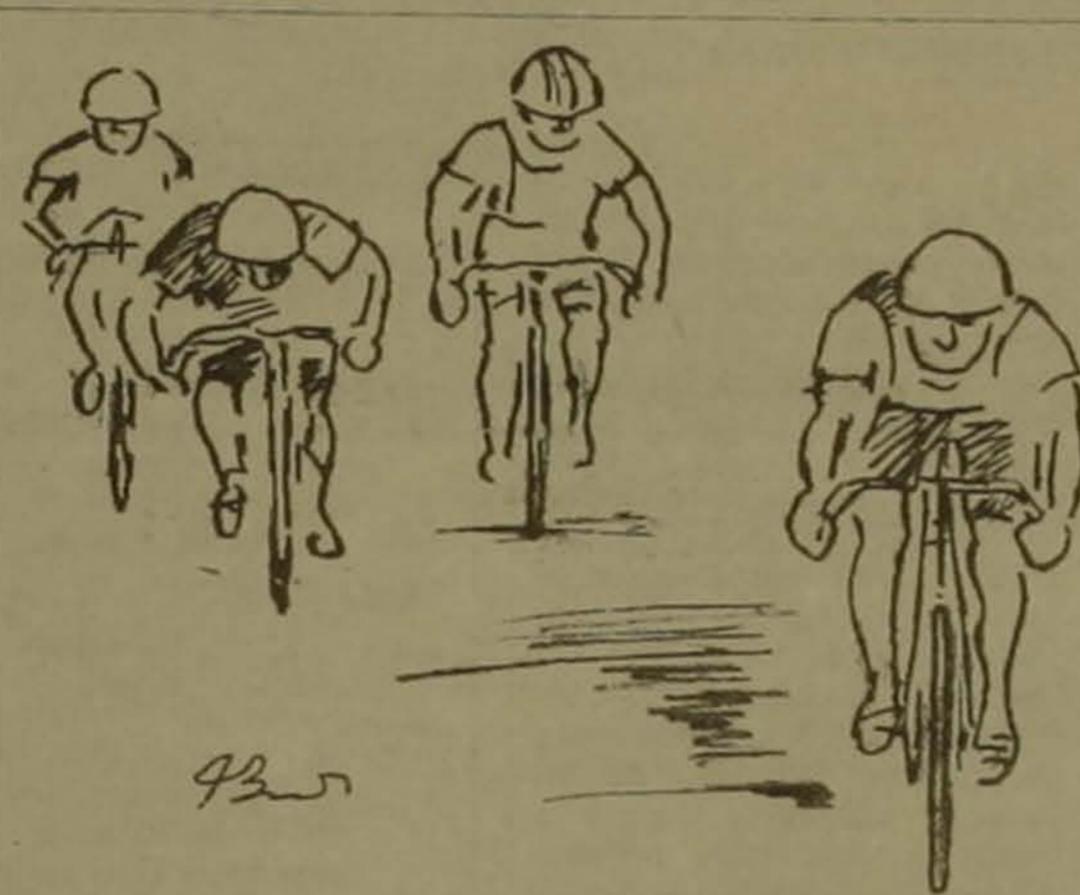
# Սահմանական

ՀԵՇԱԿԱՎԱԾՔ

## «Տուր դը Սեւանը» ընդլայնում է աշխարհագրությունը...

Խողանական Սան Սեբաստիան Խաղաղության անցկացված Դեմքանվորության միջազգային միուրյան (ՈՒՄ) կողմանը աշխատանքներին մասնացում է Դայաստանի հեծանվային մարզաձեռի ֆեդերացիայի փոխնախարակ Դովիհաննես Շուհանմիսյանը: Լա բանացություններ վայեց Ուստամանի, Ուկրաինի, Ղազախստանի, Պաղպակայի, Լավիայի, Ուգրեկստանի ներկայացուցիչների հետ, այդ երկրների բնույթին ու անցկացվելի «Տուր դը Սեւան» երկրորդ հեծանվային փոխնախանը նետք, որ Դայաստանում կայանակի բազմության հեծանվային մասնակցելու ցանկություն հայտնած այդ երկրներ ուսուվ կատարանան մրցումների կանոնադրությունը եւ վագի երթուղու ընդհանուր լարտեզը: Այս անգամ «Տուր դը Սեւան» միջազգային մրցաւի «աշխարհագրություն» ավելի ընդլայնված կլինի Բաց «մարզայա» լիճը երկող ճանադրակիցից, մրցումների երթուղին կներգրակի եւ լեռնային այլ գեղատեսիկ ուղերձներ:

«Տուր դը Սեւանը» Դեմքանվորության միջազգային միուրյան մարզական միջոցառությունների ցանկը ընդունելու հարցը դայանավորված կլինի երկրորդ վագի կազմակերպման եւ անցկացման մակարդակով: Ի դեռ, նախատեսվում է, որ



այդ մրցաւին կմասնակցի ՈՒՄ-ի ներկայացուցիչը:

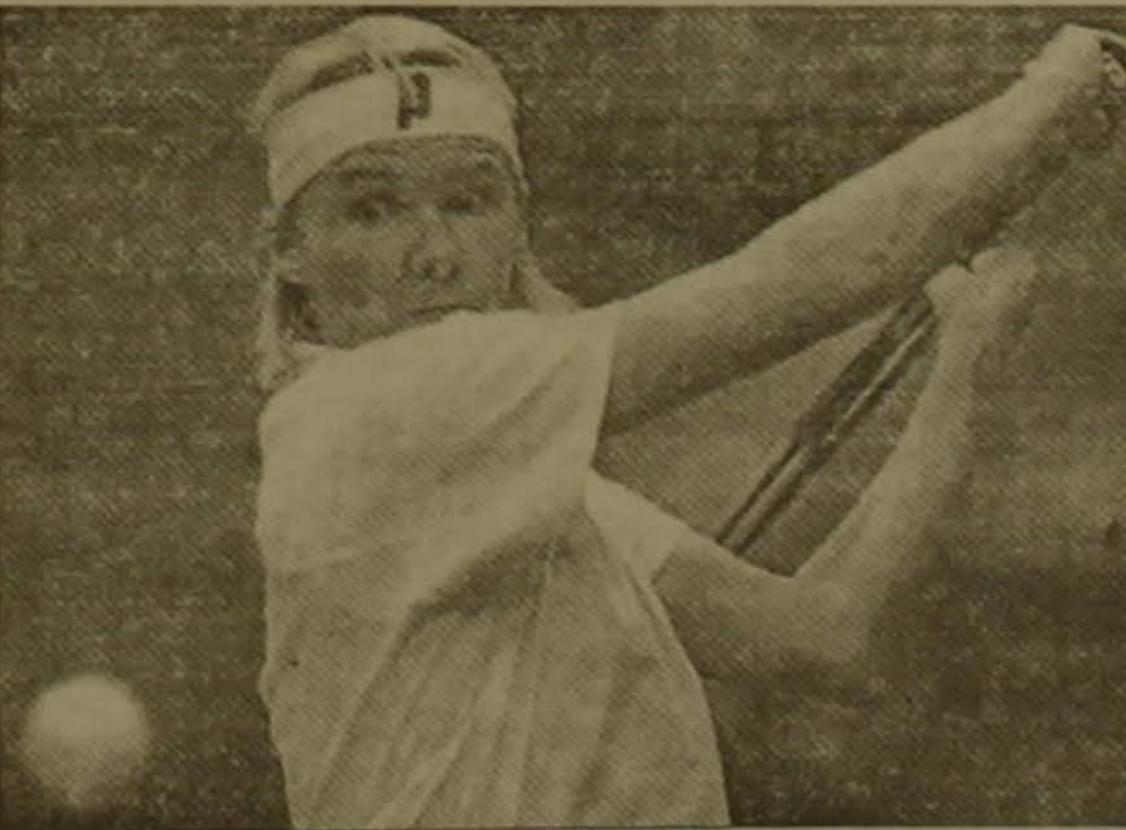
Այս առվա սեմտեմբերին անցկացված «Տուր դը Սեւան» միջազգային առաջին հեծանվային մրցում է «Փրկեն Սեւանը» նուարաբանով, հարձնել ավանդական:

Գեղարքունիքի մարզաբանի դեկավաները որուեցին այս ներկայացուցչական մրցավագը, որը անցկացվում է «Փրկեն Սեւանը» նուարաբանով, հարձնել ավանդական:

«Տուր դը Սեւան» երկրորդ մրցաւը արդեն նշանակվել է սպորտվարչության միջոցառությունի ցանկում դանկարգի գործության հետևագործական մարզավագը, որը անցկացվում է «Փրկեն Սեւանը» նուարաբանով, հարձնել ավանդական:

ԱՅԱՑՈՒՄ ԽԱՅԱՏՐՅԱՅԻ

## Մրցաւից մրցաւ...



«Կենաչ զավարի» մրցումների հաղթող Յանա Նովոտնան

մանիայի հանունքությունը՝ որու աշխարհի լիմինին: Արեն հայտնի են առաջնության մարզակարգությունը՝ աշխարհի բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ աշխարհի առաջնությունը՝ բիլ 1 ռակետ, ամերիկացի Փիլ Սամփրաս հարթեց ցեղե Յանա Բյուլբանին:

Հունական մարզակարգությունը՝ ա

